

4.Симагин В.А., Князев С.Ю. Эколого-градостроительная реконструкция предприятий биотехнологий // Промышленное строительство. – 2001. – №5. – С.5-7.

Получено 23.09.2005

УДК 658.7

Ю.Ю.ИВАЩЕНКО

Харьковский национальный экономический университет

**КЛАССИФИКАЦИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ
КАК РЕЗУЛЬТАТ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ НОВЫХ ПОДХОДОВ
В УПРАВЛЕНИИ: ЛОГИСТИКИ И КОНТРОЛЛИНГА**

На основе анализа форм взаимосвязи материальных и информационных ресурсов, а также необходимости учета их динамического состояния выделены пять основных классификационных признаков: по видовой характеристике, функциональному предназначению в технологическом процессе, стоимости и частоте использования, структуре потребления, характеру поставки и потребления.

Предприятие как открытая система с непрерывным движением материальных, финансовых и информационных потоков содержит значительный потенциал роста эффективности деятельности при оптимизации управления потоковыми процессами. Рассмотрение ресурсов на основе их поточности привело к отказу от регрессивных методов управления и внедрению прогрессивных систем и подходов. Новые подходы потребовали сбора и обработки большого объема информации, в том числе части, которая необходима для организации эффективного движения материальных ресурсов.

Большинство предприятий используют широкую номенклатуру материальных ресурсов, которые имеют разное функциональное назначение, неравномерное потребление и воспроизводство, в связи с чем появляется необходимость выделения и детального изучения отдельных их видов.

В экономической литературе классификация по определенным признакам рассматривается как инструмент анализа: чем больше классификационных признаков, тем больше возможностей осуществлять глубокий, всесторонний анализ объекта исследования [1].

С учетом этого на основе исследования различных форм взаимосвязи и взаимодействия материальных и информационных ресурсов как объектов логистической системы и системы контроллинга требуется их систематизация по определенным признакам, поэтому тема является актуальной.

Теоретические и практические вопросы эффективного использования материальных ресурсов исследованы в работах многих ученых,

в которых глубоко изучены проблемы планирования, нормирования, учета, анализа и контроля за использованием материальных ресурсов [1, 3-6]. Однако материальные ресурсы недостаточно исследованы в контексте логистической системы управления, не в полной мере изучены формы взаимосвязи материальных ресурсов с информационными, которые выступают связующим звеном с другими видами ресурсов предприятия, в связи с этим не приводится четкая классификация материальных ресурсов.

Для организации эффективного использования материальных ресурсов требуется создание такой информационной базы, которая формировала бы информационный продукт, адекватный условиям ведения хозяйственной деятельности на определенном предприятии и отвечала бы индивидуальным запросам персонала относительно необходимой информации. С этой целью требуется систематизировать материальные ресурсы предприятия, что даст возможность первичной классификации при сборе и обработке информации.

В настоящее время используется классификация составной части материальных ресурсов – материальных запасов, которые, в основном, делят по видовому признаку, что вызвано особенностью существующих на отечественных предприятиях регрессивных систем управления.

В связи с потребностью выявить определенные формы взаимосвязи материальных и информационных ресурсов, а также необходимостью учесть нахождение материальных ресурсов в движении, появляется потребность выделения ряда классификационных признаков.

Новая классификация должна включать кроме признаков статического состояния, которые характеризуют материальные ресурсы вне процесса его изменения, признаки динамического состояния, которые позволяют рассматривать материальные ресурсы в процессе их изменения. В предлагаемой нами классификации выделены пять основных классификационных признаков, которые приведены в таблице.

Деление материальных ресурсов по *видовой характеристике* необходимо для того, чтобы иметь информацию об энергоемкости, материалоёмкости различных видов продукции, для производства которых используются определенные материальные ресурсы.

Деление материальных ресурсов по признаку *функционального предназначения в технологическом процессе* позволяет выделить направления деятельности, ответственность за которые несут определенные подразделения, что дает возможность оценить эффективность их работы и обеспечить оптимальное перемещение необходимой информации.

По стоимости и частоте использования в системе управления

движением все материальные ресурсы делят на три группы исходя из их стоимости, объема, частоты расходования и отрицательных последствий при их нехватке [2].

