

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ХАРКІВСЬКА НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА**

**Н.Є. ЛЕЛЮК**

**ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ТА  
РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**«МОДЕЛІ ТА МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В АНАЛІЗІ  
ТА АУДИТІ»**

*(для студентів 6 курсу заочної форми навчання  
спеціальності 7.050106-„Облік і аудит”)*

**Харків – ХНАМГ – 2010**

Програма навчальної дисципліни та робоча програма навчальної дисципліни **«Моделі та методи прийняття рішень в аналізі та аудиті»** для студентів 6 курсу заочної форми навчання спеціальності 7.050106 - „Облік і аудит”/ Харк. нац. акад. міськ. госп-ва, уклад.: Н.Є.Лелюк, – Х.: ХНАМГ, 2010. – 20 с.

Укладач: Н.Є.Лелюк

Програми побудовані за вимогами кредитно-модульної системи організації навчального процесу.

Рецензент: проф., д.е.н. Т.В.Момот

Рекомендовано кафедрою обліку і аудиту (протокол № \_\_ від \_\_.\_\_.2010)

## ЗМІСТ

Стор.

<b>ВСТУП.....</b>	
<b>1. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ.....</b>	
1.1. Мета, предмет та місце дисципліни.....	
1.2. Інформаційний обсяг (зміст) дисципліни.....	
1.3. Освітньо-кваліфікаційні вимоги.....	
1.4. Рекомендована основна навчальна література.....	
1.5. Анотації програми навчальної дисципліни.....	
<b>2. РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ.....</b>	
2.1. Розподіл обсягу навчальної роботи студента за напрямками підготовки та видами навчальної роботи.....	
2.2. Зміст дисципліни.....	
2.2.1. Лекційний курс.....	
2.2.2. Практичні заняття.....	
2.2.3. Індивідуальні заняття.....	
2.2.4. Самостійна навчальна робота студента.....	
2.3. Засоби контролю та структура залікового кредиту.....	
2.4. Інформаційно-методичне забезпечення.....	

## **ВСТУП**

Дисципліна „ Моделі та методи прийняття рішень в аналізі та аудиті" за освітньо-професійною програмою має статус нормативної. Програма навчальної дисципліни розроблена на основі:

- ГСВО МОН України „Освітньо-професійна програма підготовки спеціаліста за спеціальностями напрямку 0501 - „Економіка і підприємництво", 2002.

- ГСВО МОН України „Освітньо-кваліфікаційна характеристика спеціаліста спеціальності 7.050109-„Облік і аудит", 2004.

- СВО ХНАМГ Навчальний план підготовки спеціаліста спеціальності 7.050109 - „облік і аудит", Харків,2006.

Програма ухвалена кафедрою облік і аудит (протокол № 3 від 19.09.2010 р.) та Вченою радою факультету (протокол № \_\_\_\_ від \_\_. \_\_ 2010 р.)

# 1. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

## 1.1. Мета, предмет та місце дисципліни

1.1.1. **Мета** вивчення дисципліни „Моделі та методи прийняття рішень в аналізі та аудиті” - формування системи знань з бухгалтерського обліку, економічного аналізу та аудиту для підготовки управлінських рішень.

**Завдання** дисципліни - вивчення основ теорії прийняття управлінських рішень та моделей і методики підготовки проектів рішень за напрямками діяльності

1.1.2. **Предмет** вивчення дисципліни - виробнича діяльність підприємств.

1.1.3. **Місце** дисципліни в структурно-логічній схемі підготовки фахівця

Дисципліни, що передують вивченню даної дисципліни	Дисципліни, вивчення яких спирається на дану дисципліну
економічний аналіз, фінанси підприємств, управлінський облік, бухгалтерський облік, інвестування, звітність підприємств, основи аудиту	Вихідна дисципліна

## 1.2. Інформаційний обсяг (зміст) дисципліни

### Модуль Моделі та методи прийняття рішень в аналізі та аудиті

(144 години / 4 кредити ECTS)

ЗМ 1. Теоретичні і методологічні основи методів прийняття управлінських рішень

Тема 1. Сутність, принципи і вимоги до управлінських рішень

Тема 2. Системний аналіз управлінських проблем

Тема 3. Методична основа підготовки проектів управлінських рішень

Тема 4. Аналіз варіантів і підготовка управлінських рішень

Тема 5. Моделі аналізу вигод і витрат

Тема 6. Методи ситуаційного аналізу в прийнятті управлінських рішень

Тема 7. Програмно-цільове управління та управлінські рішення.

