

Міністерство освіти і науки України  
Харківська національна академія міського господарства

**С.О. Россохін, О.І. Юдін**

**Програма та робоча програма  
навчальної дисципліни**

**«МЕНЕДЖМЕНТ В БУДІВНИЦТВІ»**

**(для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня: спеціаліст, магістр  
денної і заочної форм навчання напряму підготовки  
0921 – „Будівництво”, спец. 7. 092101 та 8.092101 «Промислове та цивільне  
будівництво»)**

Харків - ХНАМГ – 2009

Програма і робоча програма навчальної дисципліни „Менеджмент в будівництві” (для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня: спеціаліст, магістр денної і заочної форм навчання напряму підготовки 0921 – „Будівництво”, спец. 7. 092101 та 8.092101 «Промислове та цивільне будівництво») / Укл.: С.О. Россохін, О.І. Юдін – Харків: ХНАМГ, 2009. – 18 с.

**Укладачі** С.О. Россохін,  
О.І. Юдін.

Програма побудована за вимогами кредитно-модульної системи організації навчального процесу та узгоджена з орієнтовною структурою змісту навчальної дисципліни, рекомендованою Європейською Кредитно-Трансферною Системою (ECTS).

Рекомендовано для студентів технічних спеціальностей.

**Рецензент:** Б.К. Зеленський

Рекомендовано кафедрою управління проектами в міському господарстві і будівництві, протокол засідання № 1 від 28 серпня 2009 р.

## Зміст

Вступ	4
1. Програма навчальної дисципліни	5
1.1. Мета, предмет і місце дисципліни	5
1.2. Інформаційний обсяг (зміст) дисципліни	5
1.3. Освітньо-кваліфікаційні вимоги	6
1.4. Рекомендована основна література	7
1.5. Анотації дисципліни	7
2. Робоча програма навчальної дисципліни	8
2.1. Кваліфікаційні вимоги до студентів у галузі	9
2.2. Тематичний план навчальної дисципліни	10
2.3. Зміст навчальної дисципліни за модулями і темами	10
2.4. Плани лекцій	11
2.5. Плани практичних (семінарських) занять	13
2.6. Самостійна робота студентів	14
2.7. Система поточного і підсумкового контролю знань студентів	15
2.8. Рекомендована література	17

## Вступ

Менеджмент організацій досліджує особливості управління на різних етапах життєвого циклу підприємства, специфіку управління різновидами підприємств та їх об'єднань, умови внутрішнього і зовнішнього середовища підприємства, створення і реєстрацію підприємств різної організаційно-правової форми тощо.

Метою вивчення дисципліни є формування у студентів сучасного системного мислення і комплексу спеціальних знань у галузі управління підсистемами й елементами внутрішнього середовища підприємства на всіх стадіях його життєвого циклу.

Предметом вивчення дисципліни є інтегрована сукупність управлінських відносин у підсистемах організації, її стосунки з зовнішнім середовищем.

Необхідним елементом успішного засвоєння навчального матеріалу дисципліни є самостійна робота студентів з літературою, нормативними актами з питань державного регулювання економіки.

Програма розроблена на основі:

ГСВУ - 7., 8.092103 «Освітньо-кваліфікаційна характеристика магістра  
ОКХ напряму підготовки 0921 «Будівництво», затверджено Наказом Ректора  
ХНАМГ від 29.10.2007 р.

ГСВУ - 7., 8.092103 «Освітньо-професійна програма підготовки  
ОПП магістра напряму підготовки 0921 «Будівництво», затверджено  
Наказом Ректора ХНАМГ від 29.10.2007 р.

Програми дисципліни "Менеджмент в будівництві" обговореної і  
рекомендованої до друку Президією Науково-методичної комісії з напряму  
підготовки 0921 " Будівництво ".

# 1. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Програма навчальної дисципліни „Менеджмент в будівництві” розроблена для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня: спеціаліст, магістр денної і заочної форм навчання напряму підготовки 0901 – „Містобудування”, спец. 7., 8.092101 Промислове та цивільне будівництво.

## 1.1. Мета, предмет та місце дисципліни

1.1. Мета та завдання вивчення дисципліни:

Формування системного мислення та комплексу спеціальних знань і вмінь з управління функціональними підсистемами та елементами внутрішнього середовища підприємств будівельної галузі на всіх стадіях життєвого циклу (згідно ОПП СВО ХНАМГ ПНД Менеджмент в будівництві).

