

Инновационные методы освоения объема в управлении инвестиционными строительными проектами

Торкатюк В.І., Козинська І.О., Шевченко Н.О., Сисоєва С.І., Кузичкіна Н.І., Ван Чжизян, Харківська національна академія міського господарства

Основными параметрами проекта являются стоимость и продолжительность. В проектно-ориентированных компаниях, метод освоенного объема позволяет менеджеру проектом объединить управление содержанием, управление стоимостью и управление продолжительностью проектами.

Метод освоенного объема позволяет получить обоснование и своевременные ответы на важные для успеха всего проекта вопросы:

- отстает проект от графика или опережает его;
- насколько эффективно используется время;
- какова вероятная продолжительность проекта;
- находится проект в рамках бюджета;
- насколько эффективно используются ресурсы;
- насколько эффективно должны использоваться ресурсы для успешного завершения проекта;
- какова ожидаемая стоимость проекта;
- будет проект завершен в рамках или за рамками бюджета.

Если в ходе использования метода освоенного объема будет обнаружаться отклонения, в частности перерасход бюджета или отставание от календарных планов, то менеджер проекта, использующий этот метод, будет знать:

- где (в каком месте проекта) возникли проблемы;
- являются ли проблемы критическими или нет;
- что необходимо предпринимать для разрешения выявленных проблем.

По своей сути метод освоенного объема объединяет виды управленческой деятельности (планирование, организация, координация, активизация, контроль и принятие решений) и подсистемы управления проектами (управление содержанием, продолжительностью, стоимостью, качеством, коммуникациями, рисками, материально-техническим обеспечением, персоналом). Кроме этого, метод освоенного объема позволяет создать документацию, необходимую для контроля и принятия решений во всех подсистемах управления проектами, при этом основные показатели метода касаются только продолжительности, стоимости и объема выполняемых по проекту работ.

Метод освоенного объема используется на стадии реализации проектами и иногда называется методом оперативного управления выполнением работ по проекту. На стадии осуществляется основная часть затрат по проекту, а так как метод освоенного объема направлен именно на этих затрат, его можно без преувеличения назвать одним из самых важных

инструментов реализации проекта.

Для эффективного использования метода освоенного объема необходимо тщательно разработать план проекта, который выступает в качестве основы для изменения прогресса проекта и показателей выполнения работ и является базовым планом выполнения проекта. Такой план позволяет представить весь проект в виде понятной, выполняемой, управляемой, измеримой совокупности работ, имеющих адресную ответственность. С помощью структуры разбиения работ проект делится на выполняемые задачи, управляемые элементы, пакеты работ. Все они, в контексте метода освоенного объема называются контрольными элементами.

Общая схема процедур метода освоенного объема представлена на рис. 1.



Рис. 1. Общая процедура метода освоенного объема

Метод освоенного объема существенно дополняет и увеличивает эффективность управления проектом, так как облегчает оперативное управление реализацией проекта. Ключевыми шагами в применении метода освоенного объема являются:

- 1) разработка и утверждение базового выполнения проекта;
- 2) учет фактического стояния проекта и сравнительный анализ полученных данных с показателями базового плана.