

Міністерство освіти і науки, молоді та спорту України
Харківська національна академія міського господарства

О. І. ЮДІН,
С. О. РОССОХІН

МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ
для виконання розрахунково-графічної роботи з дисципліни
«МЕНЕДЖМЕНТ В БУДІВНИЦТВІ»
(для студентів 5 курсу заочної форми навчання
спеціальності 7.092101 (7.06010101) –
Промислове та цивільне будівництво)

Харків ХНАМГ 2011

Методичні вказівки для виконання розрахунково-графічної роботи з дисципліни «Менеджмент в будівництві» (для студентів 5 курсу заочної форми навчання спеціальності 7.092101 (7.06010101) – Промислове та цивільне будівництво) / О. І. Юдін, С. О. Россохін; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х.: ХНАМГ, 2011. – 12 с.

Автори: к.т.н., проф. О.І. Юдін,
С.О. Россохін

Рецензент: к.т.н., проф. Б.К. Зеленський

Рекомендовано кафедрою управління проектами в міському господарстві і будівництві, протокол № 8 від 1.12.2010 р.

ЗМІСТ

	Стор.
Вступ.....	4
1. Структура і порядок виконання роботи.....	5
2. Вказівки до розробки теоретичної частини: Тематика питань розрахунково-графічного завдання.....	7
3. Вказівки до розробки практичної частини: Загальна характеристика та основні техніко-економічні показники будівельної організації.....	8
3.1 Коротка характеристика будівельної організації	8
3.2 Організаційна структура управління в будівельній організації.....	8
3.3 Техніко-економічні показники діяльності будівельної організації.....	9
Висновки.....	10
Список використаних джерел	11

ВСТУП

Ці методичні вказівки призначені для студентів 5 курсу заочної форми навчання спеціальності 7.092101 – „Промислове та цивільне будівництво”, які згідно з навчальним планом повинні виконувати розрахунково-графічне завдання з дисципліни „Менеджмент в будівництві”.

Мета розрахунково-графічного завдання - закріпити теоретичні знання студента, розширити й поглибити їх шляхом ознайомлення з технічною і нормативно-довідковою літературою, навчити вирішувати конкретні виробничі завдання, ознайомити з техніко-економічними показниками роботи будівельної організації і підготувати студента до екзамену та самостійної роботи з дисципліни „Менеджмент в будівництві”.

1. Структура і порядок виконання роботи

Розрахунково-графічне завдання (РГЗ) є одним з видів самостійної роботи студентів, що забезпечує поглиблення знань у вибраному напрямку та набуття певних практичних навичок пов'язаних з проблематикою, що вирішується в ході написання роботи.

1.1. Основні вимоги до підготовки розрахунково-графічного завдання:

Розрахунково-графічне завдання оформлюється на сторінках формату А4 (тільки з однієї сторони), 14 шрифт, інтервал 1,5, поля верхнє 2, нижнє, 2, праве 2,5, ліве 2 см. Нумерація сторінок вгорі, з правої сторони.

Оформлення повинно відповідати стандартам на оформлення науково-технічної документації. Основний текст РГЗ повинен містити посилання на джерела інформації, що оформлені останнім пунктом плану у відповідності до вимог стандартів.

Літературні джерела подаються як зноски внизу сторінки або в кінці роботи у порядку їх використання чи алфавітному порядку, при цьому вказується: видавництво, рік видання, загальний обсяг сторінок чи інтервал використаних сторінок. Після цитати чи посилання на джерело інформації в тексті ставиться номер джерела в квадратних дужках []. Посилання на сайти в Internet подаються у такому ж порядку.

1.2. Структура оформлення розрахунково-графічного завдання:

Об'єм РГЗ не повинен перевищувати 25 сторінок (листів). Структура та розподіл об'ємів сторінок за розділами:

- **Титульний аркуш.**
- **Зміст.**
- **Вступ** (1-2 стор.).
- **Основна частина:**
 - **Теоретична частина.** (4-7 стор.)
 - **Практична частина.** (5-7 стор.)
- **Висновки** (1-2 стор.).
- **Список використаної літератури.**
- **Додатки** (при необхідності).

1.3. Принцип оцінювання роботи

При оцінці роботи зважається на використання основної та додаткової літератури, логіку викладення, зв'язок теорії з практикою, обґрунтовані висновки, орфографічні та стилістичні помилки, акуратність, використання нових літературних джерел тощо (див. таблицю 1 та 2).

