

Міністерство освіти і науки, молоді та спорту України
Харківська національна академія міського господарства

О. І. Юдін, С. О. Россохін

МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ

для самостійної роботи з дисципліни

**«МЕНЕДЖМЕНТ В МІСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ
І БУДІВНИЦТВІ»**

(для студентів 5 курсу денної і заочної форм навчання
спеціальності 7.092103, 8.092103 (7.06010103, 8.06010103) –
Міське будівництво та господарство)

Харків – ХНАМГ – 2011

Методичні вказівки для самостійної роботи з дисципліни «Менеджмент в міському господарстві і будівництві» (для студентів 5 курсу денної і заочної форм навчання спеціальності 7.092103, 8.092103 (7.06010103, 8.06010103) – Міське будівництво та господарство) / О. І. Юдін, С. О. Россохін; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х.: ХНАМГ, 2011. – 23 с.

Автори: к.т.н., проф. О.І. Юдін,
С.О. Россохін

Рецензент: к.т.н., проф. Б.К. Зеленський

Рекомендовано кафедрою управління проектами в міському господарстві і будівництві, протокол № 8 від 1.12.2010 р.

ЗМІСТ

	Стор.
Методичні вказівки, щодо оформлення самостійної роботи.....	4
1. ЗАВДАННЯ № 1 ЗМ1.1 УНЕ 1. Капітальне будівництво та його задачі. Менеджмент в будівництві. Задача.....	6
2. ЗАВДАННЯ № 2 ЗМ1.1 УНЕ 2. Основи менеджменту в будівельному виробництві. Принципи, функції, методи управління. Задача.....	8
3. ЗАВДАННЯ № 3 ЗМ 1.1 УНЕ 3. Система будівельних організацій в галузі. Задача.....	10
4. ЗАВДАННЯ № 4 ЗМ 1.1 УНЕ 4. Підготовка будівельного виробництва. Задача.....	11
5. ЗАВДАННЯ № 5 ЗМ 1.2 УНЕ 1. Організація проектування та досліджень. Основні принципи проектування в будівництві. Задача.....	13
6. ЗАВДАННЯ № 6 ЗМ 1.2 УНЕ 2. Проектування організації будівельного виробництва. ПОБі, ПВР та ПОРі, їх призначення, склад та порядок розробки. Задача.....	14
7. ЗАВДАННЯ № 7 ЗМ 1.2 УНЕ 3. Організація поточного будівельного виробництва. Задача.....	16
8. ЗАВДАННЯ № 8 ЗМ 1.2 УНЕ 4. Основні закономірності та технологічне узгодження будівельних потоків. Задача.....	18
9. ЗАВДАННЯ № 9 ЗМ 1.2 УНЕ 5. Організація та календарне планування будівництва окремих будівель та споруджень. Задача.....	19
Список літератури.....	21
Теми контрольних робіт.....	22

Методичні вказівки, щодо оформлення самостійної роботи

Мета самостійної роботи студентів, забезпечити поглиблення знань у вибраному напрямку та набуття певних практичних навичок пов'язаних з проблематикою та спеціальністю.

Варіант контрольних робіт визначаються індивідуально для кожного студента за номером останньої цифри залікової книжки.

Основні вимоги до підготовки контрольних робіт:

Обсяг складається з 9 задач, котрі оформляються на сторінках формату А4, 14 шрифт, інтервал 1,5, поля верхнє 2, нижнє 2,5, праве 3, ліве 2 см. Нумерація сторінок вгорі сторінки з правої сторони, від краю до колонтитула 1,7 см.

Оформлення повинно відповідати стандартам на оформлення науково-технічної документації. Основний текст контрольної роботи повинен містити посилання на джерела інформації, що оформлені останнім пунктом плану у відповідності до вимог стандартів.

Літературні джерела подаються як зноски внизу сторінки або в кінці роботи у порядку їх використання чи алфавітному порядку, при цьому вказується: видавництво, рік видання, загальний обсяг сторінок чи інтервал використаних сторінок. Після цитати чи посилання на джерело інформації в тексті ставиться номер джерела в квадратних дужках [—]. Посилання на сайти в Internet подаються у такому ж порядку.