Классификация материальных ресурсов предприятий

Признаки	Состав материальных ресурсов
Видовая характеристика	сырье и материалы
	полуфабрикаты и комплектующие изделия
	топливо и энергия
	незавершенное производство
	тара и тарные материалы
	строительные материалы
	запасные части
Функциональное предназначение в технологическом процессе	прочие материалы
	прямо связанные с процессом производства
	связанные с процессом производства при реализации инвестиционного проекта
	предназначенные для эксплуатации и ремонта зданий и сооружений
	используемые при научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработках
Стоимость и частота использования	предназначенные для эксплуатации и ремонта техники
	для прочих целей
	группа А
Структура потребления	группа В
	группа С
	группа Х
Характер поставки и потребления	группа Y
	группа Z
	с непрерывным процессом поставки и потребления в производстве
Характер поставки и потребления	с непрерывным процессом поставки и дискретным процессом потребления в производстве
	дискретный процесс поставки и непрерывный процесс потребления в производстве
	дискретный процесс поставки и потребления в производстве
	дискретный процесс поставки и потребления в производстве

К группе А относятся наиболее дорогостоящие виды материальных ресурсов с продолжительным циклом заказа, которые требуют постоянного мониторинга в связи с серьезностью финансовых последствий при их нехватке. Здесь нужен ежедневный контроль за их движением. Например, на заводе «ЮЖКАБЕЛЬ» к этой группе можно отнести алюминиевые слитки (составляют около 35-42% стоимости всех имеющихся ресурсов), медную катанку (около 20-25%) и алюминиевую катанку (около 16-20%). Большая часть этих материалов привозится из зарубежных стран, с этим связана значительная длитель-

ность поставок, большой риск сбоев и несвоевременности поступления на предприятие.

В группу В включают те материальные ресурсы, которые имеют меньшую значимость в обеспечении бесперебойного операционного процесса и формировании конечных финансовых результатов. Запасы этой группы контролируются раз в месяц. На указанном заводе к этой группе можно отнести медные слитки (5-7% стоимости всех имеющихся ресурсов), свинец (2-5%), бумагу кабельную (3-6%), бронеленту (1-2%).

В группу С включают все остальные материальные ресурсы с низкой стоимостью, не играющие значимой роли в формировании конечных финансовых результатов. Контроль за их движением может осуществляться раз в квартал. На кабельных заводах эта группа может объединить широкую номенклатуру материалов, имеющих незначительный удельный вес в общей стоимости материальных ресурсов предприятия, таких как пластикат, кабельное масло, тару, пиломатериалы и ряд прочих материалов.

Такое деление позволяет сократить затраты на формирование информационных ресурсов при сохранении качества управления материальными ресурсами на достаточно высоком уровне.

По структуре потребления в зависимости от характера потребления и точности прогнозирования изменения потребности в зарубежной практике выделяют три группы: X, Y, Z [3].

К группе X относятся материальные ресурсы, характеризующиеся постоянной величиной их потребления, незначительными колебаниями в использовании и высокой точностью прогнозирования. При производстве кабелей в эту группу входят медная катанка, медные слитки, алюминиевая катанка, алюминиевые слитки, бронелента, кабельная бумага.

К группе Y относятся материальные ресурсы, характеризующиеся заведомо известными тенденциями определения потребности в них (сезонные колебания) и средними возможностями прогноза. На заводе «ЮЖКАБЕЛЬ» в эту группу входят свинец, полиэтилен, пластикат и т.д.

К группе Z относятся материальные ресурсы, используемые нерегулярно, любые тенденции потребления отсутствуют. При производстве кабельной продукции в эту группу входят лаки, краски, стеклонить, пиломатериалы и ряд прочих материалов.

Такое деление материальных ресурсов позволяет повысить эффективность принятия решений в области прогнозирования и планирования процессов их закупки и складирования.

