

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ, МОЛОДІ ТА СПОРТУ УКРАЇНИ  
ХАРКІВСЬКА НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
ТА РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
**«МЕНЕДЖМЕНТ У МІСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ  
ТА БУДІВНИЦТВІ»**

(для студентів 5 курсу та слухачів другої вищої освіти спеціальності  
7.092103 – «Міське будівництво і господарство»)

Програма навчальної дисципліни та робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент у міському господарстві та будівництві» (для студентів 5 курсу та слухачів другої вищої освіти спеціальності 7.092103 – «Міське будівництво і господарство») / Харк. нац. акад. міськ. госп-ва; уклад.: Н. М. Богдан. – Х.: ХНАМГ, 2012. – 19 с.

Укладач: викладач кафедри ММ і РР Н. М. Богдан

Рецензент: зав. кафедри економіки та управління в будівництві і міському господарстві Харківської національної академії міського господарства, доктор економічних наук А. Є. Ачкасов.

Програма побудована за вимогами кредитно-модульної системи організації навчального процесу і узгоджена з орієнтовною структурою змісту навчальної дисципліни, рекомендованою Європейською Кредитно-Трансферною Системою (ECTS).

Затверджено на засіданні кафедри менеджменту міського і регіонального розвитку, протокол №1 від 30.08.2011 р.

© С. І. Штефан, ХНАМГ, 2012

## ЗМІСТ

Стор.

<b>ВСТУП.....</b>	<b>4</b>
<b>1. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ.....</b>	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
1.1. Мета, предмет та місце дисципліни .....	5
1.2. Інформаційний обсяг (зміст) дисципліни .....	6
1.3. Освітньо-кваліфікаційні вимоги .....	7
1.4. Рекомендована основна навчальна література.....	7
1.5. Анотація програми навчальної дисципліни.....	8
<b>2. РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ.....</b>	<b>10</b>
2.1. Структура навчальної дисципліни.....	10
2.2. Тематичний план навчальної дисципліни.....	10
2.3. Розподіл часу за модулями і змістовими модулями та форми навчальної роботи студента .....	12
2.4. Розподіл часу самостійної навчальної роботи студента .....	13
2.5. Засоби контролю та структура залікового кредиту .....	15
2.6. Методи та критерії оцінювання знань.....	15
2.7. Інформаційно-методичне забезпечення.....	18

## ВСТУП

Менеджмент організацій досліджує особливості управління на різних етапах життєвого циклу підприємства, специфіку управління різновидами підприємств та їх об'єднань, умови внутрішнього і зовнішнього середовища підприємства, створення і реєстрацію підприємств різної організаційно-правової форми тощо.

Метою вивчення дисципліни є формування у студентів сучасного системного мислення і комплексу спеціальних знань у галузі управління підсистемами й елементами внутрішнього середовища підприємства на всіх стадіях його життєвого циклу.

Предметом вивчення дисципліни є інтегрована сукупність управлінських відносин у підсистемах організації, її стосунки з зовнішнім середовищем.

Необхідним елементом успішного засвоєння навчального матеріалу дисципліни є самостійна робота студентів з літературою, нормативними актами з питань державного регулювання економіки.

Програма розроблена на основі:

ОКХ ГСВУ - 7., 8.092103 «Освітньо-кваліфікаційна характеристика магістра напряму підготовки 0921 «Будівництво», затверджено Наказом Ректора ХНАМГ від 29.10.2007 р.

ОПП ГСВУ - 7., 8.092103 «Освітньо-професійна програма підготовки магістра напряму підготовки 0921 «Будівництво», затверджено Наказом Ректора ХНАМГ від 29.10.2007 р.

Програми дисципліни «Менеджмент у міському господарстві та будівництві» обговореної і рекомендованої до друку Президією Науково-методичної комісії з напряму підготовки 0921 «Будівництво».

# 1. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

## 1.1. Мета, предмет та місце дисципліни

**Метою вивчення дисципліни** є формування системного мислення та комплексу спеціальних знань і вмінь з управління функціональними підсистемами та елементами внутрішнього середовища організації на всіх стадіях життєвого циклу.