Структура оформлення завдань:

- ✓ **Вступ.**
- ✓ **Основна частина** — розв'язання 9 задач.
- ✓ **Висновки.**
- ✓ **Додатки** (при необхідності)
- ✓ **Список використаної літератури.**

Оцінка роботи. При оцінці роботи зважається на використання основної та додаткової літератури, логіку викладення, зв'язок теорії з практикою, розв'язання аналітично-розрахункових задач, обґрунтовані висновки, орфографічні та стилістичні помилки, акуратність, використання Internet тощо.

Оцінювання результатів відбувається за такими загальними критеріями:

“відмінно” - завдання виконано повністю, відповідь обґрунтовано, висновки та пропозиції аргументовано і оформлено належним чином;

“добре” - завдання виконано повністю, але припущено незначних неточностей у розрахунках або оформленні; або за умови належного

оформлення завдання виконано не менше ніж на 80%;

“задовільно” - завдання виконано не менш ніж на 70% за умови належного оформлення; або не менш ніж на 80% за умови припущення незначних помилок у розрахунках або оформленні.

Мова – українська або російська.

Термін видачі роботи: перше практичне завдання.

Термін здачі роботи: за три тижні до початку сесії.

ЗАВДАННЯ № 1

ЗМ1.1 УНЕ 1. Капітальне будівництво та його задачі. Менеджмент в будівництві

Ви - менеджер у будівництві, головний технолог тресту № ___/номер варіанту – остання цифра залікової книжки/.

1. Теоретична частина

Будівельне управління прийняло замовлення на оздоблювані роботи 14-ти поверхового 4-х секційного крупнопанельного житлового будинку. Термін оздоблюваних робіт - 100 робочих днів. Оздоблення починається на 110 день після початку будівництва.

Питання, які треба вирішити:

- 1.1. Покажіть організаційну структуру управління оздоблюваних робіт.
- 1.2. Опишіть технологічні моделі які застосовуються в організації будівництва об'єктів.
- 1.3. Визначте особливості сітьового планування.
- 1.4. Визначте основні фактори які зумовлюють ефективність переходу до спорудження об'єктів під ключ, як перспективної форми інвестиційної діяльності будівельних організацій.
- 1.5. Опишіть технологію оперативного управління оздоблюваними роботами.

2. Практична частина

- 2.1. Побудувати та розрахувати фрагмент сітьового графіку на оздоблювані роботи.
- 2.2. Визначити тривалість кожного процесу, загальну та на кожній секції.
- 2.3. Визначити роботи, що лежать на критичному путь
- 2.4. На основі розробленого сітьового графіку складіть матрицю на оздоблювані роботи (6 подій виконаних на 4-х секціях). За початок розрахунку на матриці приймаєм 110-й день. Перерви між початком сміжних подій прийняти по 1-ому рядку.

Вихідні дані:

	Назва події	1. Побілка	2. Пофарбування	3. Настил паркету	4. Обклейка шпалерами	5. Післямалярні роботи	6. Обстружка паркету
	Варіант						
1	2	3	4	5	6	7	8
Працесмість, (ч/дн)	1.	192	336	768	384	640	765
	2.	250	437	998	500	830	996
	3.	134	335	537	268	448	535
	4.	175	459	658	455	356	653
	5.	284	237	752	541	298	752
	6.	120	452	145	265	328	141
	7.	181	345	453	458	456	450
	8.	245	265	652	121	412	650
	9.	145	289	450	345	521	445
	0.	300	521	1200	982	782	1125
Число роб. в зміну	1.	6	6	16	12	14	16
	2.	8	6	8	10	8	8
	3.	6	12	10	8	10	10
	4.	4	8	12	4	6	12
	5.	10	12	8	10	6	8
	6.	8	12	4	6	4	4
	7.	10	10	4	8	12	4
	8.	12	8	12	16	14	12
	9.	4	6	6	10	16	6
	0.	14	6	8	6	10	8
Змінність робіт	1.	1	1	1	1	1	1
	1.	1	1	1	1	1	1
	1.	1	1	1	1	1	1
	1.	1	1	1	1	1	1
	1.	1	1	1	1	1	1
	1.	1	1	1	1	1	1
	1.	1	1	1	1	1	1
	1.	1	1	1	1	1	1
	1.	1	1	1	1	1	1
	0.	1	1	1	1	1	1

ЗАВДАННЯ № 2

ЗМ1.1 УНЕ 2. Основи менеджменту в будівельному виробництві. Принципи, функції, методи управління

Ви - менеджер у будівництві, спеціаліст виробничого відділу тресту № ___/номер варіанту – остання цифра залікової книжки/.