Таблиця 1 – Скидки, що застосовуються при оцінці розрахунково-графічного завдання

Вид скидки	% скидки
Репродуктивний рівень виконання. Значні помилки.	50
Значні помилки при аналізі матеріалу. Відсутність висновків.	25-40
Аналіз матеріалу на належному рівні, помилки при формулюванні окремих положень, висновків.	25
Відсутність посилань на літературні джерела	5
Значні орфографічні та стилістичні помилки	10-20
Орфографічні та стилістичні помилки	5-10
Суттєве зменшення (збільшення) об'єму РГЗ	10
Неакуратність	10
Інші помилки	10-25

Таблиця 2 – Оцінка роботи.

Загальний бал роботи	Оцінка
85-100 %	5
70-84 %	4
50-69 %	3
<50 %	2

Термін видачі завдання: установча сесія (або не пізніше як за п'ять тижнів до початку екзаменаційної сесії) .

Термін здачі роботи на перевірку: за три тижні до початку екзаменаційної сесії.

Термін захисту роботи: екзаменаційна сесія (але не пізніше як за три днів до дати складання іспиту з дисципліни „Менеджмент у будівництві”).

ВСТУП

Стисло викласти особливості роботи будівельних організацій у ринкових умовах з удосконалення планування, організації і керування будівельним виробництвом. Показати зв'язок цих завдань з рішеннями, прийнятими у розрахунково-графічній роботі.

2. Вказівки до розробки теоретичної частини: Тематика питань розрахунково-графічного завдання

Варіант для теоретичної частини розрахунково-графічного завдання **визначається індивідуально** для кожного студента **за сумою двох останніх цифр номеру залікової книжки.**

Тематика питань теоретичної частини розрахунково-графічного завдання:

0. Будівельне законодавство: СНіП, ДБН і інші нормативні документи.
1. Сучасний стан будівельного комплексу і місце в ньому малого підприємництва: Підприємництво в будівництві.
2. Управління проектами в будівництві.
3. Стилi керівництва. Їх характерні риси.
4. Основи менеджменту в будівельному виробництві.
5. Принципи управління.
6. Функції управління.
7. Методи управління.
8. Капітальне будівництво та його задачі.
9. Менеджмент в будівництві.
10. Основи менеджменту в будівельному виробництві.
11. Система будівельних організацій в галузі.
12. Підготовка будівельного виробництва.
13. Організація проектування та досліджень. Основні принципи проектування в будівництві.
14. Проектування організації будівельного виробництва. ПОБі, ПВР та ПОРі, їх призначення, склад та порядок розробки.

15. Організація поточного будівельного виробництва.
16. Основні закономірності та технологічне узгодження будівельних потоків.
17. Організація та календарне планування будівництва окремих будівель та споруджень.
18. Менеджмент в будівництві за кордоном.

3. Вказівки до розробки практичної частини: Загальна характеристика та основні техніко-економічні показники будівельної організації

Практична частина розрахунково-графічного завдання виконується на основі статистичних матеріалів **БУДІВЕЛЬНОЇ (обов'язково тільки будівельної!!!) ОРГАНІЗАЦІЇ**, які подаються до державних органів влади (бухгалтерська, податкова, статистична інформація, наприклад, форма №1 „Баланс”, форма №2 „Звіт про фінансові результати” тощо), де працює (або проходить практику) студент.

3.1. Коротка характеристика будівельної організації

Необхідно дати коротку характеристику будівельної організації: найменування, галузь виробництва, адреса, організаційно-правова форма, форма власності, орган управління. Класифікуйте організацію за характером договірних відносин, за видом виконуваних робіт, по району діяльності

Визначити цілі організації. Охарактеризувати вид (-и) діяльності і сегмент ринку, де функціонує будівельна організація, а також її переваги перед конкурентами з точки зору технології або унікальних характеристик. Позначити сильні і слабкі сторони будівельної організації.

3.2. Організаційна структура управління в будівельній організації

Опишіть схематично організаційно-управлінську структуру будівельної організації. Дайте коротку характеристику даній організаційній структурі.

3.3. Техніко-економічні показники діяльності будівельної організації

Даний розділ РГЗ виконується на основі даних бухгалтерського (фінансового), статистичного і оперативного обліку і звіту, первинної облікової документації, нормативно-планових джерел (перспективні, поточні і оперативні плани, а також нормативні матеріали, ДБНи, СНіПи, проектні завдання та інші).

Техніко-економічні показники – величини, які характеризують матеріально-виробничу базу підприємств, використання знарядь і предметів праці, організацію виробництва, затрати на виробництво продукції.