**Основними завданнями**, що мають бути вирішені в процесі викладення дисципліни, є теоретична і практична підготовка студентів з питань:

- Основні аспекти виробничо-господарської діяльності;
- Менеджмент як методологія і система управління організаціями;
- Організації як соціально-економічні системи;
- Організаційно-управлінські структури, спеціалізація та делегування повноважень;
- Інтеграція в системах управління;
- Процеси управління організаціями, основні підходи;
- Цілі задачі, умови діяльності та методи управління;
- Моделі та методи прийняття рішень;
- Інформація та інформаційні технології в управлінні;
- Планування в управлінні організаціями і система планування на підприємствах будівельної галузі;
- Стратегічно-тактичне планування підприємства;
- Організація виробничої діяльності на підприємстві;
- Мотивація та стимулювання;
- Система контролю та регулювання діяльності підприємства;
- Специфічні функції управління підприємства будівельної галузі.

**Предметом вивчення дисципліни** є інтегрована сукупність управлінських відносин у підсистемах організації, її стосунки із зовнішнім середовищем.

**Місце дисципліни в структурно-логічній схемі підготовки фахівця**

<b>Дисципліни, що передують вивченню даної дисципліни</b>	<b>Дисципліни, вивчення яких спирається на дану дисципліну</b>
1. Економічна теорія; 2. Організація будівництва; 3. Соціологія	1. Організація будівництва; 3. Менеджмент в технічній експлуатації будівель; 4. Економіка будівництва; 5. Дипломне проектування

**1.2. Інформаційний обсяг (зміст) дисципліни****МОДУЛЬ 1. МЕНЕДЖМЕНТ У МІСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ ТА  
БУДІВНИЦТВІ (3/108)****ЗМ 1.1.** Вступ до менеджменту у міському господарстві та будівництві (1/36)

Капітальне будівництво та його задачі. Менеджмент у міському господарстві та будівництві.

Основи менеджменту в будівельному виробництві. Принципи, функції, методи управління.

Система будівельних організацій в галузі.

Підготовка будівельного виробництва.

**ЗМ 1.2.** Проектування будівництва (2/72)

Організація проектування та досліджень. Основні принципи проектування в будівництві.

Проектування організації будівельного виробництва. ПОБ, ПВР та ПОР, їх ризначення, склад та порядок розробки.

Організація поточного будівельного виробництва.

Основні закономірності та технологічне узгодження будівельних потоків.

Організація та календарне планування будівництва окремих будівель та споруджень.

### 1.3. Освітньо-кваліфікаційні вимоги

Вміння та знання (за рівнями сформованості)	Сфери діяльності (виробнича, соціально-виробнича, соціально-побутова)	Функції діяльності у виробничій сфері (проектувальна, організаційна, управлінська, виконавська, технічна, інші)
<b>Репродуктивний рівень</b> якісні і кількісні особливості економічних процесів з урахуванням інвестиційних процесів	виробнича, соціально-виробнича, соціально-побутова	виконавська
<b>Алгоритмічний рівень</b> володіння методологією і методикою побудови, аналізу та використання методологічного інструментарію інвестиційного менеджменту	виробнича, соціально-виробнича, соціально-побутова	виконавська
<b>Евристичний рівень</b> типові заходи моделювання та вимірювання ефективності інвестиційної діяльності в процесі прийняття управлінських рішень, оволодіння відповідним апаратом з метою практичного використання інвестиційних рішень	виробнича, соціально-виробнича, соціально-побутова	виконавська

### 1.4. Рекомендована основна навчальна література

1. Котлер Ф., Келлер К.Л. Маркетинг менеджмент. 12-е издание. – Спб.: Питер, 2007. – 816 с.
2. Дафт Р.Л. Менеджмент. – Спб: Питер, 2006. – 832 с.
3. Мескон М.Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. - М.: Дело, 2005. – 702 с.
4. Основи менеджменту: Навч.- методичний посібник для самостійного вивчення дисципліни/За ред.проф. М.В.Афанасьєва. – Х.: ВД «ІНЖЕК», 2005. – 484 с.
5. Менеджмент в строительстве: Учебн. Пособие / Под ред. И.С.Степанова. – М.: Юрайт-издат, 2001. – 540 с.
6. ДБН А.3.1-5-96 «Організація будівельного виробництва».
7. СНиП Ш-4-80 «Техника безопасности в строительстве».

## **1.5. Анотації програми навчальної дисципліни**

### **МЕНЕДЖМЕНТ У МІСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ ТА БУДІВНИЦТВІ**

**Мета:** формування системного мислення та комплексу спеціальних знань і вмінь з управління функціональними підсистемами та елементами внутрішнього середовища організації на всіх стадіях життєвого циклу.