1. Теоретична частина

1. Необхідно організувати монтаж залізобетонних конструкцій з транспортних засобі:

- 1.1. Визначте суть такого методу організації монтажу, його особливості і переваги.
- 1.2. Назвіть учасників організації та впровадження цього процесу, розподіліть між ними функції, визначте їх взаємовідносини в ринкових умовах.
- 1.3. Опишіть систему оперативного управління процесом монтажу з транспортних засобів.
- 1.4. Опишіть систему спеціалізованих автотранспортних засобів.

2. Практична частина

Побудуйте погодинний транспортно-монтажний графік монтажу залізобетонних конструкцій з транспортних засобів без відчеплення тягача від прицепа, використовуючи такі вихідні дані:

	Варіанти конструкцій									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0
Вихідні дані	внутр. стінова панель	зовнішня стінова панель	плита перекриття	плита покриття	стіна підвала	фундаментний блок	внутр. стінова панель	зовнішня стінова панель	плита перекриття	ЛМ
1. Кількість конструкцій, що перевозяться за 1 рейс, шт.	4	2	2	3	5	7	5	4	3	6
2. Тривалість монтажу однієї конструкції, хвилин	15	20	25	25	12	14	15	20	25	35

3. Тривалість строповки однієї конструкції, хвилин	5	5	10	10	5	5	5	5	10	7
4. Тривалість завантаження однієї конструкції на заводі, хвилин	6	6	6	5	7	4	6	6	6	7
5. Середня швидкість пересування автомобілів, км\ год.	28	30	24	20	18	23	32	41	27	25
6. Відстань від заводу до будівельного майданчику, км.	7	10	6	12	13	15	5	3	16	14

ЗАВДАННЯ № 3

ЗМ 1.1 УНЕ 3. Система будівельних організацій в галузі

Ви - менеджер у будівництві, спеціаліст групи проектування ПВР (проекту виконання робіт), № ___/номер варіанту – остання цифра залікової книжки/.

1. Теоретична частина

В процесі проектування площі відкритого складу при об'єкті будівництва виникли запитання у зв'язку з деякою різницею в складських площах під залізобетонні конструкції, котрі вказані в ПОБ / проекті організації будівництва/ в порівнянні з виконанням ПВР /проектом виконання робіт/. З'явилась необхідність з'ясувати ці речі.

1.1. Визначити відзнаки у призначенні та ролі ПОБ і ПВР.

1.2. Обумовити причини різниці в об'ємах складських ресурсів в ПОБ в порівнянні з ПВР, а також в застосуванні параметрів розрахунку загальної площі відкритого складу у ПОБ, $S = \frac{P_{скл}}{q}$ та у ПВР, $S = kS_{\phi}$, де $P_{скл}$ - розрахунковий запас ресурсу, - норма складування на 1 кв.м. площі склада з урахуванням проїздів та проходів, k - коефіцієнт використання площі складає / $k=1,2 - 1,3$ /, S_{ϕ} - фактична площа складованого ресурсу.

1.3. Обумовити причини необхідної послідовності кроків до розрахунку та прив'язки площі під складські ресурси.

2. Практична частина

2.1. Підрахувати численне значення загальної площі відкритого складу для ПВР по даним у варіантах.

Вихідні дані:

Номенклатурний вид складського ресурсу	Варіанти за кількістю штук у штабелі, кількість на складі									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0
1. Блоки фундаменту розміром 1x2/м/	15/200	15/140	15/110	15/220	15/150	15/120	15/222	15/136	15/100	15/150
2. Плити перекриття розміром 1,2x6/м/	8/108	8/150	8/100	8/112	8/148	8/98	8/108	8/164	8/104	8/154
3. Збірні залізобетонні сходи /марші/ розміром 1,1x4/м/	4/32	4/28	4/24	4/16	4/40	4/22	4/20	4/30	4/26	4/34

2.2. З'ясувати рішення у разі лімітування площі під ці ресурси на будівельному майданчику / тобто немає можливості повного їх складування/ до 50 кв.м.. Як це відбивається на режимі монтажу.

2.3. Назвіть правила по забезпеченню потрібного складування вказаних складських ресурсів на поверхні площини складу та розташування маркування їх.

ЗАВДАННЯ № 4

ЗМ 1.1 УНЕ 4. Підготовка будівельного виробництва

Ви - менеджер у виробництві, заступник керівника виробничого відділу,
№ __/номер варіанту – остання цифра залікової книжки/.