ЗМ 2. Моделі і методи прийняття управлінських рішень у тактичному і стратегічному управлінні

Тема 1. Моделі розв'язання проблем беззбиткової діяльності

Тема 2. Моделі управління запасами

Тема 3. Моделі фінансового управління

Тема 4. Моделі інвестицій в основні фонди

Тема 5. Методи і моделі фінансових інвестицій

Тема 6. Методи прийняття стратегічних управлінських рішень

Тема 7. Моделі і методи прийняття рішень у прогнозуванні діяльності підприємства.

### 1.3. Освітньо-кваліфікаційні вимоги

(відповідно до галузевих стандартів ОКХ та засобів діагностики (ЗД): виробничі функції, типові задачі діяльності та вміння (за рівнями сформованості), якими повинні оволодіти студенти внаслідок вивчення даної дисципліни)

Вміння (за рівнями сформованості) та знання	Сфери діяльності	Функції діяльності у виробничій сфері
<b>Репродуктивний рівень</b> Розробляти постановку задач управління діяльністю підприємства. Орієнтуватись у методах прийняття управлінських рішень	Виробнича, соціально-виробнича	Організаційна, управлінська
<b>Алгоритмічний рівень</b> Розробляти моделі і алгоритми розв'язання задач управління діяльністю підприємства	Виробнича, соціально-виробнича	Організаційна, управлінська
<b>Евристичний рівень</b> Ураховувати соціально-економічні аспекти впливу рішень, що приймаються, на результати діяльності підприємства	Виробнича, соціально-виробнича	Організаційна, управлінська

### 1.4. Рекомендована основна навчальна література

1. Закон України «Про підприємства в Україні» від 27.03.91р. (з наступними змінами та доповненнями).
2. Закон України «Про господарські товариства» від 19.09.91. (з наступними змінами та доповненнями).
3. Закон України "Про бухгалтерський облік, фінансову звітність в Україні" № 996-ХІУ від 16.07.1999 р. з змінами і доповненнями.
4. Закон України «Про інвестиційну діяльність» від 18.09.91. (з наступними змінами та доповненнями).
5. Закон України «Про цінні папери та фондову біржу» від 18.07.91. (з наступними змінами та доповненнями).
6. Закон України «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом» від 30.06.99.
7. Аналіз вигід і витрат. Практ. посіб. /Секретаріат Ради Скарбниці Канади, пер.з англ.. С. Соколик; Наук.ред.пер. О.Кілієвич.-К.: Основи, 2000 - 175с.
8. Белошапка В.А., Загорий Г.В. Стратегическое управление - К.: Абсолют В, 1998.
9. Бланк И.А. Финансовый менеджмент. Уч.курс. К.: Ника - центр, 2004.

10. Василенко В.О. Теорія і практика розробки управлінських рішень. Навч.посібник.- Київ: ЦУЛ, 2003 -420с.
11. Вітлінський В.В. Аналіз ризиків- К.: КНЕУ, 2002.-198 с.
12. Голов С.Ф. Управлінський облік. Підручник. - Лібра, 2003, -704
13. Головка Т.В., Сагова С.В. Стратегічний аналіз: Навч.метод. посібник для самост. вивч. дисципліни.-К.: КНЕУ, 2002.-198 с.
14. Грідчишина М. В. Финансовый менеджмент. - 2 изд., пер.и допол. - К.: МАУП, 2002.-160 с.
15. Иваниенко В.В. Модели и методы принятия решений в анализе и аудите: Учебное пособие. - Х.:ИД ИНЖСР. 2004.- 296с.
16. Ковалев В.В. Методы оценки инвестиционных проектов. - М.: Финансы и статистика, 1999 -144 с.
17. Колпаков В.М. Теория и практика принятия управленческих решений.- К. МАУП, 2000.
18. Костіна Н.І. і ін. Фінансове прогнозування: методи і моделі. Навчальний посібник. Товариство „Знання”, -К. КОО, 1997. -183с.
19. Кузин Б., Юрьев В., Шахдинаров Г. Методы и модели управления фирмой. -Спб. Питер, -2001 -432с.
20. Моделі і методи прийняття рішень в аналізі та аудиті / За ред..Ф.Ф.Бутинця- - Житомир: ЖІТІ, 2004 - 358 с.
21. Мочаліна З.М. Навчально - методичний посібник для самостійного вивчення дисципліни „Моделі та методи прийняття рішень в аналізі та аудиті" ХНАМГ, 2005р.
22. Финансовый менеджмент: теория и практика: Учебник / под ред. Стояновой Е.С. 5-е изд., перераб.и допол. - М. Перспектива, 2004. -656 с.
23. Чумаченко М. Лекції з курсу „Моделі та методи прийняття рішень в аналізі та аудиті" .- К., КНЕУ, 1999 р.
24. Чумаченко М та ін. Економічний аналіз.- К., КНЕУ, 2002 -586с.