**Предмет:** інтегрована сукупність управлінських відносин у підсистемах організації, її стосунки із зовнішнім середовищем.

**Зміст:** Основні аспекти виробничо-господарської діяльності. Менеджмент як методологія і система управління організаціями. Організації як соціально-економічні системи. Організаційно-управлінські структури, спеціалізація та делегування повноважень. Інтеграція в системах управління. Процеси управління організаціями, основні підходи. Цілі задачі, умови діяльності та методи управління. Моделі та методи прийняття рішень. Інформація та інформаційні технології в управлінні. Планування в управлінні організаціями і система планування на підприємствах будівельної галузі. Стратегічно-тактичне планування підприємства. Організація виробничої діяльності на підприємстві. Мотивація та стимулювання. Система контролю та регулювання діяльності підприємства. Специфічні функції управління підприємства будівельної галузі.

### **Аннотация программы учебной дисциплины**

### **МЕНЕДЖМЕНТ В ГОРОДСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ И СТРОИТЕЛЬСТВЕ**

**Цель:** формирование системного мышления и комплекса специальных знаний и умений из управления функциональными подсистемами и элементами внутренней среды организации на всех стадиях жизненного цикла.

**Предмет:** интегрированная совокупность управленческих отношений в подсистемах организации, ее отношения с внешней средой.

**Содержание:** Основные аспекты производственно-хозяйственной деятельности. Менеджмент как методология и система управления организациями. Организации как социально-экономические системы. Организационно-управленческие структуры, специализация и делегирования



полномочий. Интеграция в системах управления. Процессы управления организациями, основные подходы. Целевые задачи, условия деятельности и методы управления. Модели и методы принятия решений. Информация и информационные технологии в управлении. Планирование в управлении организациями и система планирования на предприятиях строительной области. Стратегически-тактическое планирование предприятия. Организация производственной деятельности на предприятии. Мотивация и стимулирование. Система контроля и регулирования деятельности предприятия. Специфические функции управления предприятия строительной области.

### **Abstract of the discipline program**

#### **A MANAGEMENT IS IN MUNICIPAL ECONOMY AND BUILDING**

**Goal:** Discipline study goal is to prepare a specialist, having knowledge in theoretical and practical aspects of management and marketing foundations, getting skills in management of production and commercial operations and engineering and technical services, study of the market demand and its capacity and promotion the corresponding work, service and commodity types.

**Object:** Discipline study objects are theoretical and practical aspects of management and marketing foundations, subjects and objects, functions, management and marketing conceptions, also management activity and business mechanism for its implementation in building companies.

**Content:** Main concepts of production and commercial operations. Management and marketing as a methodology and company management system. Companies as economic and social systems. Management structures, specialization and delegation of authority. Integration in management systems. Company management process, main approaches. Global tasks, activity conditions and management methods. Decision making models and methods. Information and information technologies in management. Planning in company management and building company management system. Company strategic and tactic planning. Production activity management in a company. Motivation and stimulation. Company activity control and regulation system. Building company specific management functions.

## 2. РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### 2.1. Структура навчальної дисципліни

#### МЕНЕДЖМЕНТ У МІСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ ТА БУДІВНИЦТВІ

Таблиця 2.1

Призначення: підготовка спеціалістів	Напрямок, спеціальність, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни
<b>Кількість кредитів,</b> відповідних ECTS –3,0 <b>Модулів – 1, КР</b> <b>Змістових модулів – 3</b> <b>Загальна кількість</b> <b>годин – 72 КР</b>	<b>Напрямок підготовки –</b> 0921 - містобудування <b>Спеціальність –</b> 6.092100 – Промислове та цивільне будівництво <b>Освітньо- кваліфікаційний рівень</b> – бакалавр; спеціаліст	<b>Нормативна дисципліна</b> <b>Рік підготовки – 5-й</b> Для слухачів 2 вищої – 2-ий <b>Семестр – 6,</b> Для слухачів 2 вищої -3-ій Аудиторні заняття: 10 год. Лекції – 6 год. Практичні - 4 год. Самостійна робота – 62 год. <b>Від підсумкового контролю</b> – залік

**Примітка:** співвідношення кількості годин аудиторних занять і самостійної роботи становить 15% до 85%.

У процесі навчання студенти отримують необхідні знання під час проведення аудиторних практичних занять, у ході яких вирішуються складні теоретичні питання та вивчаються практичні аспекти менеджменту і маркетингу. Також важливе значення в процесі вивчення й закріплення знань має самостійна робота студентів. Усі ці види занять розроблені відповідно до вимог кредитно-модульної системи організації навчального процесу.