По характеру поставки и потребления необходимо выделить следующие группы материальных ресурсов:

- с непрерывным процессом поставки и потребления в производстве – учитывается влияние двух факторов: изменение объемов суточного потребления производства и суточных поставок;

- с непрерывным процессом поставки и дискретным процессом потребления в производстве – учитывается влияние трех факторов: объемов суточных поставок, суточного потребления в производстве и интервала производственного потребления;

- с дискретным процессом поставок и непрерывным процессом потребления в производстве – учитывается влияние трех факторов: суточного потребления в производстве, объемов суточных поставок и интервала между поставками;

- с дискретным процессом поставки и потребления в производстве – учитывается влияние четырех факторов: объема суточных поставок, интервала между поставками, суточного потребления в производстве, интервала между производственным потреблением.

Выделение этой классификационной группы связано с необходимостью учета при определении величины запаса материальных ресурсов несогласованности в ритмах их поставки и потребления в производстве, что обусловлено неравномерностью этих процессов. И чем больше эта несогласованность, тем выше уровень запасов предприятия. Такое деление позволит систематизировать работу по расчету оптимальных сроков и партий поставок.

Таким образом, в связи со становлением новых механизмов хозяйствования материальные ресурсы предприятия следует рассматривать в контексте логистической системы управления. Взаимосвязь системы логистики и контроллинга привела к необходимости интеграционного рассмотрения материальных и информационных ресурсов. Это в свою очередь потребовало систематизации материальных ресурсов, что позволит создавать информационные ресурсы в необходимом объеме и в удобной для потребителей форме, обеспечивать наиболее экономным путем удовлетворение будущего, не всегда определенного, спроса на материальные ресурсы. Вследствие этого в большей степени будут выявлены и использованы потенциалы материальных и информационных ресурсов в их взаимодействии.

1.Бланк И.А. Эффективность взаимосвязи трудовых и материальных ресурсов торговли. – К.: Вища шк., 1989. – 217 с.

2.Большой энциклопедический словарь / Под ред. А.Н.Азрилияна. – М.: Ин-т новой экономики, 1997. – 798 с.

3.Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. – Минск: Новое знание, 2001. – 704 с.

4. Чаюн І.О. Управління матеріально-технічним забезпеченням підприємства. – К.: КНТЕУ, 2002. – 256 с.

5. Основы логистики / Под ред. В.А.Гудкова. – М.: Горячая линия - Телеком, 2004. – 351 с.

6. Терешкина Т.Н. Логистический подход к управлению запасами // Логистика. – 2002. – №1. – С.38.

Получено 02.09.2005

УДК 658.7

О.М.КОЖИНА

Харківський національний економічний університет

СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ РЕСУРСНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Розглядається питання створення ресурсних умов для довгострокового усталеного виробничого розвитку. Обґрунтовано поняття ресурсної стратегії, надано послідовність її формування. Запропоновано методику ресурсного забезпечення програми розвитку.

Важливим напрямком розвитку теорії і практики сучасного менеджменту є формування комплексного підходу до управління виробничо-комерційною діяльністю підприємства. Він проявляється, наприклад, у маркетинговому підході, реінжинірингу бізнес-процесів, однак найбільш яскраво та повно інтеграція постачальницько-виробничо-розподільних систем виражена у логістичному підході до планування, організації, управління і контролю руху ресурсних потоків у просторі й у часі від їх первинного джерела до кінцевого споживача. Мета логістичного підходу – оптимізація наскрізного управління сукупністю ресурсних потоків, що складають єдину систему ресурсопостачання. Використання цього підходу дозволяє підприємствам знизити витрати на управління потоками і поліпшити рівень обслуговування споживачів.

Серед вітчизняних і зарубіжних учених, які зробили внесок у справу розробки наукових засад управління ресурсним забезпеченням виробництва, варто виділити таких авторів, як Д.Д.Бауерсокс, А.Г.Кальченко, М.В.Кіндій, Т.С.Клебанова, Д.Д.Костоглодов, Є.В.Крикавський, І.І.Саввіді, В.Н.Стаханов, Л.Г.Шемаєва [1-7].

Узагальнення матеріалу з літературних джерел показало, що всі існуючі дефініції логістики є дескриптивними, тобто розраховані на визначення логістики через її зовнішні прояви. Питання управління ресурсними потоками, адаптації їх до умов зовнішнього середовища висвітлюються в літературі, проте їх вирішення не є всебічним через відсутність системного підходу і комплексних досліджень інтегральності та узгодженості потоків. Крім того, звичайно увага дослідників