

## **Оценка эффективности инновационных форм управления парком средств малой механизации**

*Торкатюк В.І., Кубах А.І., Ніколаєнко Л.П., Ніколаєнко Л.Ф., Недобачай Т.С., Чавикіна Ю.Б., Харківська національна академія міського господарства*

Эксплуатация средств малой механизации (СММ) в строительстве, характеризующаяся комплексом производственно-хозяйственных функций, рассматривается как отдельная подсистема общей системы строительного производства.

Эксплуатация СММ в строительстве – одна из подсистем строительной системы, то задачу проектирования организационных форм управления парком СММ следовало бы решать в составе общей задачи проектирования организационных форм рассматриваемой строительной системы. Такое комплексное решение позволяет учесть совместную деятельность всех входящих в строительную систему производственных организаций и звеньев и влияние организационных форм на эффективной деятельности всей системы по созданию конечной продукции строительного производства.

Однако практическая реализация такого решения представляется весьма сложной и проблематичной. Поэтому вопросы проектирования организационных форм управления парком СММ рассматриваются отдельно. Проектирование организационных форм управления парком СММ включает в себя комплексное решение нескольких взаимосвязанных задач:

- комплектное оснащение строителей СММ на основе определенной эффективной оргформы;
- разработку рациональных относительно производственного цикла организационных схем эксплуатации СММ, размещения их ремонтно-эксплуатационной базы;
- проектирование рациональной внутренней структуры подсистемы.

При проектировании организационных форм необходимо учитывать:

- программу и структуру работ, строительных трестов, входящих в их состав строительных управлений, оказывающих влияние на структуру, количество и состав проектируемых служб малой механизации;
- территориальную рассредоточенность объектов строительства, которая отражается на дислокации отделений проектируемых подразделений малой механизации;
- номенклатуру и количественный состав СММ в трестах и их управлениях, а также возможность трестов по дальнейшей комплектации СММ;
- перспективу развития строительства в рассматриваемом территориальном районе для расчета необходимой мощности проектируемых подразделений малой механизации.

При проектировании организационных форм и формировании парка

СММ для замкнутой строительной системы возможно применение нескольких принципиальных схем: закрепление СММ за каждым строительным подразделением, сосредоточение СММ в хозрасчетных участках, входящих в состав трестов и обслуживающих его строительные подразделения, концентрация СММ в специализированных управлениях малой механизации, обслуживающих ряд строительных трестов. Эти схемы и различные их комбинации позволяют удовлетворить все практически возможные варианты. Исходя из количественных и качественных параметров строительной системы, назначаются возможные варианты, а затем по принятому критерию отыскивается лучший.

Вопрос о выборе критерия при оценке эффективности организационных форм управления парком СММ и методологии их проектирования совершенствования имеет первостепенное значение.

Эффективность любой организационной формы определяется интенсификацией и экстенсификацией эксплуатации СММ. Оценка использования СММ и производственно-хозяйственной деятельности подразделений занимающихся их эксплуатацией, по нескольким показателям, как правило, приводит к разноречивым результатам. Оценку эффективности следует производить по принятому единому сопоставимому для всех типов организационных форм и условий их действия критерию.

Эффективность использования СММ, которую обеспечивают рациональные организационные формы, будет характеризоваться:

- снижением себестоимости строительного производства, обеспечиваемым повышением производительности труда в сфере строительного производства;

- величиной затрат на формирование и эксплуатацию СММ, затратами на содержание административно-управленческого и линейного персонала, а также величиной капитальных вложений в ремонтно-эксплуатационную базу в сфере эксплуатации СММ.

Экономическое содержание задачи выбора эффективных организационных форм заключается в сравнении вариантов с различными величинами указанных показателей.