### 2.2. Тематичний план навчальної дисципліни

При вивченні дисципліни «Менеджмент у міському господарстві та будівництві» студент має ознайомитись з програмою дисципліни, її структурою, формами і методами навчання, видами і методами контролю знань.

Тематичний план дисципліни «Менеджмент у міському господарстві та Будівництві» складається з двох змістових модулів, кожен з яких об'єднує в собі відносно окремий самостійний блок дисципліни, що логічно пов'язує кілька навчальних елементів дисципліни за змістом і взаємозв'язками.

Навчальний процес здійснюється в таких формах: лекційні, семінарські і практичні заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, самостійна робота студентів; контрольні заходи.

Таблиця 4 - Структура залікового кредиту навчальної дисципліни

## **МОДУЛЬ 1. ОСНОВИ МЕНЕДЖМЕНТУ І МАРКЕТИНГУ**

### **Модуль 1. Менеджмент у міському господарстві та будівництві (2/72)**

Змістові модулі (ЗМ):

**ЗМ 1.1.** Вступ до менеджменту у міському господарстві та будівництві (1/36)

Капітальне будівництво та його задачі. Менеджмент у міському господарстві та будівництві.

Основи менеджменту в будівельному виробництві. Принципи, функції, методи управління.

Система будівельних організацій в галузі.

Підготовка будівельного виробництва.

**ЗМ 1.2.** Проектування будівництва (1/36)

Організація проектування та досліджень. Основні принципи проектування в будівництві.

Проектування організації будівельного виробництва. ПОБі, ПВР та ПОРі, їх призначення, склад та порядок розробки.

Організація поточного будівельного виробництва.

Основні закономірності та технологічне узгодження будівельних потоків.

Організація та календарне планування будівництва окремих будівель та споруджень.

### 2.3. Розподіл часу за модулями і змістовими модулями та форми навчальної роботи студента

Таблиця 2.1

#### Розподіл часу за модулями і змістовими модулями (заочне навчання)

Модулі (семестри) та змістові модулі	Всього, кредит/годин	Форми навчальної роботи			
		Лекції	Семінари, практичні	Лаб.	СРС
Модуль 1 Менеджмент у міському господарстві та будівництві	2/72	12	8	-	52
ЗМ 1.1 Вступ до менеджменту в будівництві	1/36	4	2	-	30
ЗМ1.2 Проектування будівництва	1/36	8	6	-	22

Таблиця 2.2

#### Лекційний курс

Зміст	Кількість годин за спец., (шифр, аббревіат)
	6.092100 МБГ
<b>ЗМ 1.1 Вступ до менеджменту в будівництві</b>	<b>4</b>
Капітальне будівництво та його задачі. Менеджмент у міському господарстві та будівництві.	1
Основи менеджменту в будівельному виробництві. Принципи, функції, методи управління.	1
Система будівельних організацій в галузі.	1
Підготовка будівельного виробництва.	1
<b>ЗМ 1.2. Проектування будівництва</b>	<b>8</b>
Організація проектування та досліджень. Основні принципи проектування в будівництві.	1
Проектування організації будівельного виробництва. ПОБі, ПВР та ПОРі, їх призначення, склад та порядок розробки.	2
Організація поточного будівельного виробництва.	1
Основні закономірності та технологічне узгодження будівельних потоків.	1
Організація та календарне планування будівництва окремих будівель та споруджень.	1
<b>РАЗОМ</b>	<b>18</b>

## Практичні заняття

Зміст	Кількість годин за спец., (шифр, аббревіатура)
	6.092100 МБГ
<b>ЗМ 1.1 Вступ до менеджменту в будівництві</b>	<b>2</b>
Капітальне будівництво та його задачі. Менеджмент у міському господарстві та будівництві. Основи менеджменту в будівельному виробництві. Принципи, функції, методи управління. Система будівельних організацій в галузі. Підготовка будівельного виробництва.	2
<b>ЗМ 1.2. Проектування будівництва</b>	<b>6</b>
Організація проектування та досліджень. Основні принципи проектування в будівництві.	2
Проектування організації будівельного виробництва. ПОБі, ПВР та ПОРі, їх призначення, склад та порядок розробки.	2
Організація поточного будівельного виробництва.	2
Основні закономірності та технологічне узгодження будівельних потоків.	2
Організація та календарне планування будівництва окремих будівель та споруджень.	2
<b>РАЗОМ</b>	<b>8</b>

