

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКА НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ
МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА**

З.М. Мочаліна

**ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ТА
РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
„МОДЕЛІ І МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В АНАЛІЗІ
ТА АУДИТІ ”**

(для студентів 5 курсу денної форми навчання
спеціальності 7.050106 – „Облік і аудит”)

Харків – ХНАМГ – 2009

Програма навчальної дисципліни та робоча програма навчальної дисципліни „Моделі і методи прийняття рішень в аналізі та аудиті ” для студентів 5 курсу денної форми навчання спеціальності 7.050106 – „Облік і аудит”/ Укл.: Мочаліна З.М. – Харків: ХНАМГ, 2009. - 23 с.

Укладач: З.М. Мочаліна

Програми побудовані за вимогами кредитно-модульної системи організації навчального процесу.

Рецензент: проф., д.е.н. Т.В.Момот

Рекомендовано кафедрою обліку і аудиту
(протокол № 5 від 04.11.2009 р.)

ВСТУП.....	4
1. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ.....	4
1.1. Мета, предмет та місце дисципліни.....	4
1.2. Інформаційний обсяг (зміст) дисципліни.....	5
1.3. Освітньо-кваліфікаційні вимоги.....	5
1.4. Рекомендована основна навчальна література.....	7
1.5. Анотації програми навчальної дисципліни.....	8
2. РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ.....	11
2.1. Розподіл обсягу навчальної роботи студента за напрямками підготовки та видами навчальної роботи.....	11
2.2. Зміст дисципліни.....	11
2.2.1. Розподіл часу за модулями і змістовими модулями.....	12
2.2.2. Лекційний курс.....	12
2.2.3. Практичні заняття.....	15
2.2.4. Індивідуальні заняття.....	18
2.2.5. Самостійна навчальна робота студента.....	18
2.3. Засоби контролю та структура залікового кредиту.....	20
2.4. Інформаційно-методичне забезпечення.....	20

ВСТУП

Дисципліна „Моделі і методи прийняття рішень в аналізі та аудиті” за освітньо-професійною програмою має статус нормативної.

Програма навчальної дисципліни розроблена на основі:

- ГСВО МОН України „Освітньо-професійна програма підготовки спеціаліста за спеціальностями напряму 0501 – „Економіка і підприємництво”, 2002.

- ГСВО МОН України „Освітньо-кваліфікаційна характеристика спеціаліста спеціальності 7.050109 – „Облік і аудит”, 2004.

- СВО ХНАМГ Навчальний план підготовки спеціаліста спеціальності 7.050106 - „облік і аудит”, Харків, 2006.

Програма ухвалена кафедрою обліку і аудиту (протокол № 5 від 04.11.2009 р.) та Вченою радою факультету економіки і підприємництва (протокол № від 200 р.)

1. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

1.1. Мета, предмет та місце дисципліни

1.1.1. **Мета** вивчення дисципліни „Моделі і методи прийняття рішень в аналізі та аудиті” - формування системи знань з бухгалтерського обліку, економічного аналізу та аудиту для підготовки управлінських рішень.

Завдання дисципліни - вивчення основ теорії прийняття управлінських рішень та моделей і методики підготовки проектів рішень за напрямками діяльності

1.1.2. **Предмет** вивчення дисципліни - виробнича діяльність підприємств.

1.1.3. **Місце** дисципліни в структурно-логічній схемі підготовки фахівця

Дисципліни, що передують вивченню даної дисципліни	Дисципліни, вивчення яких спирається на дану дисципліну
фінанси підприємств, управлінський облік, бухгалтерський облік, інвестування, економічний аналіз, звітність підприємств, основи аудиту	Вихідна дисципліна

1.2. Інформаційний обсяг (зміст) дисципліни

Модуль Моделі і методи прийняття рішень в аналізі та аудиті
(144 години / 4 кредити ECTS)

ЗМ 1. ТЕОРЕТИЧНІ І МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ МЕТОДІВ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ

Тема 1. Сутність, принципи і вимоги до управлінських рішень

Тема 2. Системний аналіз управлінських проблем

Тема 3. Методична основа підготовки проектів управлінських рішень

Тема 4. Аналіз варіантів і підготовка проектів управлінських рішень

Тема 5. Моделі аналізу вигод і витрат

Тема 6. Методи ситуаційного аналізу в прийнятті управлінських рішень

Тема 7. Програмно-цільове управління та управлінські рішення

ЗМ 2. МОДЕЛІ І МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У ТАКТИЧНОМУ І СТРАТЕГІЧНОМУ УПРАВЛІННІ

Тема 1. Моделі розв'язання проблем беззбитковості діяльності

Тема 2. Моделі управління запасами

Тема 3. Моделі фінансового управління

Тема 4. Моделі інвестицій в основні фонди

Тема 5. Методи і моделі фінансових інвестицій

Тема 6. Методи прийняття стратегічних управлінських рішень

Тема 7. Моделі і методи прийняття рішень у прогнозуванні розвитку підприємства.

1.3. Освітньо-кваліфікаційні вимоги

(відповідно до галузевих стандартів ОКХ та засобів діагностики (ЗД): виробничі функції, типові задачі діяльності та вміння (за рівнями сформованості), якими повинні оволодіти студенти внаслідок вивчення даної дисципліни)

Вміння (за рівнями сформованості) та знання	Сфери діяльності (виробнича, соціально-виробнича, соціально-побутова)	Функції діяльності у виробничій сфері
1	2	3
Використовувати дані бухгалтерського обліку, визначати доходи та витрати, економно і дбайливо використовувати кошти	Визначення доходів, витрат і фінансових результатів для підготовки управлінських рішень	Фінансово - економічна

1	2	3
Використовуючи нормативні та звітні показники статистичної та бухгалтерської звітності, методи обробки інформації на ПЕОМ, визначати і оцінювати фактори впливу і проводити діагностику фінансово - економічних показників за напрямками діяльності суб'єкту господарювання.	Визначення фінансових і ін. ресурсів та ефективності їх використання прийняття управлінських рішень	Фінансово - економічна
Визначення ефективності інновацій, реальних і фінансових інвестицій оцінка варіантів, та доцільності їх введення для прийняття управлінських рішень	Визначення ефективності інновацій та інвестицій	Фінансово - економічна
Використовуючи розрахункові дані виробничої частини проводити складання бюджету суб'єкту господарювання	Обґрунтування аналітичних розрахунків планування фінансово-господарської діяльності	Фінансово - економічна
Керуючись нормативними актами, на основі даних бухгалтерського обліку, даних фінансової і статистичної звітності застосовувати раціональну методику аналізу фінансово-господарської діяльності, аналізувати ефективність операційної, фінансової і інвестиційної діяльності суб'єкту господарювання	Аналіз фінансово-господарської діяльності підприємства	Контрольно - аналітична
Готувати висновки і пропозиції щодо оздоровлення фінансового стану суб'єкту господарювання		

1	2	3
Розробка рекомендацій щодо покращення фінансового управління за результатами діяльності СГД, застосування досконалих методик аналізу	Методичне забезпечення обліково-аналітичної та контролюючих структур підприємства	Навчально-методична
Досліджувати форми та методи бух.обліку, ефективність використання ресурсів СГД, комплексної автоматизації обліково-аналітичної документації.	Науково – дослідна робота під керівництвом викладача	Науково - дослідна

1.4. Рекомендована основна навчальна література

1. Закон України «Про підприємства в Україні» від 27.03.91р. (з наступними змінами та доповненнями).
2. Закон України «Про господарські товариства» від 19.09.91. (з наступними змінами та доповненнями).
3. Закон України "Про бухгалтерський облік, фінансову звітність в Україні" № 996-XIV від 16.07.1999 р. З змінами і доповненнями.
4. Закон України «Про інвестиційну діяльність» від 18.09.91. (з наступними змінами та доповненнями).
5. Закон України «Про господарські товариства» від 19.09.91. (з наступними змінами та доповненнями).
6. Закон України «Про цінні папери та фондову біржу» від 18.07.91. (з наступними змінами та доповненнями).
7. Закон України «Про приватизаційні папери» від 06.03.92. (з наступними змінами та доповненнями).
8. Закон України «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом» від 30.06.99.
9. Аналіз вигід і витрат. Практич. посіб. /Секретаріат Ради Скарбниці Канади, пер.з англ.. С. Соколик; Наук.ред.пер. О.Кілієвич.-К.: Основи, 2000 - 175с.
10. Белошапка В.А., Загорий Г.В. Стратегическое управление – К.: Абсолют В, 1998.
11. Бланк И.А. Финансовый менеджмент. Уч.курс. К.: Ника - центр, 2004.
12. Василенко В.О. Теорія і практика розробки управлінських рішень. Навч.посібник.- Київ: ЦУЛ, 2003 -420с.
13. Вітлінський В.В. Аналіз ризиків– К.: КНЕУ, 2002.-198 с.
14. Голов С.Ф. Управлінський облік. Підручник. – Лібра, 2003, -704
15. Головка Т.В., Сагова С.В. Стратегічний аналіз: Навч.метод. посібник для самост. вивч. дисципліни. – К.: КНЕУ, 2002.-198 с.

