

Управління ризиками інновацій в діяльності будівельних підприємств України

Світлична Т.І., Харківська національна академія міського господарства

Будівельний комплекс виступає однією з важливих ланок економіки держави. Ефективність функціонування будівництва тісно пов'язана із інноваційними шляхами його розвитку, із зрощуванням інноваційного потенціалу, із запровадженням форм і методів стимулювання інноваційної діяльності.

На сьогоднішній день темпи інноваційного розвитку підприємств будівельного комплексу України є дуже повільними з причин: низького рівня бюджетного фінансування наукових досліджень, слабкої розвинутості інноваційно-інвестиційної інфраструктури, високого економічного ризику та ін.

Кожне будівельне підприємство повинно зрощувати свій інноваційний потенціал та, під час розробки інноваційного проекту, приділяти особливу увагу проблемам врахування ризиків. Ризики супроводжують всі стадії розробки та впровадження інновації. Інноваційна діяльність підприємства – це процес, який завжди пов'язаний із ризиками.

Існування ризиків інноваційних процесів будівельних підприємств зумовлює необхідність управління ними. Під управлінням ризиками, на нашу думку, слід розуміти процес, що поєднує вибір мети управління з урахуванням наявних ресурсів і обмежень ринкової ситуації, вибір методів і інструментів управління і підтримка балансу між вигодами від зниження ризику і необхідними для цього витратами на технічні, організаційні і фінансові важелі.

Особливо важливе місце в практиці управління інноваційними ризиками займає пошук шляхів їх зниження. Найбільш поширеними способами зниження ризиків інновацій є наступні:

1. Розподіл ризику відбувається при розробці фінансового плану проекту і контрактних документів. При цьому учасники проекту приймають ряд рішень, що розширюють, або зменшують діапазон потенційних інвесторів. При проведенні відповідних переговорів учасники проекту виявляють гнучкість щодо того, яку частку ризику вони згодні на себе прийняти.

2. Страхування ризику означає передачу визначених ризиків страхової компанії.

3. Створення резерву коштів на покриття непередбачених витрат передбачає встановлення співвідношення між потенційними ризиками, що впливають на вартість проекту, і витратами, необхідними для подолання збоїв у виконанні проекту. При резервуванні коштів враховується точність первісної оцінки вартості проекту і його елементів.

Розробка найбільш оптимальних заходів політики управління інноваційними ризиками діяльності несе в собі потенціал зниження

незапланованих фінансових втрат і витрат, зміцнення інноваційного потенціалу і ріст конкурентноздатності вітчизняних будівельних підприємств.