1.2. Предмет вивчення у дисципліні:

Інтегрована сукупність управлінських відносин у підсистемах будівельних організацій, їх стосунків із зовнішнім середовищем (згідно ОПП СВО ХНАМГ ПНД Менеджмент в будівництві).

1.3. Місце дисципліни в структурно-логічній схемі підготовки фахівця

Таблиця 1 - Структура навчальної дисципліни підготовки бакалаврів

Перелік дисциплін, на які безпосередньо спирається вивчення даної дисципліни	Перелік дисциплін, вивчення яких безпосередньо спирається на дану дисципліну
дисципліни професійного блоку	вихідна

## 1.2. Інформаційний обсяг (зміст) дисципліни

**Модуль 1. Менеджмент в будівництві** (3/108)  
(назва модулю) (кількість кредитів/годин)

Змістові модулі (ЗМ):

ЗМ 1.1. Вступ до менеджменту у міському господарстві та будівництві (1/36)

Обов'язковий укрупнений навчальний елемент (УНЕ):

УНЕ 1. Капітальне будівництво та його задачі. Менеджмент в будівництві.

УНЕ 2. Основи менеджменту в будівельному виробництві. Принципи, функції, методи управління.

УНЕ 3. Система будівельних організацій в галузі.

УНЕ 4. Підготовка будівельного виробництва.

ЗМ 1.2. Проектування будівництва (2/72)

Обов'язковий укрупнений навчальний елемент (УНЕ):

УНЕ 1. Організація проектування та досліджень. Основні принципи проектування в будівництві.

УНЕ 2. Проектування організації будівельного виробництва. ПОБ, ПВР та

ПОР, їх призначення, склад та порядок розробки.

УНЕ 3. Організація поточного будівельного виробництва.

УНЕ 4. Основні закономірності та технологічне узгодження будівельних потоків.

УНЕ 5. Організація та календарне планування будівництва окремих будівель та споруджень.

### 1.3. Освітньо-кваліфікаційні вимоги

Таблиця 2 - Освітньо-кваліфікаційні вимоги до підготовки бакалаврів

Вміння та знання	Сфери діяльності	Функції діяльності
Працювати з фіксованою інформацією, з довідковою літературою; складати тексти доповідей, виступів, статей	Здатність до ефективної комунікаційної взаємодії, у тому числі засобами інформаційних технологій	Організаційна
Використовувати оргтехніку, документально оформляти управлінські рішення, вести кореспонденцію		
Застосовувати сучасні комп'ютерні технології як інструментарій підготовки та руху документів		
Володіти методами збирання інформації		
Мати системні уявлення щодо керівництва будівництвом і знати теоретичні та організаційні основи діяльності будівельної галузі		
Вміти формувати раціональні моделі і організаційні структури управління підприємствами будівельної галузі та реалізувати навички практичних рішень проблем управління підприємствами будівництва з використанням сучасних управлінських технологій.	Нести соціальну відповідальність за діяльність праці	
Забезпечувати високий рівень трудової, виробничої дисципліни		
Підтримувати етику управлінської діяльності		
Забезпечувати культуру процесів управління, культуру умов праці	Здатність до засвоєння нових знань, самовдосконалення	
Сприяти піднесенню кваліфікаційного рівня працівників, вивченню іноземних мов та оволодіння прогресивними засобами обслуговування клієнтів		
Сприяти розвитку творчого потенціалу працівників, заохочувати за новаторські ідеї	Займати активну життєву та громадянську позицію	
Створювати умови для підвищення культури підлеглих, для їх безперервного навчання		
Контролювати дотримання підлеглими правил внутрішнього розпорядку	Нести соціальну відповідальність за діяльність праці	Контрольна

#### **1.4. Рекомендована основна навчальна література**

1. Баркалов С.А., Бабакин В.Ф. Управление проектами в строительстве. Лабораторный практикум: Уч. пособие. – М.: Из-во АСВ, 2003. – 288 с.
2. Костюченко В.В., Крюков К.М., Кудинов О.А. Менеджмент строительства: Учебное пособие /Под ред. В.В. Костюченко. – Ростов-на-Дону.: Феникс, 2002. – 448 с.
3. Менеджмент в строительстве: Учебное пособие / Под ред. И.С. Степанова. – М.: Юрайт-М, 2005.- 540 с.
4. Учебное пособие по дисциплине «Менеджмент в строительстве» (для студентов 4, 5 курсов дневной и заочной форм обучения специальностей 6.050200, 7.050201, 8.050201 – „Менеджмент организаций”, 7.092101, 8.092101 – „Промышленное и гражданское строительство”, 7.092103, 8.092103 – „Городское строительство и хозяйство”) / Авт.: Юдин А.И., Россохин С.А. – Харьков: ХНАГХ, 2008. – 178 с.
5. ДБН А.3.1-5-96 «Організація будівельного виробництва».
6. СНиП Ш-4-80 «Техника безопасности в строительстве».