## 2.4. Розподіл часу самостійної навчальної роботи студента

Самостійна навчальна робота розрахована на формування практичних навичок у роботі студентів зі спеціальною літературою, орієнтування їх на інтенсивну роботу, критичне осмислення здобутих знань і глибоке вивчення теоретичних і практичних проблем ефективного функціонування підприємства та його структурних підрозділів.

Таблиця 2.4

## Самостійна навчальна робота студента

Форми самостійної роботи (за змістовими модулями)	Години	Форма звіту
	МБГ	
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>ЗМ 1.1 Вступ до менеджменту в будівництві</b>	<b>30</b>	
Огляд основної та додаткової літератури	4	Конспект
Капітальне будівництво та його задачі. Менеджмент у міському господарстві та будівництві. - ведення термінологічного словника [3.3] - розгляд контрольних запитань [3.3] - тестові завдання [3.3]	6	Відповіді у зошиті для самостійних робіт

1	2	3
<p>Основи менеджменту в будівельному виробництві. Принципи, функції, методи управління. - ведення термінологічного словника [3.3] - розгляд контрольних запитань [3.3] - тестові завдання [3.3]</p>	6	Відповіді у зошиті для самостійних робіт
<p>Система будівельних організацій в галузі. - ведення термінологічного словника [3.3] - розгляд контрольних запитань [3.3] - тестові завдання [3.3]</p>	6	Відповіді у зошиті для самостійних робіт
<p>Підготовка будівельного виробництва. - ведення термінологічного словника [3.3] - розгляд контрольних запитань [3.3] - тестові завдання [3.3]</p>	8	Відповіді у зошиті для самостійних робіт
<b>ЗМ 1.2. Проектування будівництва</b>	<b>22</b>	
Огляд основної та додаткової літератури	4	Конспект
<p>Організація проектування та досліджень. Основні принципи проектування в будівництві. - ведення термінологічного словника [3.3] - розгляд контрольних запитань [3.3] - тестові завдання [3.3]</p>	3	Відповіді у зошиті для самостійних робіт
<p>Проектування організації будівельного виробництва. ПОБі, ПВР та ПОРі, їх призначення, склад та порядок розробки. - ведення термінологічного словника [3.3] - розгляд контрольних запитань [3.3] - тестові завдання [3.3]</p>	3	Відповіді у зошиті для самостійних робіт
<p>Організація поточного будівельного виробництва. - ведення термінологічного словника [3.3] - розгляд контрольних запитань [3.3] - тестові завдання [3.3] - вирішення завдання №1 [3.3]</p>	3	Відповіді у зошиті для самостійних робіт
<p>Основні закономірності та технологічне узгодження будівельних потоків. ведення термінологічного словника [3.3] - розгляд контрольних запитань [3.3] - тестові завдання [3.3] - вирішення завдання №1 [3.3]</p>	3	Відповіді у зошиті для самостійних робіт
<p>Організація та календарне планування будівництва окремих будівель та споруджень. - ведення термінологічного словника [3.3] - розгляд контрольних запитань [3.3] - тестові завдання [3.3] - вирішення завдання №1 [3.3]</p>	4	Відповіді у зошиті для самостійних робіт
Виконання КР [3.4]	15	Оформлення у відповідному порядку згідно з вимогами КР [3.4]
<b>РАЗОМ:</b>	<b>52</b>	

## 2.5. Засоби контролю та структура залікового кредиту

Види та засоби контролю (тестування, контрольні роботи, індивідуальні завдання тощо)	Розподіл балів, %
<b>МОДУЛЬ 1. Поточний контроль зі змістових модулів</b>	
Вибіркове опитування на практичних заняттях	
КР	
<b>Підсумковий контроль за МОДУЛЕМ 1</b>	
<b>Іспит</b>	
<b>Усього за модулем 1</b>	<b>100%</b>

## 2.6. Методи та критерії оцінювання знань

Для визначення рівня засвоєння студентами навчального матеріалу використовують такі форми та методи контролю і оцінювання знань:

поточний контроль зі змістових модулів;  
складання заліку.