1. Теоретична частина

Автооб'єднанню для приготування бетону при улаштуванні фундаментів промислового об'єкту, необхідно завести автомобільним транспортом до бетонного вузлу щебінь, пісок, цемент. Відстань від прирейкового складу до бетонного вузлу - 28 км. Середня швидкість руху автомобілів - 30 км/час. Постачання матеріалів почати за 5 днів до виконання робіт.

Питання, які треба вирішити

- 1.1. Визначити основні види транспорту які застосовуються у будівництві.
- 1.2. Привести порядок розрахунку потреби в засобах транспорту на стадії ПВР.
- 1.3. Визначити основні економічні показники роботи автомобільного транспорту.
- 1.4. Назвіть основні фактори, що обумовлюють збільшення вартості будівництва та поясніть основні положення урахування додаткових витрат, які викликані ринковими умовами здійснення будівництва.

2. Практична частина

- 2.1. Скласти диференційний та інтегральний графік завозу піску, щебеню та цементу, а також запасу, що створюється.
- 2.2. Визначити кількість автомобілів-самоскидів вантажопідйомністю 5 т, необхідних для перевозки щебеню та піску щоденно.
- 2.3. Визначити кількість цементовозів вантажопідйомністю 5 т, необхідних для перевозки цементу.
- 2.4. Розрахувати необхідну площу складу для розміщення нормативного запасу щебеню, піску, цементу.

Вихідні дані:

№ варіанту	Витрати піску (куб.м) за добу, протягом:					Витрати щебеню (куб.м) за добу, протягом					Витрати цементу (т) за добу, протягом:				
	10 дн	15 дн	15 дн	15 дн	15 дн	10 дн	15 дн	15 дн	15 дн	15 дн	10 дн	15 дн	15 дн	15 дн	15 дн
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17
1.	30	50	35	30	25	60	100	70	60	50	7	12	9	7	6
2.	15	25	17	15	13	30	50	35	30	25	4	6	5	4	3
3.	20	35	25	20	17	40	70	50	40	34	5	9	7	5	4
4.	20	40	25	22	15	50	90	62	57	40	6	8	8	6	5
5.	10	30	15	10	5	26	89	53	40	38	5	6	9	5	4
6.	25	35	27	25	23	40	68	45	44	35	7	4	6	7	5
7.	20	35	25	21	17	41	71	54	40	34	2	9	10	5	7
8.	35	65	55	50	25	60	125	70	60	50	3	12	9	7	6
9.	15	25	17	15	13	45	45	35	48	25	5	6	5	4	3
0.	18	42	25	35	28	47	85	56	40	48	4	9	8	5	8

ЗАВДАННЯ № 5

ЗМ 1.2 УНЕ 1. Організація проектування та досліджень. Основні принципи проектування в будівництві

Ви - менеджер у будівництві, замісник керівника виробничого відділу № ___/номер варіанту – остання цифра залікової книжки/.

1. Теоретична частина

1. В складі календарного плану зведення житлового будинку розробляється модель організації будівельного виробництва. Необхідно висвітлити такі питання:

- 1.1 Класифікація організаційно-технологічних моделей будівельного виробництва, доцільність та ефективність використання певних моделей у відповідних випадках.
- 1.2 Визначте, які питання можуть бути вирішені завдяки запровадженню моделювання в будівництві.
- 1.3 Опишіть систему сітьового планування та управління в будівельному виробництві, організаційне та технічне забезпечення її функціонування.
- 1.4 Розкрийте сутність методу критичного шляху.
- 1.5 Назвіть основні правила побудови сітьового графіка, опишіть методику розрахунку його параметрів.

2. Практична частина.

2.1 Розробіть різні моделі організації будівництва підземної частини житлового будинку, що складається з таких окремих процесів:

Вихідні дані:

Процес	Тривалість у робочих днях									
	Варіанти									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0
1. Зрізання рослинного шару	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2
2. Розробка ґрунту у котловані	6	5	4	3	2	6	5	4	3	2
3. Ручна доробка ґрунту	6	5	4	3	2	6	5	4	3	2
4. Улаштування свайного фундаменту	30	25	20	15	10	28	26	28	18	14
5. Монтаж конструкцій підвалу	18	15	12	10	8	17	16	13	11	9

2.2 Проаналізуйте одержані результати, зробіть висновки на користь однієї з моделей, обґрунтуйте свій вибір.