#### **1.5. Анотація програми навчальної дисципліни МЕНЕДЖМЕНТ В БУДІВНИЦТВІ**

Мета: Формування системного мислення та комплексу спеціальних знань і вмінь з управління функціональними підсистемами та елементами внутрішнього середовища підприємств будівельної галузі на всіх стадіях життєвого циклу.

Предмет: Інтегрована сукупність управлінських відносин у підсистемах будівельних організацій, її стосунки із зовнішнім середовищем.

Модуль 1 Менеджмент в будівництві.

Змістові модулі (ЗМ):

ЗМ 1.1. Вступ до менеджменту у будівництві.

ЗМ 1.2. Проектування будівництва.

#### **Annotation of the program of educational discipline MANEGMENT IN CONSTRUCTION**

Purpose: Forming the system thinking and complex of the special knowledge's and skills on management functional subsystem and element of the internal ambience to organizations on all stages of the life cycle.

Subject: Integrated collection of the management relations in subsystem of the organizations, her relations with external ambience.

Module 1. Management in construction.

Content module (CM):

CM 1.1. Introduction to management in construction.

CM 1.2. Designing construction.

### **Аннотация программы учебной дисциплины МЕНЕДЖМЕНТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ**

**Цель:** Формирования системного мышления и комплекса специальных знаний и умений по управлению функциональными подсистемами и элементами внутренней среды предприятий строительной отрасли на всех стадиях жизненного цикла.

**Предмет:** Интегрированная совокупность управленческих отношений в подсистемах строительной организации, ее отношения с внешней средой.

Модуль 1. Менеджмент в строительстве.

Содержательный модуль (CM):

CM 1.1. Введение в менеджмент в строительстве.

CM 1.2. Проектирование строительства.

## **2. РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

Структура робочої програми навчальної дисципліни „Менеджмент в будівництві” наведена в табл. 3.

Таблиця 3 – Структура навчальної дисципліни

Характеристика дисципліни: підготовка бакалаврів	Напря́м, спеці́альність, освітньо-квалі́фікаційний ріве́нь	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів, відповідних до ECTS – 3: у тому числі: модулів – 1; змістових модулів – 2; самостійна робота – 54 годин; Індивідуальне завдання (ІЗ) – КР.	Напря́м підготовки 0901 – „Будівництво”, спец. 7., 8.092101 Промислове та цивільне будівництво Освітньо-квалі́фікаційний ріве́нь: спеціаліст, магістр	Нормативна. Рік підготовки: 5. Семестр: 9.
Кількість годин: усього – 108 годин; за змістовими модулями: ЗМ 1.1 – 36 годин; ЗМ 1.2 – 72 години.		Лекції: кількість годин – 36. Практичні: кількість годин – 18. Самостійна робота: кількість годин – 54, у тому числі КР: кількість годин – 8.
Кількість тижнів викладання дисципліни: 15. Кількість годин на тиждень – 7.2.		Вид контролю: екзамен.



У процесі навчання студенти отримують необхідні знання під час проведення аудиторних занять: лекційних, практичних. Особливе значення в процесі вивчення і закріплення знань відіграє самостійна робота студентів. Зазначені види занять розроблені у відповідності до положень Болонської декларації.

## **2.1. Кваліфікаційні вимоги до студентів у галузі менеджменту організацій**

А) Необхідні попередні компетенції (знання, уміння, навички), якими має володіти студент до початку вивчення дисципліни: логістика, логіка, теорія систем та системний аналіз, управління персоналом, фінанси підприємства, основи менеджменту, стратегічний менеджмент, економіка підприємства.