### **1.5. Анотація програми навчальної дисципліни**

#### **МОДЕЛІ ТА МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В АНАЛІЗІ ТА АУДИТІ**

*Мета* вивчення дисципліни „Моделі та методи прийняття рішень в аналізі та аудиті" - формування системи знань з бухгалтерського обліку, економічного аналізу та аудиту для підготовки управлінських рішень. *Предмет* вивчення у дисципліні - виробнича діяльність підприємств. Зміст дисципліни розкривається в темах змістовних модулів:

#### **ЗМ 1.ТЕОРЕТИЧНІ І МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ МЕТОДІВ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ**

Тема 1 .Сутність, принципи і вимоги до управлінських рішень

Тема 2. Системний аналіз управлінських проблем

Тема 3.Методична основа підготовки проектів управлінських рішень

Тема 4. Аналіз варіантів і підготовка управлінських рішень

Тема 5. Моделі аналізу вигод і витрат

Тема 6. Методи ситуаційного аналізу в прийнятті управлінських рішень

Тема 7. Програмно-цільове управління та управлінські рішення.

## ЗМ 2. МОДЕЛІ І МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У ТАКТИЧНОМУ І СТРАТЕГІЧНОМУ УПРАВЛІННІ

Тема 1. Моделі розв'язання проблем беззбиткової діяльності

Тема 2. Моделі управління запасами

Тема 3. Моделі фінансового управління

Тема 4. Моделі інвестицій в основні фонди

Тема 5. Методи і моделі фінансових інвестицій

Тема 6. Методи прийняття стратегічних управлінських рішень

Тема 7. Моделі і методи прийняття рішень у прогнозуванні діяльності підприємства.

## **Аннотация программы учебной дисциплины МОДЕЛИ И МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ В АНАЛИЗЕ И АУДИТЕ**

*Цель изучения* - формирование системы знаний из бухгалтерского учета, экономического анализа и аудита для подготовки управленческих решений.

*Предмет* изучения - производственная деятельность предприятий.

Содержание дисциплины раскрывается в темах содержательных модулей:

СМ 1. Теоретические и методологические основы принятия управленческих решений

Тема 1 .Сущность, принципы и требования к управленческим решениям

Тема 2. Системный анализ управленческих проблем

Тема 3. Методическая основа подготовки проектов управленческих решений

Тема 4. Анализ вариантов и подготовка управленческих решений

Тема 5. Моделі аналізу вигод і затрат

Тема 6. Методи ситуационного анализа в принятии управленческих решений

Тема 7. Программно- целевые управление и управленческие решения

СМ 2. Моделі і методи прийняття управленческих решений в тактическом и стратегическом управлениях

Тема 1. Моделі рішення проблем безубыточной деятельности

Тема 2. Моделі управління запасами

Тема 3. Моделі фінансового управління

Тема 4. Моделі інвестицій в основні фонди

Тема 5. Методи і моделі фінансових інвестицій

Тема 6. Методи прийняття стратегічних управленческих решений

Тема 7. Моделі і методи прийняття рішень в прогнозуванні діяльності підприємства.



## **The summary of the program of a subject matter**

### **MODELS AND DECISION-MAKING METHODS IN THE ANALYSIS AND AUDIT**

*The purpose of studying of discipline* - it's forming by students knowledge systems on fundamentals of accounting, economic analysis and audit for project preparing of management decision.

*Subject of discipline:* industrial activity of the enterprises of municipal economy. The discipline maintenance reveals in themes of substantial modules:

#### **SM 1. THEORETICAL AND METHODOLOGICAL BASES OF ACCEPTANCE OF ADMINISTRATIVE DECISIONS**

Theme 1. Essence, principles and requirements to administrative decisions

Theme 2. The system analysis of administrative problems

Theme 3. A methodical basis of preparation of projects of administrative decisions

Theme 4. The analysis of variants and preparation of administrative decisions

Theme 5. Models of the analysis of benefits and expenses

Theme 6. Situation analysis methods in acceptance of administrative decisions

Theme 7. Programmno - target management and administrative decisions

#### **SM 2. MODELS AND METHODS OF ACCEPTANCE OF ADMINISTRATIVE DECISIONS IN TACTICAL AND STRATEGIC MANAGEMENT**

Theme 1. Models of the decision of problems of break-even activity

Theme 2. Storekeeping models

Theme 3. Finance administration models

Theme 4. Models of investments into a fixed capital

Theme 5. Methods and models of financial investments

Theme 6. Methods of acceptance of strategic administrative decisions

Theme 7. Models and decision-making methods in forecasting of activity of the enterprise.