Оцінку знань студентів з дисципліни здійснюють відповідно до вимог кредитно-модульної системи організації навчального процесу (КМСОНП), що є українським варіантом ECTS. Ця система базується на здійсненні наскрізного поточного контролю на аудиторному занятті у відповідності до його форми (лекційної, практичної).

Підсумковою оцінкою поточного контролю є оцінка за модуль, тобто реалізується принцип модульного обліку знань студентів.

Навчальним планом з дисципліни передбачено складання заліку. Для оцінювання знань використовують чотирибальну національну шкалу та стобальну шкалу оцінювання ECTS.

Порядок здійснення поточного оцінювання знань студентів.

Поточне оцінювання знань студентів здійснюється під час проведення практичних занять і має на меті перевірку рівня підготовленості студента до виконання конкретної роботи. Об'єктами поточного контролю є:

- активність та результативність роботи студента протягом семестру над вивченням програмного матеріалу дисципліни, відвідування занять;

- виконання завдань на практичних заняттях;
- виконання завдань поточного контролю.

Робота студентів на практичних заняттях оцінюється за 4-бальною системою і згідно з Методикою переведення показників успішності знань студентів перекладається в систему оцінювання за шкалою ECTS (табл. 2.5).

При оцінюванні виконання практичних завдань увага приділяється їх якості й самостійності.

Поточний модульний контроль рівня знань передбачає виявлення опанування студентом матеріалу лекційного модуля та вміння застосувати його для вирішення практичної ситуації і проводиться у вигляді письмового контролю (контрольна робота за білетами або тестування за вибором студента).

Поточний контроль проводиться у письмовій формі двічі по закінченню кожного зі змістових модулів після того як розглянуто увесь теоретичний матеріал та проведені практичні завдання в межах кожного з двох ЗМ.

Контроль здійснюється і оцінюється за двома складовими: лекційна (теоретична) і практична частини (розрахункові завдання). Для цього білети для проведення поточного контролю мають два теоретичні запитання та розрахункове завдання. Може бути також використано тестове завдання – за вибором студентів.

Знання оцінюються за 4-бальною системою за національною шкалою (контрольна робота) або за системою оцінювання за шкалою ECTS (тестові завдання) (табл. 2.5).

Проведення підсумкового контролю. Умовою допуску до заліку є позитивні оцінки з поточного контролю знань за змістовими модулями.

За умов кредитно-модульної системи організації навчального процесу до підсумкового контролю допускають студентів, які набрали в сумі за всіма змістовими модулями більше 30% балів від загальної кількості з дисципліни (або більше 50% балів з поточного контролю за всіма змістовими модулями).



## Шкала перерахунку оцінок результатів контролю знань студентів

Оцінка за національною шкалою	Визначення назви за шкалою ECTS	ECTS оцінка	% набраних балів
ВІДМІННО	Відмінно – відмінне виконання лише з незначними помилками	A	більше 90 – 100
ДОБРЕ	Дуже добре – вище середнього рівня з кількома помилками	B	більше 80 – 90 включно
	Добре – у загальному правильна робота з певною кількістю грубих помилок	C	більше 70 – 80 включно
ЗАДОВІЛЬНО	Задовільно – непогано, але зі значною кількістю недоліків	D	більше 60 – 70 включно
	Достатньо – виконання задовольняє мінімальні критерії	E	більше 50 – 60 включно
НЕЗАДОВІЛЬНО	Незадовільно – потрібно попрацювати перед тим, як перездати тест	FX*	більше 26 – 50 включно
	Незадовільно – необхідна серйозна подальша робота з повторним вивченням змістового модуля	F**	від 0 – 25 включно

\* з можливістю повторного складання.

\*\* з обов'язковим повторним курсом

Підсумковий контроль здійснюється у формі заліку. До складання заліку студенти допускаються після написання та захисту контрольної роботи. Виконання контрольних робіт є обов'язковою умовою для студентів заочної форми навчання. Завдання контрольних робіт складаються з двох питань, які передбачають роботу як зі спеціальною літературою, так із нормативною документацією.

Для оцінювання контрольних робіт передбачені наступні критерії:

«Зараховано» ставлять студентів, який досить повно та послідовно представив висвітлення завдань контрольної роботи. Роботу також зараховують, якщо студентом допущені незначні неточності формулювань.