Б) Мета (цілі) та завдання вивчення дисципліни є формування сучасного управлінського мислення та системи соціальних знань у галузі будівельного менеджменту, уміння аналізувати проблеми, приймати управлінські рішення, розуміти діяльність будівельного підприємства.(за розділом 1 СВО ХНАМГ ПНД Менеджмент в будівництві )

Предмет вивчення є загальні закономірності формування, функціонування та розвитку системи управління організацією, управлінські відносини.(за розділом 1 СВО ХНАМГ ПНД Менеджмент в будівництві )

В результаті вивчення дисципліни студент повинен оволодіти вміннями та знаннями

Завданнями вивчення дисципліни "Менеджмент в будівництві" є опанування знань щодо закономірностей організування та прийняття рішень щодо управління будівельним підприємством, а саме:

- теоретичні та організаційні основи діяльності будівельних підприємств;
- про напрями та методи оцінювання результативності проектування та будівництва;
- щодо основ організації управління будівництвом;
- щодо маркетингу будівельних послуг і стратегії будівельного підприємства.

Вивчення цієї дисципліни дозволить опанувати уміння:

- аналізувати пропозиції будівельних фірм та підприємств;
- здійснювати діагностику будівельних організацій;
- встановлювати такі взаємовідносини між клієнтною та будівельною організаціями, які дозволять знаходити оптимальні рішення сформульованих проблем у заздалегідь встановлені терміни;
- формувати раціональні моделі і організаційні структури управління підприємствами будівельної галузі;
- реалізувати навички практичних рішень проблем управління підприємствами будівництва з використанням сучасних управлінських технологій (за розділом 3 СВО ХНАМГ ПНД Менеджмент у будівництві ).

Робоча програма навчальної дисципліни розроблена у відповідності до вимог галузевого стандарту вищої освіти МОН України на базі освітньо-професійної програми підготовки спеціаліста, розробленої Науково – методичною комісією з економіки і підприємництва МОН України.

## 2.2. Тематичний план навчальної дисципліни

При вивченні дисципліни “Менеджмент в будівництві” студент має ознайомитись з програмою дисципліни, її структурою, формами і методами навчання, видами і методами контролю знань.

Тематичний план дисципліни “Менеджмент в будівництві” складається з двох змістових модулів, кожен з яких об’єднує в собі відносно окремий самостійний блок дисципліни, що логічно пов’язує кілька навчальних елементів дисципліни за змістом і взаємозв’язками.

Навчальний процес здійснюється в таких формах: лекційні, семінарські і практичні заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, самостійна робота студентів; контрольні заходи. Структуру залікового кредиту дисципліни (за планом 2009 – 2010 років) наведено в табл. 4. Структуру залікового кредиту дисципліни (за планом 2009 року) наведено в додатку А.

Таблиця 4 - Структура залікового кредиту навчальної дисципліни

Модулі (семестри) та змістові модулі	Всього, кредит/годин	Форми навчальної роботи		
		Лекції	Практичні	СРС
Модуль 1 Менеджмент в будівництві	3/108	36	18	54
ЗМ 1.1 Вступ до менеджменту в будівництві	1/36	12	4	20
ЗМ1.2 Проектування будівництва	2/72	24	14	34

## 2.3. Зміст дисципліни

**Модуль 1. Менеджмент в будівництві** (3/108)  
(назва модулю) (кількість кредитів/годин)

Змістові модулі (ЗМ):

**ЗМ 1.1. Вступ до менеджменту у міському господарстві та будівництві(1/36)**

Обов’язковий укрупнений навчальний елемент (УНЕ):

- УНЕ 1. Капітальне будівництво та його задачі. Менеджмент в будівництві.
- УНЕ 2. Основи менеджменту в будівельному виробництві. Принципи, функції, методи управління.
- УНЕ 3. Система будівельних організацій в галузі.
- УНЕ 4. Підготовка будівельного виробництва.

**ЗМ 1.2. Проектування будівництва** (2/72)

Обов’язковий укрупнений навчальний елемент (УНЕ):

- УНЕ 1. Організація проектування та досліджень. Основні принципи проектування в будівництві.
- УНЕ 2. Проектування організації будівельного виробництва. ПОБі, ПВР та

ПОРі, їх призначення, склад та порядок розробки.

УНЕ 3. Організація поточного будівельного виробництва.

УНЕ 4. Основні закономірності та технологічне узгодження будівельних потоків.

УНЕ 5. Організація та календарне планування будівництва окремих будівель та споруджень.