## 2. РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### 2.1. Розподіл обсягу навчальної роботи студента за напрямками підготовки та видами навчальної роботи

Спеціальність, спеціалізація, шифр, аббревіатура	Всього, кредити, години	семестри	Години							Екзамен (семестр)	Залік (семестр)	
			аудиторні	у тому числі			Самостійна робота	у тому числі				
				лекції	Практичні (семінари)	Лабораторні		Контр. робота	КП/КР			РГР
7.050106 Облік і аудит ОіА.	4/144	11	20	12	8		124	2			11	

### 2.2. Зміст дисципліни

**Модуль Моделі та методи прийняття рішень в аналізі та аудиті**  
144 годин / 4 кредити ECTS

#### *ЗМІ. ТЕОРЕТИЧНІ І МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ МЕТОДІВ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ*

#### **Тема 1. Сутність, принципи і вимоги до управлінських рішень.**

##### Навчальні елементи

Закони управління, що впливають на прийняття управлінських рішень. Специфічні закономірності управління. Загальні поняття про управлінське рішення. Сутність, завдання, предмет, функції, суб'єкти й об'єкти управлінських рішень. Управлінське рішення в циклі управління. Блочна модель підготовки й прийняття рішення. Ієрархічна взаємозалежність управлінських рішень. Класифікація управлінських рішень і вимоги до них

#### **Тема 2. Системний аналіз управлінських проблем**

##### Навчальні елементи

Системний підхід до управління. Поняття системи, її елементів та властивостей. Структуризація проблем. Основні напрямки застосування ідей та принципів системного аналізу для вирішення управлінських проблем. Структурний аналіз об'єкта управління, розробка моделі аналізу, синтез системи, що досліджується, підготовка проекту розв'язання управлінської проблеми. Класифікація моделей й методів системного аналізу.

Системний аналіз ієрархії та змісту цілей організації. Процедури системного аналізу. Основні принципи застосування системного підходу до вирішення управлінських завдань.

### **Тема 3. Методична основа підготовки проектів управлінських рішень**

#### **Навчальні елементи**

Сутність і актуальність методів обґрунтування і прийняття управлінських рішень, їх класифікація. Евристичні методи в прийнятті управлінських рішень. Аналітичні методи обґрунтування управлінських рішень в економічній сфері. Прийоми й методи економічного аналізу (традиційні й математичні методи економічного аналізу). Багатопланові аналітичні методи. Визначення і сутність понять „модель” та „модельовання.” Класифікація моделей фінансового і економічного аналізу.

### **Тема 4. Аналіз варіантів і підготовка управлінських рішень**

#### **Навчальні елементи**

Вибір варіантів рішення. Дії з підготовки варіантів рішення і розробка моделі аналітичної роботи. Порівняльний аналіз проектів різної тривалості. Прийняття рішень за де термінованих умов, умов ризику. Особливості прийняття управлінських рішень в умовах недостатньої інформації і вигідності. Підготовка управлінських рішень в умовах інфляції. Оптимальні управлінські рішення. Ранжирування альтернативних проектів. Критерії вибору варіантів рішень. Критерій Лапласа. Критерій середнього виграшу. Критерій Ваальда. Критерій Севіджа. Критерій максімакс.

### **Тема 5. Моделі аналізу вигод і витрат**

#### **Навчальні елементи**

Сутність аналізу вигод і витрат, його значення і застосування в межах України і за кордоном. Значення часу для проведення аналізу. Аналіз вигод і витрат в маркетингових дослідженнях і інвестиційній діяльності. Організаційні моделі аналізу вигід – витрат. Основні моделі аналізу вигід - витрат

### **Тема 6. Методи ситуаційного аналізу в прийнятті управлінських рішень**

#### **Навчальні елементи**

Сутність ситуаційного аналізу. Інформаційно-організаційна модель виконання ситуаційного аналізу. Методи ситуаційного аналізу в умовах визначеності, ризику, невизначеності, конфлікту. Ситуаційний аналіз і бізнес-планування. Застосування ситуаційного аналізу суб'єктами господарювання.

