

## **Системотехнічне управління логістичними потоками будівельного виробництва**

*Торкатюк В.І., Дмитрук І.А., Баржина А.В., Спутай І.А., Краснікова Н.Г., Шан Чаовей, Харківська національна академія міського господарства*

Сучасні економічні відносини супроводжуються глибокими перетвореннями як у самих будівельних системах (організаціях), так і в середовищі їхнього функціонування. Соціально-економічні зміни стали причиною різкого зростання невизначеності зовнішнього для будівництва середовища. Сьогодні для багатьох будівельних організацій немає гарантованих поставок і фінансування, що негативно відбилось на замовленнях, постачаннях, фінансуванні будівельних організацій.

Важливу роль в своєчасному і якісному виконанні робіт відіграють комерційні служби, що організують закупівлі матеріальних ресурсів. Збої в матеріально-технічному забезпеченні приводять до цілого ряду негативних моментів: зриваються графіки будівництва; виникають втрати робочого часу робітників; виникають простой будівельних машин і устаткування; зростає вартість будівництва; не виконуються договірні зобов'язання; падає авторитет фірми.

Через це управління організаційно-технічним розвитком будівельного виробництва полягає, перш за все, в зміні пріоритетів між різними видами господарської діяльності будівельних систем на користь посилення значущості діяльності з управління матеріальними, інформаційними і фінансовими потоками.

Ефект логістичних систем локалізується в основній ланці економіки (стосовно сфери капітального будівництва – у замовників, інвесторів і підрядчиків), складається на макрорівні (макрологістична система) під впливом макроекономічних процесів. Макрологістична система – це система управління матеріальними потоками, що охоплює підприємства і організації промисловості, посередницькі і транспортні організації, організації, які можна віднести до будіндустрії.

Системотехнічний та логістичний підходи сприяють вирішенню різноманітних складних завдань з удосконалення управління ОТР (організаційно-технічний розвиток) будівельного виробництва.

Використання логістики в будівництві дозволяє скоротити різні види запасів, контролювати обсяг незавершеного виробництва, знизити ризики в будівництві, інтенсифікувати процеси руху продукції і прискорити оборотність капіталу, забезпечити синхронізацію поставок матеріально-технічних ресурсів; спряженість виробничо-технологічної комплектації з процесом будівельно-монтажних робіт і тим самим забезпечити високу ефективність усього інвестиційно-будівельного циклу.

Мета логістичної системи – постачання матеріалів, конструкцій і виробів в задане місце, в потрібній кількості і асортименті до виробничого споживання при заданому рівні витрат.

За видами потоків логістичні системи можна розділити на такі: матеріальні, фінансові, інформаційні потоки і потоки трудових ресурсів.

Логістична система матеріальних потоків, або, іншими словами, матеріальні логістичні потоки включають всі рухи матеріальних ресурсів будівельних організацій і підприємств (фірм) від їхніх закупівель до збуту готової продукції (будівлі і споруди).

Логістична система фінансових потоків (або фінансова логістична система) включає всі рухи фінансових ресурсів, пов'язаних з виробництвом і реалізацією будівельної продукції. Логістична модель пов'язує всі процеси в їхній системній послідовності, а системотехнічний підхід дозволяє вирішувати проблему в єдиній системі, що охоплює найважливіші зв'язки всіх її учасників, забезпечує об'єднання різних питань і процесів в будівництві, роз'єднаних спеціалізацією та відомчою підпорядкованістю і слугує запорукою успішного вирішення будівельних завдань.