## 2.4. Лекційний курс (денне навчання)

Назва теми та її зміст	Денне	Заочне
	Години	Години
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
ЗМ1.1 УНЕ 1. Капітальне будівництво та його задачі. Менеджмент в будівництві. Предмет, мета та завдання навчальної дисципліни «Менеджмент в будівництві». Система навчальної дисципліни «Менеджмент в будівництві». Міждисциплінарні зв'язки. Роль навчальної дисципліни в системі підготовки фахівців для галузі. Поняття та особливості менеджменту. Співвідношення поняття менеджмент та управління. Походження терміну менеджмент. Комплексний характер наукової дисципліни «Менеджмент в будівництві», її взаємозв'язки з іншими галузями наукових знань. Менеджмент в будівництві та економічні науки. Суб'єкти та об'єкти менеджменту у будівництві. Методи наукової дисципліни «Менеджмент в будівництві». Проблеми запровадження менеджменту в практику будівництва в Україні. Джерела наукової дисципліни «Менеджмент в будівництві».	4	2
ЗМ 1.1 УНЕ 2. Основи менеджменту в будівельному виробництві. Принципи, функції, методи управління. Принципи, функції та методи управління. Планування. Організація. Структури. Системний підхід. Контроль. Керування. Зв'язки. Залежність у взаємовідносинах. Керуюча вертикаль. Координація. Методи різні – мета одна.	4	2
ЗМ 1.1 УНЕ 3. Система будівельних організацій в галузі. Галузь матеріального виробництва. Правові форми організацій будівельних робіт. Підрядний та господарський методи виконання робіт. Розподіл на галузі. Територіальний та галузеві принципи органів управління. Система підпорядкування будівельних організацій Міністерству будівництва, архітектури та житлово-комунального господарства. Класифікація будівельних організацій по характеру договірних відносин та виконуваних робіт. Взаємовідносини забудовника та підрядника.	4	1
ЗМ 1.1 УНЕ 4. Підготовка будівельного виробництва. Періоди підготовки виробництва ДБН А.3.1-5-96. Функції замовника та підрядника. Термін підготовчих робіт. Технічна та технологічна підготовка. Етапи підготовки.	4	1

## Продовження табл.

1	2	3
<p>ЗМ 1.2 УНЕ 1. Організація проектування та досліджень. Основні принципи проектування в будівництві.</p> <p>Проект, його призначення. Складові частини. Признаки користування. Стадії проектування. «Ізиск». ТЕО (ТЕР). Передпроектна стадія будівництва та проектування. Експертиза та затвердження проекту. Деталізація складу проекту в залежності від його складності. Типове проектування.</p>	4	2
<p>ЗМ 1.2 УНЕ 2. Проектування організації будівельного виробництва. ПОБі, ПВР та ПОРі, їх призначення, склад та порядок розробки.</p> <p>Проектування проекту організації будівництва (ПОБ), складові частки та послідовність розробки. Деталізація в залежності від складності проекту. Виконавці.</p> <p>Проектування проекту виробництва робіт (ПВР). Виконавці. Вихідні складові. Призначення.</p> <p>Техніко-економічна оцінка рішень прийнятих в ПОБ та ПВР.</p>	4	2
<p>ЗМ 1.2 УНЕ 3. Організація поточного будівельного виробництва.</p> <p>Послідовна, паралельна та поточна моделі виробництва. Переваги і недоліки поточних і непоточних методів будівництва. Інтенсивність споживання ресурсів. Вимоги для утворення будівельних потоків. Класифікація та параметри будівельних потоків. Структура потоків. Ритмічність потоків. Тривалість потоків. Параметри потоку. Інтенсивність потоку. Періоди розгортання, стабілізації й сгортання потоку. Період випуску готової продукції.</p>	4	2
<p>ЗМ 1.2 УНЕ 4. Основні закономірності та технологічне узгодження будівельних потоків.</p> <p>Розрахункові параметри потоків. Часові параметри. Організаційні параметри. Просторові параметри. Їх взаємозв'язок. Рівноритмічні, різноритмічні та неритмічні потоки. Ритм (крок) потоку. Рівномірність потоку. Період стабілізації потоку. Економічна ефективність поточного будівництва.</p>	4	2
<p>ЗМ 1.2 УНЕ 5. Організація та календарне планування будівництва окремих будівель та споруджень.</p> <p>Календарний план – головний документ в складі ПОБ та ПВР. Структура та деталізація календарних планів. Вихідні дані для розробки КП в складі ПВР. Порядок розробки КП. Ліва та права частинки КП. Ведучі процеси. Параметри розрахункової частини КП. Умовний розподіл споруди на цикли при створінні КП. Розробка графіків монтажу з транспортних засобів. Розрахунок потреби в транспортних засобах. Графіки розподілу ресурсів. Техніко-економічна оцінка календарних планів</p> <p>Будівельні генеральні плани.</p> <p>БГП на стадіях ПОБ та ПВР. Деталізація. Узгодження з виконавцями. Необхідні умови при проектуванні. Вимоги поточної безпеки та охорона праці. Тимчасові споруди та сіті. Проектування БГП окремого об'єкта.</p> <p>Організація та розрахунок неритмічного потоку.</p> <p>Регламентуючі документи. Період тривалості (від підготовчого періоду до затвердження акту «Державної комісії»). Розрахунки «заділа» для цивільних та промислових об'єктів. «Заділ» на наступний період, рік. Вплив виконання розміру «заділа» на ритмічність вводу при поточному будівництві.</p>	4	2
Усього	36	16