### **Тема 7. Програмно-цільове управління та управлінські рішення**

#### **Навчальні елементи**

Види і характеристика програм. Формування комплексних програм. Ефективність програм (економічна, соціальна, екологічна). Сутність, завдання, умови розвитку цільового підходу до прийняття управлінських рішень на сучасному етапі.

### ***ЗМ 2. МОДЕЛІ І МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У ТАКТИЧНОМУ І СТРАТЕГІЧНОМУ УПРАВЛІННІ***

### **Тема 8. Моделі розв'язання проблем беззбиткової діяльності**

#### **Навчальні елементи**

Методологічні засади формування у бухгалтерському обліку інформації про витрати, доходи і фінансові результати. Визначення постійних і перемінних витрат. Основні методи диференціації витрат. Моделювання бажаного рівня прибутку в процесі операційного аналізу “витрати-обсяг-прибуток”. Аналітичні моделі визначення беззбиткового виробництва продукції та запасу фінансової міцності. Аналітична робота з підготовки проектів управлінських рішень про досягнення розміру прибутку, про обсяг виробництва для одержання встановленого прибутку, про зниження ціни для розширення ніші ринку.

## **Тема 9. Моделі управління запасами**

### **Навчальні елементи**

Політика управління запасами суб'єкту господарювання. Моделі ретроспективного аналізу запасів товарно–матеріальних цінностей (ТМЦ). Врахування фактора обліку вартості запасів товарно-матеріальних цінностей при прийнятті управлінських рішень в умовах інфляції. Оптимізація розміру запасів. Використання моделі Уілсона (ЕОЗ) для розрахунків оптимального розміру (партії) замовлення.

## **Тема 10. Моделі фінансового управління**

### **Навчальні елементи**

Сутність фінансового управління, його мета і завдання. Балансова модель як основна модель фінансового управління. Дескриптивні, предикативні і нормативні моделі фінансового управління. Моделі керування прибутком. Моделі керування грошовими потоками. Моделі ефективності використання майна, власного капіталу. Модель Дюпона. Моделі прогнозування фінансового стану підприємства. Модель Баумоля, модель Міллера-Ора в визначенні суми грошових коштів. Інші моделі фінансового управління.

## **Тема 11. Моделі інвестицій в основні фонди**

### **Навчальні елементи**

Сутність понять: інвестиції, інвестиційна і інноваційна діяльність. Специфіка інвестування в основні фонди підприємства. Критерії прийняття рішень щодо інвестування коштів в основні фонди. Прості й дисконтні методи при визначенні доцільності і привабливості інвестиційного проекту. Моделі оцінки економічних показників NPV, IRR, DPP, PI. Особливості застосування методів і моделей інвестування в основні фонди при оцінці ефективності проектів. Ризик в впровадженні інвестиційних проектів.

## **Тема 12. Методи і моделі фінансових інвестицій**

### **Навчальні елементи**

Сутність і види фінансових інвестицій. Критерії прийняття управлінських рішень щодо фінансових інвестицій. Методи і моделі оцінки ефективності окремих фінансових інструментів інвестування. Формування портфелю фінансових інвестицій і оцінка його структури. Формування портфелю фінансових інвестицій і оцінка його структури. Моделювання оптимізації інвестиційного портфелю. Модель МОКА. Деякі сучасні моделі управління фінансовими інвестиціями.

## **Тема 13. Методи прийняття стратегічних управлінських рішень**

### **Навчальні елементи**

Економічна стратегія як сукупність господарських і аналітичних дій. Інформаційна база стратегічного аналізу. Сутність і особливості стратегічних управлінських рішень. Методи стратегічного аналізу середовища підприємства і побудови стратегій.

## **Тема 14. Моделі і методи прийняття рішень у прогнозуванні діяльності підприємства.**

### **Навчальні елементи**

Сутність і роль прогнозування діяльності підприємства. Вимоги до прогнозних рішень. Стратегічні і поточні прогнози. Методи, що застосовуються в прогнозуванні і їх характеристика. Моделі прогнозної фінансової звітності. Прогнозування складових елементів бізнесу.

