

## **Использование технологий smart-planning («интеллектуальное планирование») при решении современных проблем развития городских территорий**

**Н.Э. Штомпель**

*Харьковская национальная академия городского хозяйства*

*61002, Украина, г. Харьков, ул. Революции, 12*

Широко используемый в последнее время в проектном управлении термин SMART представляет собой мнемоническую аббревиатуру: **S**pecific (Конкретность) + **M**easurable (Измеримость) + **A**ttainable (Достижимость) + **R**elevant (Актуальность) + **T**ime-bound (Ограниченность во времени). Впервые термин упоминается в работе Пола Мэйра (Paul J Meyer) в 1965 г. и в 1981 г. - в работе Management Review by George T. Doran для определения конкретных целей и постановки задач, выполнение которых можно будет легко проконтролировать.

Использование термина SMART (к однозначному русскоязычному переводу, используемому в научном мире наши исследователи пока не пришли, употребляя различные варианты - «умный», «разумный», «интеллектуальный») не означает, что планирование может быть «разумным» или же, наоборот, «неразумным», а города, в свою очередь – «умными» и «не очень». Переход к технологиям smart planning – это переход в новое качество планирования, усложнение самих процессов, что во многом вызвано бурным и стремительным техническим и технологическим развитием.

В настоящее время крупнейшие города мира, среди которых очень многие обладают статусом «глобальных» (*global city*) используют методики объединения сразу нескольких уровней и областей планирования, ранее разделенных между собой. Происходит интеграция процессов управления системами землепользования, транспортного планирования, организации архитектурной и ландшафтной среды городов.

Технологии smart planning связаны с осуществлением так называемой теории разумного роста (smart growth) в городском планировании, цель которой - создание модели устойчивого развития города, препятствующей бесконтрольному расширению городского пространства. Противопоставляется парадигме экстенсивного роста, господствовавшей на протяжении индустриального этапа развития городов и систем расселения.

Новая модель развития нацелена на сохранение и культивацию региональной специфики и особенностей, присущих городам и отдельным их частям (планировочным единицам), расширение свободы перемещения, в том числе за счёт альтернативных транспортных систем, диверсификацию жилого и производственного комплекса, сферы услуг и социальной инфраструктуры.

Важным моментом в организации и осуществлении названных процессов является привлечение широкого круга лиц, непосредственно заинтересованных в улучшении показателей качества жизни своего города (население, представители бизнес-кругов, общественных организации и т.д.).

Таким образом, в управленческих структурах крупнейших городов мира в настоящее время практикуется интеграция различных департаментов, ранее выполнявших разрозненные функции, с целью направления их усилий в общее русло с постановкой общих целей, общих задач и возможностью организации тотального контроля за их исполнением.

Использование технологий smart planning также широко применяется в организации процессов управления агломерационными образованиями или метрополитенскими территориями.

#### Литература:

1. Doran, G. T. (1981). There's a S.M.A.R.T. way to write management's goals and objectives. Management Review, Volume 70, Issue 11(AMA FORUM), pp. 35-36.