## 2.5. Практичні (семінарські) заняття

Назва ПЗ та його зміст	Денна	Заочна
	години	години
ЗМ1.1 УНЕ 1. Капітальне будівництво та його задачі. Менеджмент в будівництві та УНЕ 2. Основи менеджменту в будівельному виробництві. Принципи, функції, методи управління. 1 .Теоретична частина; 2.Контрольні запитання.	2	1
ЗМ 1.1 УНЕ 3. Система будівельних організацій в галузі та УНЕ 4. Підготовка будівельного виробництва. 1 .Теоретична частина; 2. Практична частина; 3.Контрольні запитання.	2	1
Поточна контрольна робота за ЗМ. 1.1.	2	0.5
ЗМ 1.2 УНЕ 1. Організація проектування та досліджень. Основні принципи проектування в будівництві. 1 .Теоретична частина; 2. Практична частина; 3.Контрольні запитання.	2	1
ЗМ 1.2 УНЕ 2. Проектування організації будівельного виробництва. ПОБі, ПВР та ПОРі, їх призначення, склад та порядок розробки. 1 .Теоретична частина; 2. Практична частина; 3.Контрольні запитання.	2	1
ЗМ 1.2 УНЕ 3. Організація поточного будівельного виробництва. 1 .Теоретична частина; 2. Практична частина; 3.Контрольні запитання.	2	1
ЗМ 1.2 УНЕ 4. Основні закономірності та технологічне узгодження будівельних потоків. 1 .Теоретична частина; 2. Практична частина; 3.Контрольні запитання.	2	1
ЗМ 1.2 УНЕ 5. Організація та календарне планування будівництва окремих будівель та споруджень. 1 .Теоретична частина; 2. Практична частина; 3.Контрольні запитання.	2	1
Поточне тестування з ЗМ. 1.2.	2	0.5
Усього	18	8

## 2.6. Самостійна навчальна робота студента

Самостійна навчальна робота призначена формувати практичні навички роботи студентів зі спеціальною літературою, орієнтувати їх на інтенсивну роботу, критичне осмислення здобутих знань та глибоке вивчення теоретичних і практичних проблем менеджменту будівництва для підвищення якості професійної підготовки управлінських кадрів.

До форм самостійної навчальної роботи студентів денної та заочної форми навчання за дисципліною „Менеджмент в будівництві” віднесено:

1. укладання глосарію з загальних понять з будівництва, менеджменту та менеджменту у будівництві – 7 годин;
2. здійснення обов’язкових навчальних екскурсій загальним обсягом 5 годин:
  - будівельний майданчик ВАТ «Житлобуд-1» – 3 години;
  - парк будівельних машин ЗАТ «Спецбудмеханізація» – 2 години.
3. робота у читальному залі бібліотеки та у мережі Інтернет:

Назва самостійної роботи та її зміст	Денна	Заочна
	Години	Години
ЗМ 1.1 Будівництво – як система. Зміст: Визначення термінів „будівництво”, „система”. Принципи, функції та методи управління в будівництві. Планування. Організація. Структури. Системний підхід. Контроль. Керування. Зв’язки. Залежність у взаємовідносинах. Керуюча вертикаль. Координація.	6	10
ЗМ 1.2 Календарне планування. Зміст: Календарний план – головний документ в складі ПОБ та ПВР. Структура та деталізація календарних планів. Исходні дані для розробки КП в складі ПВР. Порядок розробки КП. Ліва та права частинки КП. Ведучі процеси. Параметри розрахункової частини КП.	6	12
Усього	12	22