### 2.2.1. Лекційний курс

Зміст	Розподіл часу
Тема 1. Сутність, принципи і вимоги до управлінських рішень	0,5
Тема 2. Системний аналіз управлінських проблем	1
Тема 3. Методична основа підготовки проектів управлінських рішень	0,5
Тема 4. Аналіз варіантів і підготовка управлінських рішень	1
Тема 5. Моделі аналізу вигод і витрат	0,5
Тема 6. Методи ситуаційного аналізу в прийнятті управлінських рішень	1
Тема 7. Програмно-цільове управління та управлінські рішення	1
Тема 8. Моделі розв'язання проблем беззбиткової діяльності	1
Тема 9. Моделі управління запасами	0,5
Тема 10. Моделі фінансового управління	1
Тема 11. Моделі інвестицій в основні фонди	1
Тема 12. Методи і моделі фінансових інвестицій	1
Тема 13. Методи прийняття стратегічних управлінських рішень	1
Тема 14. Моделі і методи прийняття рішень у прогнозуванні діяльності підприємства.	1
<b>РАЗОМ</b>	<b>12</b>

### 2.2.2. Практичні заняття

Зміст	Розподіл часу
1	2
<b>Тема 1. Сутність, принципи і вимоги до управлінських рішень.</b> Обговорення питань щодо сутності, принципів і вимог до управлінських рішень та системного аналізу управлінських проблем	0,5
<b>Тема 2. Системний аналіз управлінських проблем.</b> Обговорення питань щодо сутності, принципів і вимог до управлінських рішень та системного аналізу управлінських проблем	0,5
<b>Тема 3. Методична основа підготовки проектів управлінських рішень</b> Вирішення ситуацій з використанням евристичних і аналітичних методів в обґрунтуванні і прийнятті УР. Розгляд питань щодо моделей в системі управлінських рішень. Моделі фінансового аналізу, використовувані для прийняття УР	1
<b>Тема 4. Аналіз варіантів і підготовка управлінських рішень.</b> Розгляд ситуацій щодо виробничо-фінансової діяльності підприємства та оцінка альтернатив за вибором критеріїв.	1
<b>Тема 5. Моделі аналізу вигод і витрат.</b> Вирішення завдань і ситуацій з використанням критеріїв оцінки вигод і витрат без врахування і з врахуванням вартості грошей	0,5
<b>Тема 6. Методи ситуаційного аналізу в прийнятті управлінських рішень.</b> Аналіз ситуацій щодо виробничо-фінансової діяльності підприємства з використанням різних методів. Проведення сценарного аналізу	0,5
<b>Тема 7. Програмно-цільове управління та управлінські рішення.</b> Розгляд питань щодо розвитку цільового підходу у прийнятті УР. Аналіз комплексних програм, що діють в Україні, їх значення для розвитку суспільства.	0,5
<b>Тема 8. Моделі розв'язання проблем беззбиткової діяльності.</b> Освоєння методики диференціювання витрат на постійні та змінні Розгляд ситуацій з застосуванням гнучкого планування накладних витрат і собівартості продукції з метою одержання оптимального результату. Визначення параметрів беззбитковості графічним методом.	0,5

1	2
<b>Тема 9. Моделі управління запасами.</b> Аналітична оцінка ефективності використання запасів і розгляд ситуацій, що відображають вплив методів обліку на величину запасів. Вирішення завдань і ситуацій з використанням моделі стану постачання запасів, моделі ЕОЗ і ін. Аналіз втрат у виробництві через використання неякісних ТМЦ.	0,5
<b>Тема 10. Моделі фінансового управління.</b> Рішення практичних завдань з метою визначення ефективності діяльності підприємства, його фінансових результатів і фінансового стану. Ознайомлення з умовами виконання завдання фінансової оцінки діяльності підприємства на матеріалах фактичної фінансової звітності.	0,5
<b>Тема 11. Моделі інвестицій в основні фонди.</b> Моделювання інвестиційного процесу доцільності вкладень в основні фонди (реальних інвестицій). Аналіз ефективності інвестиційних проектів в умовах інфляції, з використанням методів дисконтування реальних інвестиційних проектів.	0,5
<b>Тема 12. Методи і моделі фінансових інвестицій.</b> Вирішення завдань з використанням методики зміни вартості грошей у часі. Аналіз зв'язку у дескриптивних моделях процентної і дисконтної ставок. Розгляд ситуацій з використанням МОКА для оцінки акцій	0,5
<b>Тема 13. Методи прийняття стратегічних управлінських рішень.</b> Розгляд ситуацій і задач з використанням моделей та методів розробки ресурсних стратегій. Рішення ситуацій з використанням методів оцінки грошових потоків в стратегічному аналізі.	0,5
<b>Тема 14. Моделі і методи прийняття рішень у прогнозуванні діяльності підприємства.</b> Вирішення задач і кейс-ситуацій з використанням методів і моделей прогнозування показників фінансового стану.	0,5
<b>РАЗОМ</b>	8

### 2.2.3. Індивідуальні завдання

В процесі вивчення дисципліни навчальним планом передбачено виконання контрольної роботи.

