

Логістичні витрати аеропорту та принципи управління ними

М.В. Харченко

*Кременчуцький льотний коледж Національного авіаційного університету
39605, Україна, Полтавська обл., м. Кременчук, вул. Перемоги, 17/6*

У Концепції Державної цільової програми розвитку аеропортів на період до 2020 року міститься детальний аналіз стану матеріально-технічної бази вітчизняних аеропортів. У ній зазначається, що у більшості аеропортів аеродроми, аеродромні споруди та обладнання не відповідають вимогам, встановленим для належного обслуговування сучасних повітряних суден. Пасажирські термінали та інфраструктура аеропортів не в змозі забезпечити належне обслуговування пасажирів та повітряних перевізників. Лише частина аеропортів підтримує свою сертифікаційну придатність. Діяльність переважної більшості аеропортів є збитковою та не витримує конкурентної боротьби з іншими транспортними підприємствами галузі.

Ці та інші проблеми аеропортів унеможливають застосування новітніх технологій, не дають змоги задовольнити попит на послуги авіаційного транспорту згідно з міжнародними стандартами. Зазначені недоліки визначають актуальність вирішення аеропортами проблеми ефективного управління логістичними витратами.

Метою нашого дослідження є визначення принципів управління логістичними витратами аеропорту. Нами будуть уточнені та систематизовані принципи управління логістичними витратами з метою розгляду на вищому науковому рівні обґрунтованості механізмів, систем та алгоритмів управління ними.

Управління логістичними витратами можливе шляхом логістизації діючої господарської структури, побудови логістичної системи та акцентування уваги менеджменту на проблемі мінімізації логістичних витрат підприємства, що можливе лише за умови впливу логістики як загальносистемного науково-методичного інструменту на потокові процеси виробничо-господарської діяльності.

Основними потоками в аеропортах є матеріальні, інформаційні, фінансові та сервісні потоки, вони змінюються у часі впродовж певного його періоду. Поточкові процеси аеропорту протікають в ланцюгах, які складаються з тісно взаємопов'язаних ланок.

З метою забезпечення ефективного управління поточковими процесами в сучасних умовах господарської діяльності, необхідно щоб окремі елементи, суб'єкти та сфери управління узгоджувалися один з одним. Логістичні системи поглиблюють взаємодію та інтеграцію усіх її складових. Висока ефективність логістичних рішень, що приймаються, базується на розробці та застосуванні відповідної індивідуалізованої методології, тісному поєднанні стратегії аеропорту та системи прийняття рішень на всіх рівнях управління.

З метою досягнення узгодженості дій функціональних підрозділів аеропорту необхідне впровадження єдиної логістичної концепції з регулювання потокових процесів.

Для досягнення ефективного впливу на потокові процеси аеропорту, необхідно налагодити повноцінний комплекс організаційно-правового забезпечення логістичних систем управління. За цих умов логістичні системи матимуть високу ефективність та будуть активно впливати на внутрішнє та зовнішнє середовище аеропорту.

Логістичні витрати – це витрати, пов'язані з виконанням логістичних операцій.

На підставі проведених досліджень і огляду праць вітчизняних науковців, поділяємо думку щодо необхідності визначення критеріїв класифікації логістичних витрат. Проаналізував і узагальнивши існуючі підходи до класифікації логістичних витрат, вважаємо за можливе таку їх класифікацію: за функціональним призначенням; за формами і місцем виникнення; за характером обліку витрат; за відношенням до логістичної системи; за динамікою потокового процесу; за функціональними ділянками логістики.

На нашу думку, процес управління логістичними витратами повинен базуватись на певних принципах. Принципом управління логістичними витратами пропонуємо розуміти основне теоретичне положення, що визначає сутність, напрями, елементи, засоби раціонального управління логістичними витратами. Пропонуємо використовувати такі принципи управління логістичними витратами аеропорту:

- ідентифікація логістичних витрат, що передбачає визначення окремих складових логістичних витрат;
- достовірність та реальність інформаційної бази, застосованої при плануванні логістичних витрат, а також збір достовірної інформації про їх здійснення;
- ведення відокремленого обліку логістичних витрат, тобто відображення в обліку та звітності логістичних витрат за їх видами, а не як таких, що мають частку в загальній сумі витрат, але не показані окремо;
- постійний збір та оновлення інформації про структуру та динаміку логістичних витрат аеропорту;
- своєчасний збір, обробка та використання інформації про логістичні витрати;
- планування логістичних витрат, спрямованих на їхню оптимізацію;
- зв'язок логістичних витрат з визначеним періодом часу;
- здійснення оцінки структури, динаміки, ефективності логістичних витрат та якості управління ними з урахуванням об'єктивних економічних законів, існуючого методичного забезпечення;
- управлінські дії щодо оптимізації логістичних витрат мають бути адаптовані до динамічних умов функціонування підприємства;
- управління не тільки логістичними витратами, а й іншими логістичними активностями;

- здійснення лише таких логістичних витрат, які дозволяють підприємству отримати позитивний фінансовий результат, тобто отриманий прибуток має перевищувати логістичні витрати.

Таким чином, підвищити наукову обґрунтованість алгоритмів, механізмів та систем управління логістичними витратами, які створюються з метою досягнення поставлених цілей та завдань, можна за рахунок уточнення принципів управління в результаті їх систематизації.

Систематизація принципів управління логістичними витратами аеропорту дозволить застосовувати їх як в процесі збору інформації про логістичні витрати, так і в процесі прийняття логістичних рішень, тобто диференційовано щодо конкретного підходу.