ЗАВДАННЯ № 6

ЗМ 1.2 УНЕ 2. Проектування організації будівельного виробництва. ПОБі, ПВР та ПОРі, їх призначення, склад та порядок розробки

Ви менеджер у будівництві, заступник керівника виробничого відділу об'єднання №__ /номер варіанту – остання цифра залікової книжки/.

1. Теоретична частина.

Будівельна фірма /ДБК/ починає освоювати новий мікрорайон, де почне будівництво 12-ти та 9-ти поверхових житлових крупнопанельних будинків, загальною площею 6250 м² кожний.

Питання, які треба вирішити.

- 1.1. Описати технологічну структуру комплексного потоку по освоєнню житлового масиву.
- 1.2. Визначити порядок розробки зведеного календарного графіку забудови житлового масиву.
- 1.3. Описати зведений типовий календарний графік забудову житлового масиву.
- 1.4. Описати загальну схему складання кошторисної документації, а також склад робіт і витрат, які включаються в зведений кошторисний розрахунок базисної вартості будівництва.

2. Практична частина.

- 2.1. Визначте загальну інтенсивність об'єктних потоків.
- 2.2. Визначте необхідну кількість паралельних об'єктних потоків по будівництву споруд.
- 2.3. Визначити довгочасність дії об'єктного потоку по будівництву споруд та необхідну кількість робітників в потоці.
- 2.4. Побудувати зведений календарний графік забудови житлового масиву.

Вихідні дані:

№ варіанту	Директивний строк забудови /місяці/	Тривалість ПІДГОТОВЧОГО періоду	Період розгорнення комплексного потоку	Змінність робіт по монтажу	Норма вироблення на 1 кран /м2/	Загальна площа будинків /м2/	Період розгорнення об'єктного потоку
1.	18	45	205	2	40	75000	92
2.	24	60	205	2	40	75000	92
3.	21	50	205	2	40	75000	92
4.	19	30	205	2	40	75000	92
5.	25	65	205	2	40	75000	92
6.	22	48	205	2	40	75000	92
7.	23	45	205	2	40	75000	92
8.	17	27	205	2	40	75000	92
9.	26	68	205	2	40	75000	92
0.	28	75	205	2	40	75000	92

ЗАВДАННЯ № 7

ЗМ 1.2 УНЕ 3. Організація поточного будівельного виробництва

Ви - менеджер у будівництві, спеціаліст відділу капітального будівництва цегельного заводу, № __/номер варіанту – остання цифра залікової книжки/.

1. Теоретична частина

Згідно зі стратегічним планом розвитку виробництва передбачається будівництво нового цеху. Необхідно зробити вибір на користь однієї з будівельних організацій, що претендують на отримання замовлення на це будівництво.

Будівельні організації, які забажали взяти участь у конкурсі на отримання замовлення, пропонують свої послуги за такими умовами що до вартості і тривалості будівництва / див.табл. 1.1./

Таблиця 1.1

№№	ВАРІАНТИ					
	3,5,7		2,4,6,8		1,9,0	
Будів. організація	Вартість /тис.грн./	Срок /місяць/	Вартість /тис.грн./	Срок /місяць/	Вартість /тис.грн./	Срок /місяць/
1	2	3	4	5	6	7
1.	10700	12	11730	13	9500	11
2.	8500	15	9850	14	6700	14
3.	15100	10	13700	9	14800	11
4.	6900	17	6500	16	7100	15
5.	12300	10	14000	11	11800	9
6.	10200	8	9700	8,5	9600	8,5

Необхідно дати відповіді на такі запитання:

- 1.1. Якими критеріями може користуватися замовник при визначенні пріоритету серед можливих підрядчиків.
- 1.2. Яка інформація потрібна замовнику для обґрунтованого вибору підрядчика? Засоби її отримання.
- 1.3. Опишіть варіанти організації конкурсу підрядчиків.

2. Практична частина

Опираючись на похідні дані, наведені в теоретичній частині, здійсніть вибір, враховуючи, що на основі статистичних даних про попередню діяльність цих організацій підрахована ймовірність своєчасного виконання ними контрактних термінів будівництва. Названі ймовірності надані по варіантам в таблиці 2.1.

Таблиця 2.1

№№ будівельної організації	ВАРІАНТИ		
	3,5,7	2,4,6,8	1,9,0
1	0,89	0,8	0,79
2	0,91	0,9	0,95
3	0,75	0,7	0,9
4	0,95	0,91	0,77
5	0,75	0,73	0,82
6	0,7	0,89	0,8

При встановленні пріоритету визначте перелік критеріїв, та оцініть вагомість цих критеріїв по 10-ти бальній шкалі.

