

Продовження таблиці

Складність виконання. Якщо у команді управління проектом задіяно багато працівників комунального підприємства, яке реалізовує інноваційний проект, то вони частіше слабо знайомі з методиками стратегічного аналізу, що ускладнює процес його проведення
Слабка підтримка прийняття конкретних управлінських рішень, особливо в умовах складної ієрархічної структури управління, яка діє на більшості комунальних підприємств
Аналіз показує як сильні, так і слабкі сторони проекту, а також помилки у плануванні, які необхідно представити керівництву комунального підприємства чи інвесторам проекту, що не завжди грає на користь команді управління проектом
Значні витрати часу для управління ризиками інноваційних проектів, адже ці ризики вимагають більш мобільного реагування

Таким чином, у даній роботі було визначено особливості застосування методу SWOT-аналізу для проведення ідентифікації ризиків інноваційних проектів, які реалізуються в системі житлово-комунального господарства України, та виділено його переваги та недоліки.

- 1.Мазур І.І. Управление проектами / И.И. Мазур, В.Д.Шапиро, Н.Г. Ольдерогге. – 2-е изд.]– М.: Омега-Л, 2004. – 405 с.
- 2.Управління підприємницьким ризиком / За заг. ред. д-ра екон. наук Д.А.Штефаніча. – Тернопіль: Економічна думка, 1999. – 224 с.
- 3.Клиффорд Ф.Грэй, Эрик У. Ларсон. Управление проектами: практическое руководство: Пер с англ – М.: Дело и Сервис, 2003. – 528 с.
- 4.Драган З. Милошевич. Набор инструментов для управления проектами: Пер. с англ. Мамонтова Е.В.; Под ред. Неизвестного С.И. – М.: Компания АйТи; ДМК Пресс, 2008. – 729 с.
- 5.Панкратова Н.Д. SWOT-аналіз стану розвитку телекомунікацій в Україні / Н.Д. Панкратова, Т.Б. Ємельяненко // Вісник ДУІКТ. – 2009. – Спецвипуск. – С.134-143.
- 6.Редченко К.І. Стратегічний аналіз у бізнесі. – Львів: Новий Світ – 2000, 2003. – 390 с.

Отримано 22.04.2011

УДК 658.5

А.Ю.СТАРОСТІНА

Харківська національна академія міського господарства

М.В.ЛАЖЕ

Придніпровська державна академія будівництва та архітектури, м.Дніпропетровськ

ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ КОМУНАЛЬНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ З ВОДОПОСТАЧАННЯ ТА ВОДОВІДВЕДЕННЯ НА ОСНОВІ ПРОГРАМ РОЗВИТКУ

Розглянуто можливість підвищення ефективності функціонування комунальних підприємств з водопостачання та водовідведення шляхом використання програм розвитку, з урахуванням особливостей притаманним водопровідно-каналізаційному господарству.

Рассмотрена возможность повышения эффективности функционирования комму-

нальних підприємств по водоснабженню и водоотведению путем использования программ развития, с учетом особенностей присущим водопроводно-коммунальному хозяйству.

Examined possibility of increase of efficiency of functioning of communal enterprises from the water-supply and sewage system the use of the programs of development, having regard to limitations, peculiar sewage system and water-supply.

Ключові слова: комунальне підприємство, програма розвитку.

На всіх стадіях свого розвитку людина була тісно пов'язана з оточуючим світом. Але з тих пір, як з'явилося високоіндустріальне суспільство, небезпечне втручання людини в природу різко збільшилося, розширився об'єм цього втручання, воно стало багатограннішим і зараз загрожує стати глобальною небезпекою для людини та природи взагалі. Сьогодні екологічне становище України знаходиться в задовільному стані, але неефективна діяльність з боку комунальних підприємств з водопостачання та водовідведення (КП з ВП та ВВ) може призвести до екологічної катастрофи.

В процесі розгляду даного питання було опрацьовано певний обсяг літератури [1, 2, 4-6] та виявлено, що основними напрямками щодо підвищення ефективності функціонування КП з ВП та ВВ авторами обрані комплекси процесів технологічного характеру, а саме введення нового обладнання, ремонт, реконструкція та заміна старого морально та матеріально застарілого обладнання, використання принципово нових технологій виробництва.

В умовах діючої ринкової економіки підходу до підвищення ефективності функціонування КП з ВП та ВВ, який базується лише на реформі технічного характеру, явно недостатньо, саме тому в роботі пропонується розглянути можливість підвищення ефективності діяльності КП з ВП та ВВ шляхом використання інноваційного програмного методу управління з урахуванням особливостей функціонування сфери водопостачання та водовідведення в цілому.

Діяльність підприємств з водопостачання та водовідведення є різноманітною та багатогранною завдяки використанню програмного методу управління, в основу якого закладено програму розвитку КП з ВП та ВВ, з'являється можливість урахувати всі особливості та проблеми, які супроводжують функціонування комунальних підприємств.

