

## **Менеджмент підприємств та енергозберігаючі технології у місті**

**О. В. ПОСПЕЛОВ**

*Харківська національна академія міського господарства*

На сучасному етапі в Україні відбуваються економічні зміни, що обумовлені входженням країни в ринкові відносини.

Стереотип керівництва підприємством, який був прийнятий ще в Радянському Союзі, переважає на підприємствах і цей час. Усі прибутки в казну, а розвиток підприємства буде плануватись «зверху».

Діяльність підприємств міського господарства має високу соціальну значимість, тому інвестиційна діяльність є для цих підприємств сучасною формою розвитку, а одним із шляхів зниження інвестиційного ризику є диверсифікація інвестиційної діяльності.

Значним впливом на сучасні ринкові відносини підприємницької діяльності може стати розвиток іпотечної діяльності банків де рівень відсоткової ставки буде дорівнюватись європейському, а зловживання кредитами буде доведено до нуля.

Така діяльність, як передача підприємств міського господарства з одного підпорядкування в інше, значного підвищення в розвитку не принесе, тому що на розвиток підприємства потрібен час, має бути створена програма розвитку, де обчислюються конкретні показники і етапи.

Зміни тарифів (в сторону збільшення) не будують концепцію розвитку підприємства, зростає соціальна напруженість, як правило знижуються сплати з боку користувачів послуг.

Розвиток підприємства має передбачати зниження собівартості на складові виробництва в яких доля енергоносіїв є значною. Якщо порівняти питомі норми витрат на виробництво підприємств Європи і України, то ми їх перевищуємо на 25–30 відсотків. Втілення на підприємстві програми енергозбереження за 1–2 роки може принести значні економічні покращання в фінансовому стані підприємства і ці кошти можна направити на інноваційну діяльність і покращання продукції чи послуг.

Розвиток ринкових відносин в Україні потребує підвищення господарювання, але це вже відноситься до сфери освіти.

Постійне корегування податковими зобов'язань не сприяють умовам для розвитку диверсифікаційної діяльності підприємств. Завдання для керівників - економістів і економістів науковців створити концепцію стабільного розвитку інфраструктури України.