## 2.2.4. Самостійна навчальна робота студента

Самостійна робота студента є основним засобом оволодіння матеріалом дисципліни, засвоєння необхідних умінь і навичок у час, вільний від обов'язкових навчальних занять. Під час такої роботи використовується навчальна, спеціальна література, а також тексти лекцій. Специфічною формою самостійної роботи є виконання індивідуальних завдань у вигляді контрольної роботи.

Студенти виконують самостійні індивідуальні завдання на тему „Ситуаційний аналіз беззбитковості виробництва силікатної цегли”. *Мета завдання:* Придбання практичних навичок моделювання точки беззбитковості і планування прибутку від операційної діяльності та проведення ситуаційного аналізу беззбитковості з метою більш ефективного вибору варіанту проекту модернізації виробництв з застосуванням комп'ютерних програм (моделювання беззбитковості з використанням можливостей Excel по ситуаційному аналізу).

### Розподіл часу самостійної роботи

№	Тема	Кількість годин
1	Сутність, принципи і вимоги до управлінських рішень	3
2	Системний аналіз управлінських проблем	4
3	Методична основа підготовки проектів управлінських рішень	6
4	Аналіз варіантів і підготовка управлінських рішень	8
5	Методи ситуаційного аналізу в прийнятті управлінських рішень	3
6	Моделі аналізу вигод і витрат	8
7	Програмно-цільове управління та управлінські рішення	5
8	Моделі розв'язання проблем беззбиткової діяльності	8
9	Моделі управління запасами	3
10	Моделі інвестицій в основні фонди	8
11	Методи і моделі фінансових інвестицій	6
12	Моделі фінансового управління	6
13	Моделі і методи прийняття рішень у прогнозуванні діяльності підприємства.	8
14	Методи прийняття стратегічних управлінських рішень	8
	<b>РАЗОМ</b>	<b>84</b>



### 2.3. Засоби контролю та структура залікового кредиту

Види контролю та їх стислий зміст	Критерії оцінювання
1 Контрольна робота згідно відповідних методичних вказівок	Контрольна робота оцінюється як «зараховано» або «не зараховано». «Зараховано» виставляється за контрольну роботу, виконану у повному обсязі, без суттєвих помилок. В інших випадках контрольна робота вважається не зарахованою.
2 Письмове тестування за повним курсом навчальної дисципліни	В письмове тестування включено 7 тестових завдань (80 балів).

#### Критерії екзаменаційної оцінки

Кількість балів	Оцінка за національною шкалою
69 - 80 включно	Відмінно
57 - 68 включно	Добре
41 - 56 включно	задовільно
40 включно	незадовільно

## 2.4 Інформаційно-методичне забезпечення

Бібліографічні описи, Інтернет адреси	ЗМ, де застосовується
<b>1. Рекомендована основна навчальна література</b> (підручники, навчальні посібники, інші видання)	
1. Закон України "Про бухгалтерський облік, фінансову звітність в Україні" № 996-XIV від 16.07.1999 р. з змінами і доповненнями.	ЗМ1-1.4, Т.1 -14
2. Закон України «Про інвестиційну діяльність» від 18.09.91. (з наступними змінами та доповненнями).	ЗМ2. Т.10,11
3. Закон України «Про цінні папери та фондову біржу» від 18.07.91. (з наступними змінами та доповненнями).	ЗМ2.Т.10,11
4. Аналіз вигід і витрат. Практ. посіб. /Секретаріат Ради Скарбниці Канади, пер.з англ.. С. Соколик; Наук.ред.пер. О.Кілієвич.-К.: Основи, 2000 -175с.	ЗМ1.Т.5
6. Бланк И.А. Финансовый менеджмент. Уч.курс. К.: Ника - центр, 2004.	ЗМ 2.Т.7,8,9
7. Василенко В.О. Теорія і практика розробки управлінських рішень. Навч.посібник.- Київ: ЦУЛ, 2003 -420с.	ЗМ 1.Т.1 -4
8. Голов С.Ф. Управлінський облік. Підручник. - Лібра, 2003,- 704.	ЗМ1-2, Т.1-14
9. Головка Т.В., Сагова С.В. Стратегічний аналіз: Навч. метод. посібник для самост. вивч. дисципліни. - К.:КНЕУ, 2002.-198 с.	ЗМ2. Т.12,13,14
10. Иваниенко В.В. Модели и методы принятия решений в анализе и аудите: Учебное пособие. - Х.:ИД ИНЖЄК. 2004.- 296с.	ЗМ 1,2
10. Ковалев В.В. Методы оценки инвестиционных проектов. - М.: Финансы и статистика, 1999 -144 с.	ЗМ 2, Т.8,9
12.Колпаков В.М. Теория и практика принятия управленческих решений.- К. МАУП, 2000.	ЗМ 1, Т.1 -4
14.Кузин Б., Юрьев В., Шахдинаров Г. Методы и модели управления фирмой. - Спб. Питер, -2001 - 432с.	ЗМ1-2, Т.1-14
15.Миддлтон Д. Бухгалтерский учет и принятие финансовых решений. /Пер. с англ. - Москва: Аудит, ЮНИТИ, 1997. - 408с.	ЗМ2, Т.7-14
16. Моделі і методи прийняття рішень в аналізі та аудиті / За ред..Ф.Ф.Бутинця- Житомир: ЖІТІ, 2004 - 358 с.	ЗМ1-2, Т.1-14
18.Попов В.М., Ляпунов С.И., Филиппов В.В. и др. Ситуационный анализ бизнеса и практика принятия решений: Учебное пособие. - М.: КНОРУС, 2001. - 348с.	ЗМ 1, Т.5 -8
20.Смоленюк П.С. Бухгалтерський облік і прийняття рішень: Навч.посібник. - Хмельницький, 2001. - 380 с.	ЗМ 1-2, Т.1 -14
21.Финансовый менеджмент: теория и практика: Учебник / под ред. Стояновой Е.С. 5-е изд., перераб.и допол. - М. Перспектива, 2004. -656 с.	ЗМ1-2, Т.1-14