Під програмою розуміють групу взаємопов'язаних проектів і різноманітних заходів, поєднаних загальною метою та умовами їх виконання [3]. Використання методології управління програмами дозволяє отримати додаткові вигоди, та посилити загальний ефект від реалізації проектів в порівнянні з їх реалізацією окремо один від одного. До програми також можуть належати роботи, які не мають відношення до

жодного з проектів.

Першим кроком в процесі розробки програми розвитку для КП з ВП та ВВ є визначення стратегічних напрямів, за якими планується подальший розвиток підприємства в цілому. Наступним етапом є визначення проблем, які вже існують, або можуть виникнути в процесі реалізації кожного стратегічного напрямку розвитку підприємства. На базі отриманого опису кожної із запропонованих проблемних ситуацій, необхідно розробити план «запропонованих до введення проектів». Для більш наглядного викладу вищезазначеного матеріалу у роботі пропонується використовувати табличну форму представлення даних.

Як приклад у таблиці наведено основні стратегічні напрями розвитку КП з ВП та ВВ, а також основні проблеми по кожному з напрямів, та «запропоновані до введення проекти».

№ п/п	Стратегічні напрями розвитку КП з ВП та ВВ	Проблеми, які супроводжують даний стратегічний напрям	Запропоновані до введення проекти
1	2	3	4
1	Неефективна система управління	Відсутність процесного підходу.	Введення процесного підходу
		Невідповідність організаційної структури системі керування.	Реорганізація організаційної структури підприємства відповідно до системи керування
		Поява випадків «подвійного підпорядкування».	Пошук випадків «подвійного підпорядкування» та їх ліквідація
		Відсутність матриці відповідальності.	Створення матриці відповідальності
2	Неефективна схема фінансування	Відсутність позитивної тенденції розвитку.	Проекти, які мають на меті створення ефективної схеми фінансування
		Застарівання основних фондів.	Проекти націлені на ремонт, заміну та реконструкцію морально та матеріально застарілого обладнання з метою підвищення ефективності виробництва
		Непривабливість сфери для інвестування.	Проекти в межах підвищення привабливості сфери для потенційних інвесторів
		Природна регіональна монополія підприємства	Розробка та впровадження проектів націлених на пошук підприємств, які можуть надати послугу-субститут населенню, та встановлення з ними договірних відносин на предмет надання допомоги споживачам в критичній ситуації за «справедливим» тарифом

1	2	3	4
3	Стратегічна важливість підприємства для регіону	Висока значимість для екологічного стану регіону	Розробка та впровадження проектів щодо підвищення якості збору та очистки стічних вод з метою поліпшення екологічного стану регіону
		Висока значимість КП з ВП та ВВ для життєзабезпечення регіону	Розробка проектів і впровадження націлених на прогнозування ризикових ситуацій та плану реагування у разі їх виникнення
4	Недостатньо розвинене бізнес-середовище	Недоотримання коштів від абонентів, які не користуються послугами даного підприємства	Розробка та впровадження проектів, метою яких буде пошук потенційних споживачів, а також пошук можливостей надати їм свої послуги
		Недоотримання коштів від надання послуг сумісних з основним напрямом діяльності підприємства	Проекти, націлені на пошук можливості надавати суміжні з основним виробництвом послуги споживачам
5	Низький рівень використання інновацій у процесі виробництва.	Низький рівень енергозбереження	Проекти, спрямовані на підвищення ефективності використання енергетичних ресурсів
		Низька якість продукції	Проекти, які мають на меті підвищення якості продукції
		Невикористання ІТ-технологій	Проекти, націлені на підвищення якості процесу виконання робіт за рахунок введення сучасних ІТ-технологій
		Застарівання та зниження ефективності технології збору та очистки стічних вод	Проекти, спрямовані на впровадження інноваційних технологій збору та очистки стічних вод з метою покращення ефективності технологічного процесу в цілому
6	Неефективна система роботи з персоналом підприємства.	Непривабливість місця роботи	Розробка та впровадження проектів у межах підвищення привабливості сфери водовідведення з точки зору потенційного висококваліфікованого персоналу
		Високий показник руху кадрів	Проекти, які мають на меті аналіз передумов підвищення показника руху кадрів, ліквідація найбільш вагомих чинників з метою знизити рух персоналу, збереження, з точки зору процесу виробництва, найцінніших кадрів
		Неефективна система мотивації персоналу	Створення системи мотиваторів з обов'язковим урахуванням специфіки колективу та сфери діяльності
		Неефективна система підвищення кваліфікації кадрів	Розробка та впровадження проектів з метою покращення системи підвищення кваліфікації кадрів шляхом співпраці з вузами регіону, які займаються розвитком актуальних питань в сфері водовідведення