ЗАВДАННЯ № 8

ЗМ 1.2 УНЕ 4. Основні закономірності та технологічне узгодження будівельних потоків

Ви - менеджер у будівництві, спеціаліст виробничого відділу тресту, № ___/номер варіанту – остання цифра залікової книжки/.

1. Теоретична частина

Згідно з календарним графіком спорудження житлового будинку заплановано виробництво ряду робіт в строки, що наведені в таблиці 1.1.

Номер роботи	Найменування роботи	Робочі дні	
		початок роботи	закінчення роботи
1.	Монтаж конструкцій надземної частини	0	60
2.	Встановлення дверних та віконних блоків	15	75
3.	Законопачення стиків, гідроізоляція	25	75
4.	Штукатурні роботи	35	95
5.	Улаштування покрівлі	60	70
6.	Електромонтажні роботи	15	90
7.	Сантехнічні роботи	15	20
8.	Малярні роботи	70	100

1.1 Опишіть можливі варіанти організації забезпечення цих робіт необхідними ресурсами з урахуванням різноманітних умов.

1.2 Назвіть основних учасників цього будівництва, розподіліть між ними обов'язки.

2. Практична частина

2.1. Розрахуйте епюри основних ресурсів, спираючись на похідні дані, наведені в таблиці 2.1.

Номер работ ЗГІДНО з табл. 1.1.	Кількість робітників у бригаді										Виробіток, людино-день										
	Варіанти																				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	
1	30	25	23	27	22	28	24	29	21	26	31	300	285	310	357	420	359	401	254	349	503
2	6	5	5	4	6	5	4	3	5	4	6	250	270	240	230	245	249	221	218	300	235
3	8	7	6	5	6	7	5	6	7	5	5	60	50	65	69	54	46	58	72	65	75
4	10	9	8	8	9	7	6	9	4	8	9	120	110	135	144	167	178	154	157	149	189
5	7	7	6	6	5	7	6	4	5	6	7		140	130	125	140	128	138	145	126	132
6	4	3	3	2	3	4	5	4	3	5	4	160	140	160	157	164	149	162	137	146	178
7	5	5	5	4	5	3	5	3	4	4	5	178	172	176	149	158	129	144	138	156	196
8	56	50	47	45	65	45	68	48	59	56	69	120	110	145	157	168	189	147	129	178	184

2.2. Оцініть рівномірність споживання ресурсів.

2.3. В разі необхідності розробіть пропозиції по згладжуванню епюр.

ЗАВДАННЯ № 9

ЗМ 1.2 УНЕ 5. Організація та календарне планування будівництва окремих будівель та споруджень

Ви - менеджер у будівництві, виконавець робіт № ___/номер варіанту – остання цифра залікової книжки/.

1. Теоретична частина

Створюється будівельна фірма, яка повинна здійснити будівництво 10-ти одноповерхових будинків. Для цього організується об'єктний потік із трьох будівельних процесів: 1 - земляні роботи та улаштування фундаментів, 2 - монтаж стін та перекриття, 3 - оздоблювані та інші роботи.

Питання , які треба вирішити:

- 1.1. Розробіть організаційну структуру управління.
- 1.2. Визначте структуру маркетингових досліджень до початку здійснення проекту.
- 1.3. Опишіть технологічні моделі, які застосовують в організації будівництва об'єктів.
- 1.4. Розкрийте зміст календарного плану будівництва окремого об'єкта. Опишіть порядок його розробки.
- 1.5. Поясніть економічну сутність, призначення та принципу розрахунку договірної ціни, як принципово нової категорії капітального будівництва.
- 1.6. Визначте етапи прийняття управлінського рішення.

2. Практична частина

- 2.1. Скласти та розрахувати матрицю неритмічних спеціалізованих потоків, та знайти місця критичних зближень потоків.
- 2.2. Побудувати графік виконання робіт поточним методом у вигляді лінійної моделі та циклограми.
- 2.3. Побудувати графік змінювання чисельності робітників, та графік освоєння коштів на будівництво будинків.