4. розв'язок задач:

Назва самостійної роботи	Денна	Заочна
	Години	Години
ЗМ1.1 УНЕ 1. Капітальне будівництво та його задачі. Менеджмент в будівництві. Задача.	3	3
ЗМ1.1 УНЕ 2. Основи менеджменту в будівельному виробництві. Принципи, функції, методи управління. Задача.	3	3
ЗМ 1.1 УНЕ 3. Система будівельних організацій в галузі. Задача.	3	3
ЗМ 1.1 УНЕ 4. Підготовка будівельного виробництва. Задача.	3	3
ЗМ 1.2 УНЕ 1. Організація проектування та досліджень. Основні принципи проектування в будівництві. Задача.	3	3
ЗМ 1.2 УНЕ 2. Проектування організації будівельного виробництва. ПОБі, ПВР та ПОРі, їх призначення, склад та порядок розробки. Задача.	3	3
ЗМ 1.2 УНЕ 3. Організація поточного будівельного виробництва. Задача.	3	3
ЗМ 1.2 УНЕ 4. Основні закономірності та технологічне узгодження будівельних потоків. Задача.	3	3
ЗМ 1.2 УНЕ 5. Організація та календарне планування будівництва окремих будівель та споруджень. Задача.	6	6
Усього	30	30

*Обсяг у годинах (денна форма навчання) – 54 годин.*

*Обсяг у годинах (заочна форма навчання) – 84 годин.*

## 2.7. Засоби контролю та структура залікового кредиту

Поточний контроль знань здійснюється шляхом проведення контрольної роботи (ЗМ 1.1) та тестування (ЗМ 1.2) з основних навчальних елементів на останньому практичному занятті змістового модулю.

Загальна тривалість контрольної роботи з основних навчальних елементів змістового модулю 1.1 дисципліни „Менеджмент в будівництві” - 1 академічна година.

Загальна тривалість тесту з основних навчальних елементів змістового модулю 1.2 дисципліни „Менеджмент в будівництві” - 1 академічна година. ). Поточне тестування зі змістового модулю 1.2 Проектування будівництва складається з 30 тестів. Одна вірна відповідь на кожен з тестів дорівнює 1 балу.

**Підсумковий контроль** – у формі іспиту. Загальна тривалість іспиту – 4 години. До складання іспиту допускаються студенти, що мають задовільну оцінку з написаної контрольної роботи з першого змістового модулю та достатню кількість балів зі складеного тесту з другого змістового модулю.

<b>Види та засоби контролю (тестування, контрольні роботи, індивідуальні роботи тощо)</b>	<b>Розподіл балів, %</b>
<b>МОДУЛЬ 1. Менеджмент в будівництві</b>	
ЗМ 1.1 Вступ до менеджменту в будівництві. Контрольна робота. [Поточний контроль з ЗМ 1.1: Контрольна робота з дисципліни «Менеджмент в будівництві»]	30
ЗМ 1.2 Проектування будівництва. Тестування. [Поточний контроль з ЗМ 1.2: Тестування з дисципліни «Менеджмент в будівництві»]	30
<b>Підсумковий контроль з МОДУЛЮ 1 - Іспит</b>	40
Всього за модулем 1	100%

Загальні критерії оцінювання тестових завдань:

Понад 90% правильних відповідей - “відмінно”,

76-90% правильних відповідей - “добре”,

60-75% правильних відповідей - “задовільно”,

менше 60% правильних відповідей - “незадовільно”.

Оцінювання результатів контрольної роботи у відповідності до еталонних відповідей відбувається за такими загальними критеріями:

“відмінно” - завдання виконано повністю, відповідь обґрунтовано, висновки та пропозиції аргументовано і оформлено належним чином;

“добре” - завдання виконано повністю, але припущено незначних неточностей у розрахунках або оформленні; або за умови належного оформлення завдання виконано не менше ніж на 80%;

“задовільно” - завдання виконано не менш ніж на 70% за умови належного оформлення; або не менш ніж на 80% за умови припущення незначних помилок у розрахунках або оформленні.