Деякі техніко-економічні показники потрібно навести в таблиці 3, інші застосовувати при виконанні завдання. Порівнювати техніко-економічні показники потрібно: звітний рік до попереднього року або показники звітного року планові та фактичні

Таблиця 3 – Техніко-економічні показники будівельної організації „_____”

Найменування показників	Показники за 20__ г.	
	План. (або попередній рік)	Факт. (або звітний рік)
1. Об'єм будівельно-монтажних робіт, тис. грн.		
2. Об'єм реалізованої продукції, тис. грн. та м ² , шт, м.п.		
3. Дохід від реалізованої продукції, тис. грн.		
3. Фонд оплати праці, грн.		
4. Кількість працівників, осіб		
5. Кількість робочих, осіб		
6. Виробіток, грн. (натур. од.)		
7. Заробітна плата працівників, грн.		
8. Заробітна плата робочих, грн.		
9. Число робочих днів, днів		
10. Прибуток, тис. грн.		
11. Інші показники (за бажанням)		

Далі виконуємо поглиблений аналіз індивідуально досліджуваної будівельної організації, проводяться факторні аналізи результативних показників фінансово-господарської та управлінської діяльності, роботи, що відносяться до вибраної теми (проекту). За результатами аналізу,

розробляються конкретні пропозиції (заходи) по подоланню виявлених недоліків і підвищенню ефективності використання технічного, виробничого, кадрового і фінансового потенціалу підприємства, поліпшенню його управлінської структури управління і фінансово-економічних показників.

Запропоновані заходи повинні підтверджуватися відповідними розрахунками, підтверджуючими їх ефективність.

Пропонується розрахувати та проаналізувати:

- Показники використання основних виробничих фондів:
 - Фондовіддача;
 - Фондомісткість;
 - Фондовооруженність праці.
- Показники оборотних коштів:
 - Тривалість звороту засобів;
 - Коефіцієнт оборотності засобів.
- Середньомісячну зарплату одного працівника та робочого.
- Рентабельність фондів (капіталу).

ВИСНОВКИ

У результаті виконання даного РГЗ мають бути наведені техніко-економічні показники роботи **будівельної організації**, проаналізовані і запропоновані шляхи поліпшення результатів її діяльності.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Баркалов С.А., Бабакин В.Ф. Управление проектами в строительстве. Лабораторный практикум: Уч. пособие. – М.: Изд-во АСВ, 2003. – 288 с.
2. ДБН А.3.1-5-96 «Організація будівельного виробництва»
3. Дикман Л.Г. Организация и планирование строительного производства: Управление строительными предприятиями с основами АСУ: Учебник – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Высш. шк., 2004. – 559 с.:ил
4. Костюченко В.В., Крюков К.М., Кудинов О.А. Менеджмент строительства: Уч. пособие /Под ред. В.В. Костюченко. – Ростов-на-Дону.: Феникс, 2002. – 448 с.
5. Менеджмент в строительстве: Учебное пособие / Под ред. И.С. Степанова. – М.: Юрайт-М, 2005.- 540 с.
6. Методичні вказівки для виконання курсового проекту з дисципліни «Менеджмент організацій» (для студентів 5 курсів денної та заочної форм навчання спеціальностей 7.050201, 8.050201 – „Менеджмент організацій” (будівництво)) / Укл.: Голуб О.І., Плеханова О.Г., Россохін С.О, Юдін О.І. – Харків: ХНАМГ, 2008. –64с.
7. Наносов П.С., Варежкин В.А. Управление проектно-сметным процессом.- М.: Изд-во «Мастерство», 2002. – 176 с.
8. Организация и планирование строительного производства: Учебник/ Под ред. А. К. Шрейбер. – М.: Высш. шк., 2004. – 368 с.
9. СНиП III-4-80 «Техника безопасности в строительстве»
10. Экономика строительства / Под ред. И.С. Степанова. – М.: Юрайт-М, 2001.- 416 с.
11. Экономика строительства / Под ред. В.В. Бузырева. – СПб.: ПИТЕР, 2009.- 416 с.
12. Юдин А.И., Россохин С.А. Менеджмент в строительстве: Уч. пособие. – Харьков: ХНАМГ, 2008. – 178 с.
13. <http://www.minregionbud.gov.ua>
14. <http://www.avantazh.ua/>
15. <http://www.itc-berlin.net/ru/index.html>

Навчальне видання

ЮДІН Олександр Іванович
РОССОХІН Сергій Олександрович

Методичні вказівки
для виконання розрахунково-графічної роботи
з дисципліни «Менеджмент в будівництві»
(для студентів 5 курсу заочної форми навчання спеціальності
7.092101 (7.06010101) – Промислове та цивільне будівництво)

В авторській редакції
Комп'ютерний набір і верстання О. І. Юдін, С. О. Россохін

План 2009, поз. 494 М

Підп. до друку 29.12.2010 р.
Друк на ризографі
Зам.№

Формат 60x84 1/16
Ум. друк. арк. 0,5
Тираж 50 пр.

Видавець і виготовлювач:
Харківська національна академія міського господарства,
вул. Революції, 12, Харків, 61002
Електронна адреса: rectorat@ksame.kharkov.ua
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи:
ДК №731 від 19.12.2001