16. Гридчишина М. В. Финансовый менеджмент. – 2 изд., пер.и допол. – К.: МАУП, 2002.-160 с.
17. Иваниенко В.В. Модели и методы принятия решений в анализе и аудите: Учебное пособие. – Х.: ИД ИНЖЭК. 2004.- 296с.
18. Ковалев В.В. Методы оценки инвестиционных проектов. – М.: Финансы и статистика, 1999 –144 с.
19. Колпаков В.М. Теория и практика принятия управленческих решений.- К. МАУП, 2000.
20. . Костіна Н.І. і ін. Фінансове прогнозування: методи і моделі. Навчальний посібник. Товариство „Знання”, – К. КОО, 1997. -183с.
21. Кузин Б., Юрьев В., Шахдинаров Г. Методы и модели управления фирмой. – Спб. Питер, -2001 – 432с.
22. Мочаліна З.М. Навчально – методичний посібник для самостійного вивчення дисципліни „Моделі та методи прийняття рішень в аналізі та аудиті” ХНАМГ, 2005р
23. Савчук В.П., Прилипко С.И. Анализ и разработка инвестиционных проектов. – К.: Абсолют -В. 1999.
24. Фатхутдинова Р.А. Стратегический менеджмент. Х.: Бизнес-школа, 1998.
25. Финансовый менеджмент: теория и практика: Учебник / под ред. Стояновой Е.С. 5-е изд., перераб.и допол. – М. Перспектива, 2004. –656 с.
26. Чумаченко М. Лекції з курсу „Моделі та методи прийняття рішень в аналізі та аудиті” .- К., КНЕУ, 1999 р.
27. Чумаченко М і ін. Економічний аналіз.- К., КНЕУ, 2002 -586с.

1.5. Анотація програми навчальної дисципліни

МОДЕЛІ І МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В АНАЛІЗІ ТА АУДИТІ

Мета вивчення дисципліни „Моделі і методи прийняття рішень в аналізі та аудиті” - формування системи знань з бухгалтерського обліку, економічного аналізу та аудиту для підготовки управлінських рішень.

Предмет вивчення у дисципліні - виробнича діяльність підприємств.
Зміст дисципліни розкривається в темах змістовних модулів:

ЗМ 1.ТЕОРЕТИЧНІ І МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ МЕТОДІВ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ

Тема 1.Сутність, принципи і вимоги до управлінських рішень

Тема 2. Системний аналіз управлінських проблем

Тема 3.Методична основа підготовки проектів управлінських рішень

Тема 4.Аналіз варіантів і підготовка проектів управлінських рішень

Тема 5. Моделі аналізу вигод і витрат

Тема 6. Методи ситуаційного аналізу в прийнятті управлінських рішень

Тема 7. Програмно-цільове управління та управлінські рішення

ЗМ 2. МОДЕЛІ І МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У ТАКТИЧНОМУ І СТРАТЕГІЧНОМУ УПРАВЛІННІ

Тема 1. Моделі розв'язання проблем беззбитковості діяльності
Тема 2. Моделі управління запасами
Тема 3. Моделі фінансового управління
Тема 4. Моделі інвестицій в основні фонди
Тема 5. Методи і моделі фінансових інвестицій
Тема 6. Методи прийняття стратегічних управлінських рішень
Тема 7. Моделі і методи прийняття рішень у прогнозуванні розвитку підприємства.

Аннотация программы учебной дисциплины

МОДЕЛИ И МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ В АНАЛИЗЕ И АУДИТЕ

Цель изучения дисциплины "Модели и методы принятия решений в анализе и аудите" - формирование системы знаний из бухгалтерского учета, экономического анализа и аудиту для подготовки управленческих решений.