Бібліографічні описи, Інтернет адреси	ЗМ, де застосовується
22.Чумаченко М. Лекції з курсу „Моделі та методи прийняття рішень в аналізі та аудиті" .- К., КНЕУ, 1999р.	ЗМ1,Т.1-7
<p align="center"><b>2. Додаткові джерела</b> (довідники, нормативні видання, сайти Інтернет тощо)</p>	
1. Ефремов В.С. Стратегия бизнеса: концепции и методы планирования: Уч.пособие. М: Динпресс, 1998.	Т.12,13
2. Єріна А.М. Статистичне моделювання та прогнозування: Навч.посібник. - К,:КНЕУ, 2001. - 170 с	ЗМ1-2
3. Бухгалтерський фінансовий облік. Підручник/ За ред Бутинця Ф.Ф. -Житомир: ЖІТІ, 2002. -672с.	Т. 7-11
<p align="center"><b>3.Методичне забезпечення</b> (реєстр методичних інструкцій до лабораторних робіт, планів семінарських занять, комп'ютерних програм, відео-аудіо-матеріалів, плакатів тощо)</p>	
1. Мочаліна З.М. Навчально - методичний посібник для самостійного вивчення дисципліни „Моделі та методи прийняття рішень в аналізі та аудиті" ХНАМГ, 2005р.	ЗМ1-2,Т.1 -14
2. .Модели и методы принятия решений в анализе и аудите (модульный вариант). - Уч.-метод. Пособие для студентов заочного отделения специальности 7.050106 "Учет и аудит". состави. Мочалина З.Н., Гавриличенко Е.В. -Харьков: ХНАМГ, 2007	ЗМ1-2,Т.1 -14
3. Модели и методы принятия решений в анализе и аудите. Практикум - Уч.-метод. пособие для студентов заочного отделения специальности 7.050106 "Учет и аудит". /Мочалина З.Н., Гавриличенко Е.В. Шекшуев И.А. -Харьков: ХНАМГ, 2007	ЗМ1-2,Т.1 -14

## НАВЧАЛЬНЕ ВИДАННЯ

ЛЕЛЮК Наталія Євгенівна

Програма навчальної дисципліни та робоча програма навчальної дисципліни  
**„Моделі та методи прийняття рішень в аналізі та аудиті ”** для студентів 6  
курсу заочної форми навчання спеціальності 7.05106 - „Облік і аудит”.

Комп’ютерне верстання: Н.М. Колісник

План 2010, поз. 434 Р

---

Підп. до друку 12.01.2011 р.

Друк на ризографі

Тираж 10 пр.

Формат 60x84 1/16

Ум. друк. арк. 1,2

Зам. № 6737

Видавець і виготовлювач:

Харківська національна академія міського господарства,  
вул. Революції, 12, Харків, 61002

Електронна адреса: [rectorat@ksame.kharkov.ua](mailto:rectorat@ksame.kharkov.ua)

Свідоцтво суб’єкта видавничої справи: ДК №731 від 19.12.2001