«Не зараховано» ставлять студентів, який представив неправильні відповіді на поставленні завдання та допускає грубі помилки у формулюванні термінів дисципліни.

Проведення заліку є формою підсумкового контролю знань студентів.

Цей контроль передбачає оцінку знань за двобальною шкалою за наступними критеріями: «зараховано» та «не зараховано».

Оцінку «зараховано» виставляють у випадку, коли студент у повному обсязі засвоїв навчальний матеріал, виконував практичні завдання, Але допускав незначні помилки у формулюванні термінів.

Оцінку «не зараховано» виставляють у випадках, коли студент засвоїв навчальний матеріал не в повному обсязі або не засвоїв взагалі, допускав принципові помилки у відповідях на запитання, а також грубі помилки в розрахунках.

## 2.7. Інформаційно-методичне забезпечення

	Бібліографічні описи, Інтернет адреси	Теми, де застосовується
<b>1. Основна література</b>		
1	Котлер Ф., Келлер К.Л. Маркетинг менеджмент. 12-е издание. – Спб.: Питер, 2007. – 816 с.	1-3,5,6,8,10
2	Дафт Р.Л. Менеджмент. – Спб: Питер, 2006. – 832 с.	2,5,6,8
3	Мескон М.Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. - М.: Дело, 2005. – 702 с.	4-7,10-12
4	Основы менеджменту: Навч.- методичний посібник для самостійного вивчення дисципліни/За ред.проф. М.В.Афанасьєва. – Х.:ВД “ІНЖЕК”, 2005. – 484 с.	4,6,8-14
5	Менеджмент в строительстве: Учебн. пособие/ Под ред. И.С.Степанова. – М.: Юрайт-издат, 2001. – 540 с.	2-9,12-14
6	ДБН А.3.1-5-96 «Організація будівельного виробництва».	4-6
7	СНиП Ш-4-80 «Техника безопасности в строительстве».	5-8
<b>2. Додаткові джерела</b>		
1	Беляцкий Н.П., Велесько С.Е., Питер Ройш. Управление персоналом.- Минск.: «Интерпрессервис, Экоперспектива», 2002.	3,4,5,6
2	Блэквелл Э. Как составить бизнес-план. – М.: Инфра-М, 1996.	1, 2, 3, 4,
3	Костюченко В.В., Крюков К.М., Кудинов О.А. Менеджмент строительства: Учебное пособие /Под ред. В.В. Костюченко. – Ростов-на-Дону.: Феникс, 2002. – 448 с.	1,2,6-14
<b>3. Методичне забезпечення</b>		
1	Учебное пособие по дисциплине «Менеджмент в строительстве» (для студентов 4, 5 курсов дневной и заочной форм обучения 7.050201, 8.050201 – „Менеджмент организаций”, 7.092101, 8.092101 – „Промышленное и гражданское строительство” / Авт.: Юдин А.И.– Харьков: ХНАГХ, 2008. – 178 с.	1-8
2	Методичні вказівки для проведення практичних занять з курсу «МЕНЕДЖМЕНТ У МІСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ ТА БУДІВНИЦТВІ»	1-8
<b>4. Internet ресурси</b>		
	Цифровий репозиторій ХНАМГ // <a href="http://www.ksame.ua">www.ksame.ua</a>	

## НАВЧАЛЬНЕ ВИДАННЯ

Програма навчальної дисципліни та  
робоча програма навчальної дисципліни  
**«Менеджмент у міському господарстві та будівництві»**  
(для студентів 5 курсу та слухачів другої вищої освіти спеціальності  
7.092103 – «Міське будівництво і господарство»)

Укладач: **БОГДАН** Наталія Миколаївна

В авторській редакції

Комп'ютерне верстання: *Н. Ю. Гаврилiна*

План 2011, поз. 591 Р

---

Підп. до друку 09.12.2011 р.

Друк на ризографі

Тираж 15 пр.

Формат 60x84/16

Ум. друк. арк. 0,8

Зам. № 7988

Видавець і виготовлювач:  
Харківська національна академія міського господарства,  
вул. Революції, 12, Харків, 61002  
Електронна адреса: [rectorat@ksame.kharkov.ua](mailto:rectorat@ksame.kharkov.ua)  
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи:  
ДК №4064 від 12.05.2011 р.