Продовження таблиці

1	2	3	4
7	Неефективна система роботи з існуючими та потенціальними абонентами	Низька швидкість реагування абонентів на зміни в роботі підприємства	Розробка та впровадження ефективної системи сповіщення абонентів про заплановані й аварійні зміни в роботі підприємства
		Незацікавленість абонентів в проведенні своєчасних виплат за спожиті послуги	Розробка та впровадження проектів, направлених на створення ефективної системи мотиваторів з метою покращення абонентської культури
		Низький рівень інформованості населення про спектр послуг, які надають КП з ВП та ВВ	Проекти, націлені на розробку та проведення рекламних акцій з метою ознайомити якомога більший обсяг населення зі спектром послуг, які можуть надати КП з ВП та ВВ
8	Відсутність системи періодичного оновлення методологічної бази	Відсутність симбіотичних відносин КП з ВП та ВВ з аналогічними підприємствами в інших регіонах, а також з вузами регіону	Проекти, спрямовані на створення договірних відносин з вузами регіону й аналогічними підприємствами в інших регіонах на предмет відстеження методологічних напрацювань та надання практичної бази для їх опробування

Після проведення й успішного представлення перших трьох етапів розробки програми розвитку для КП з ВП та ВВ пропонується провести більш детальне роздібнення проектів на роботи та операції. За умови використання інструментів та методологічних напрацювань притаманних програмному менеджменту стає можливим коректне, детальне зображення програми розвитку, що значно підвищує ймовірність успішної реалізації програми з найменшим ступенем виникнення непередбачуваних ситуацій.

Таким чином, використання на КП з ВП та ВВ програмного менеджменту є однією з найголовніших передумов до підвищення як ефективності діяльності в цілому на підприємстві, так і для покращення роботи на кожному з його підрозділів, росту ступеня задоволеності абонентів, а як наслідок – систематизація виплат за отримані послуги, а також покращення екологічного стану регіону .

1.Болотских Н.С., Иванов В.П., Клейн Е.Б. Интенсификация обезвоживания осадков на станциях очистки сточных вод // Научный вестник строительства. Вип.13. – Харків: ХДТУБА, ХОТВ АБУ, 2001. – С.13-15.

2.Жмур Н.С. Технологические и биохимические процессы очистки сточных вод на сооружениях с аэротенками. – М.: АКВАРОС, 2003. – 512 с.

3.Мазур И.И. Управление проектами. – 5-е изд., перераб / Под общ. ред. И.И.Мазура и В.Д.Шапиро. – М.: Омега-Л, 2009. – 960 с.

4. Розенберг С.В. и др. Экономика, организация и планирование водопроводно-канализационного хозяйства. – М.: Стройиздат, 1972. – 240 с.

5. Эпоян С.М. Исследование структуры осадков городских сточных вод при обработке их реагентами // Охрана окружающей среды и утилизация отходов // Вестник ДГАСА. – 1996. – Вып. 96-3(4). – С.76-78.

6. Яковлев С.В., Воронов Ю.В. Водоотведение и очистка сточных вод. – М.: АСВ, 2004. – 704 с.

Отримано 17.03.2011

БУДІВНИЦТВО

УДК 657.58.668.3

Л.Н.ШУТЕНКО, д-р техн. наук, М.С.ЗОЛОТОВ, канд. техн. наук,
В.Ю.ЩЕРБОВ

Харьковская национальная академия городского хозяйства

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ВРЕМЕНИ УСТАНОВКИ АРМАТУРНЫХ СТЕРЖНЕЙ В СКВАЖИНУ БЕТОНА И ОПТИМАЛЬНОГО ЗАМЕСА АКРИЛОВОГО КЛЕЯ

Приведены результаты определения времени приготовления акрилового клея и установки армируемых стержней класса А500С в скважины в бетоне, а также оптимальной массы замеса акрилового клея для производства анкероустановочных работ.

Наведено результати визначення часу приготування акрилового клею і установки арматурних стержнів класу А500С в свердловини в бетоні, а також оптимальної маси замісу акрилового клею для виробництва анкероустановочних робіт.

The results of determination of time of preparation of acryl glue and setting of re-bars of class of А500С in mining holes, in a concrete, and also optimum mass of premix of acryl glue for the production of anchor adjustings work sare expounded.

Ключевые слова: армируемый стержень класса А500С, бетон, акриловый клей, расход клея, скважина, замес клея.

При сооружении, реконструкции и модернизации зданий и сооружений осуществляется крепление бетонных и железобетонных элементов к фундаментам и другим различным конструкциям. В случае, например, сооружения из монолитного железобетона они крепятся армируемыми выпусками, заделываемыми в бетон на определенную глубину.

Учитывая значительный объем модернизации, ремонта, реконструкции, замены и нового возведения зданий и сооружений, важными являются сокращение сроков строительства, экономия материальных,