## 2.8 Інформаційно-методичне забезпечення

Бібліографічні описи, Інтернет адреси	ЗМ, де застосовується
<b>1. Рекомендована основна навчальна література (підручники, навчальні посібники, інші видання)</b>	
Баркалов С.А., Бабакин В.Ф. Управление проектами в строительстве. Лабораторный практикум: Уч. пособие. – М.: Из-во АСВ, 2003. – 288 с.	ЗМ1.1-ЗМ1.2
Костюченко В.В., Крюков К.М., Кудинов О.А. Менеджмент строительства: Учебное пособие /Под ред. В.В. Костюченко. – Ростов-на-Дону.: Феникс, 2002. – 448 с.	ЗМ1.1-ЗМ1.2
Менеджмент в строительстве: Учебное пособие / Под ред. И.С. Степанова. – М.: Юрайт-М, 2005.- 540 с.	ЗМ1.1-ЗМ1.2
Экономика строительства / Под ред. И.С. Степанова. – М.: Юрайт-М, 2001.- 416 с.	ЗМ1.1-ЗМ1.2
<b>2. Додаткові джерела (довідники, нормативні видання, сайти Інтернет тощо)</b>	
Закон України «Про інноваційну діяльність». Відомості Верховної Ради (ВВР). 2002 № 36.	ЗМ1.1-ЗМ1.2
ДБН А.3.1-5-96 «Організація будівельного виробництва»	ЗМ1.1-ЗМ1.2
СНиП Ш-4-80 «Техника безопасности в строительстве»	ЗМ1.1-ЗМ1.2
Дикман Л.Г. Организация и планирование строительного производства: Управление строительными предприятиями с основами АСУ: Учеб. для строит. вузов и фак. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Высш. шк., 1988. – 559 с.:ил.	ЗМ1.1-ЗМ1.2
Наносов П.С., Варежкин В.А. Управление проектно-сметным процессом.- М.: Изд-во «Мастерство», 2002. – 176 с.	ЗМ1.1-ЗМ1.2
Сервер Верховной Рады Украины // <a href="http://www.rada.gov.ua">www.rada.gov.ua</a>	ЗМ1.1
Нормативные акты Украины // <a href="http://www.nau.kiev.ua">www.nau.kiev.ua</a>	ЗМ1.2
<b>3. Методичне забезпечення (реєстр методичних вказівок, інструкцій до лабораторних робіт, планів семінарських занять, комп'ютерних програм, відео-аудіо-матеріалів, плакатів тощо)</b>	
Учебное пособие по дисциплине «Менеджмент в строительстве» (для студентов 4, 5 курсов дневной и заочной форм обучения специальностей 6.050200, 7.050201, 8.050201 – „Менеджмент организаций”, 7.092101, 8.092101 – „Промышленное и гражданское строительство”, 7.092103, 8.092103 – „Городское строительство и хозяйство”) / Авт.: Юдин А.И., Россохин С.А. – Харьков: ХНАГХ, 2008. – 178 с.	ЗМ1.1-ЗМ1.2
Методичні вказівки для проведення практичних занять з курсу «Менеджмент у будівництві»	ЗМ1.1-ЗМ1.2
Методичні вказівки для самостійних занять з курсу «Менеджмент в будівництві»	ЗМ1.1-ЗМ1.2
Поточний контроль з ЗМ 1.1: Контрольна робота з дисципліни «Менеджмент в будівництві»	ЗМ1.1
Поточний контроль з ЗМ 1.2: Тестування з дисципліни «Менеджмент в будівництві»	ЗМ1.2

## Навчальне видання

Програма і робоча програма навчальної дисципліни „Менеджмент в будівництві” (для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня: спеціаліст, магістр денної і заочної форм навчання напряму підготовки 0921 – «Будівництво», спец. 7. 092101 та 8.092101 «Промислове та цивільне будівництво»).

**Укладачі:** Сергій Олександрович Россохін,  
Олександр Іванович Юдін

Комп’ютерний набір і верстка: С.О. Россохін

План 2009, поз. 667Р

---

Підп. до друку 09.11.2009	Формат 60 x 84 1/16	Папір офісний
Друк на ризографі.	Умовн.-друк. арк. 1,0	Обл.-вид. арк. 1,3
Замовл. № 5457	Тираж 10 прим.	

---

61002, Харків, ХНАМГ, вул. Революції, 12

Сектор оперативної поліграфії ЦНІТ ХНАМГ

61002, Харків, вул. Революції, 12

---