Вихідні дані:

№ варіанту	Тривалість процесу на домі /дні/			Кількість робітників на процесі /чол/			Виробка чол/день по кожному процесі /грн/		
	1	2	3	1	2	3	1	2	3
1.	5	8	6	2	4	3	140	170	130
2.	4	6	5	3	5	4	140	170	130
3.	3	5	4	4	6	5	140	170	130
4.	6	7	7	6	3	5	140	17	130
5.	2	7	4	6	7	8	140	170	130
6.	5	2	3	7	3	2	140	170	130
7.	4	6	5	3	5	4	140	170	130
8.	4	5	2	4	3	5	140	170	130
9.	6	3	4	5	6	7	140	170	130
0.	7	6	6	2	4	3	140	170	130

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. Баркалов С.А., Бабакин В.Ф. Управление проектами в строительстве. Лабораторный практикум: Уч. пособие. – М.: Из-во АСВ, 2003. – 288 с.
2. ДБН А.3.1-5-96 «Організація будівельного виробництва»
3. Дикман Л.Г. Организация и планирование строительного производства: Управление строительными предприятиями с основами АСУ: Учеб. для строит. вузов и фак. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Высш. шк., 1988. – 559 с.:ил.
4. Косоруков И.И., Райхенберг С.М., Клименко С.Д. Проектирование организации производства строительно-монтажных работ в гражданском строительстве: Учеб. пособие. – М.: Высш. школа, 1980. – 264 с.
5. Костюченко В.В., Крюков К.М., Кудинов О.А. Менеджмент строительства: Учебное пособие /Под ред. В.В. Костюченко. – Ростов-на-Дону.: Феникс, 2002. – 448 с.
6. Менеджмент в строительстве: Учебное пособие / Под ред. И.С. Степанова. – М.: Юрайт-М, 2005.- 540 с.
7. Методические указания к выполнению курсового проекта «Менеджмент организаций»/ для студентов 4, 5 курсов всех форм обучения специальность 7.05.02.01 7.09.21.01/.Сост. А.И. Голуб, А.И. Юдин, Е.Г. Плеханова. - Харьков: ХГАГХ, 2001. – 57 с.
8. Наносов П.С., Варезкин В.А. Управление проектно-сметным процессом.- М.: Изд-во «Мастерство», 2002. – 176 с.
9. Организация и планирование строительного производства: Учеб. для вузов по спец. «Пром. и гражд. стр-во»/ А. К. Шрейбер, Л. И Абрамов, А. А. Гусаков и др.; Под ред. А. К. Шрейбер. – М.: Высш. шк., 1987. – 368 с.: ил.
10. СНиП Ш-4-80 «Техника безопасности в строительстве»
11. Технология строительного производства: Учеб. для вузов/ С. С. Атаев, Н. Н. Данилов, Б. В. Прыкин и др. – М.: Стройиздат, 1984. – 559 с. ил.
12. Экономика строительства / Под ред. И.С. Степанова. – М.: Юрайт-М, 2001.- 416 с.

Теми контрольних робіт:

1. Капітальне будівництво та його задачі. Менеджмент в будівництві.
2. Основи менеджменту в будівельному виробництві. Принципи, функції, методи управління.
3. Система будівельних організацій в галузі.
4. Підготовка будівельного виробництва.
5. Організація проектування та досліджень. Основні принципи проектування в будівництві.
6. Проектування організації будівельного виробництва. ПОБі, ПВР та ПОРі, їх призначення, склад та порядок розробки.
7. Організація поточного будівельного виробництва.
8. Основні закономірності та технологічне узгодження будівельних потоків.
9. Організація та календарне планування будівництва окремих будівель та споруджень.

Навчальне видання

ЮДІН Олександр Іванович

РОССОХІН Сергій Олександрович

Методичні вказівки для самостійної роботи з дисципліни
«Менеджмент в міському господарстві і будівництві»
(для студентів 5 курсу денної і заочної форм навчання спеціальності 7.092103,
8.092103 (7.06010103, 8.06010103) – Міське будівництво та господарство)

В авторській редакції

Комп'ютерний набір і верстання *О. І. Юдін, С. О. Россохін*

План 2009, поз. 495 М

Підп. до друку 29.12.2010
Друк на ризографі
Тираж 100 пр.

Формат 60*84 1/16
Ум.-друк.арк. 1,3
Зам №

Видавець і виготовлювач:

Харківська національна академія міського господарства,
вул. Революції, 12, Харків, 61002

Електронна адреса: rectorat@ksame.kharkov.ua

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи: ДК №731 від 19.12.2001