Предмет изучения в дисциплине - производственная деятельность предприятий.

Содержание дисциплины раскрывается в темах содержательных модулей:

СМ 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Тема 1. Сущность, принципы и требования к управленческим решениям
Тема 2. Системный анализ управленческих проблем
Тема 3. Методическая основа подготовки проектов управленческих решений
Тема 4. Анализ вариантов и подготовка проектов управленческих решений
Тема 5. Модели анализа выгод и затрат
Тема 6. Методы ситуационного анализа в принятии управленческих решений
Тема 7. Программно-целевое управление и управленческие решения

СМ 2. МОДЕЛИ И МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В ТАКТИЧЕСКОМ И СТРАТЕГИЧЕСКОМ УПРАВЛЕНИИ

Тема 1. Модели решения проблем безубыточности деятельности
Тема 2. Модели управления запасами
Тема 3. Модели финансового управления
Тема 4. Модели инвестиций в основные фонды
Тема 5. Методы и модели финансовых инвестиций
Тема 6. Методы принятия стратегических управленческих решений
Тема 7. Модели и методы принятия решений в прогнозировании развития предприятия.

The summary of the program of a subject matter

MODELS AND DECISION-MAKING METHODS IN THE ANALYSIS AND AUDIT

The purpose of studying of discipline "Models and decision-making methods in the analysis and audit" - formation of system of knowledge from book keeping, the economic analysis and to audit for preparation of administrative decisions.

Studying *subject* in discipline - industrial activity of the enterprises.

The discipline maintenance reveals in themes of substantial modules:

SM 1. THEORETICAL AND METHODOLOGICAL BASES OF ACCEPTANCE OF ADMINISTRATIVE DECISIONS

Theme 1. Essence, principles and requirements to administrative decisions

Theme 2. The system analysis of administrative problems

Theme 3. A methodical basis of preparation of projects of administrative decisions

Theme 4. The analysis of variants and preparation of administrative decisions

Theme 5. Models of the analysis of benefits and expenses

Theme 6. Situation analysis methods in acceptance of administrative decisions

Theme 7. Programmno - target management and administrative decisions

SM 2. MODELS AND METHODS OF ACCEPTANCE OF ADMINISTRATIVE DECISIONS IN TACTICAL AND STRATEGIC MANAGEMENT

Theme 1. Models of the decision of problems of break-even activity

Theme 2. Storekeeping models

Theme 3. Finance administration models

Theme 4. Models of investments into a fixed capital

Theme 5. Methods and models of financial investments

Theme 6. Methods of acceptance of strategic administrative decisions

Theme 7. Models and decision-making methods in forecasting of activity of the enterprise.

2. РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Розподіл обсягу навчальної роботи студента за напрямками підготовки та видами навчальної роботи

Спеціальність, спеціалізація, шифр, аббревіатура	Всього, кредити, години	семестри	Години								Екзамен (семестр)	Залік (семестр)
			аудиторні	У тому числі			Самостійна робота	У тому числі				
				лекції	Практичні(семінари)	Лабораторні		Контр. робота	КП/КР	РГР		
7.050106 Облік і аудит ОіА.	4/144	10	60	24	36		84				10	

2.2. Зміст дисципліни

Модуль Моделі і методи прийняття рішень в аналізі та аудиті

144 годин / 4 кредити ECTS

ЗМ 1.ТЕОРЕТИЧНІ І МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ МЕТОДІВ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ

Тема 1.Сутність, принципи і вимоги до управлінських рішень

Тема 2. Системний аналіз управлінських проблем

Тема 3.Методична основа підготовки проєктів управлінських рішень

Тема 4.Аналіз варіантів і підготовка проєктів управлінських рішень

Тема 5. Моделі аналізу вигод і витрат

Тема 6. Методи ситуаційного аналізу в прийнятті управлінських рішень

Тема 7. Програмно-цільове управління та управлінські рішення

ЗМ 2. МОДЕЛІ І МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У ТАКТИЧНОМУ І СТРАТЕГІЧНОМУ УПРАВЛІННІ

Тема 1. Моделі розв'язання проблем беззбитковості діяльності

Тема 2. Моделі управління запасами

Тема 3. Моделі фінансового управління
Тема 4. Моделі інвестицій в основні фонди
Тема 5. Методи і моделі фінансових інвестицій
Тема 6. Методи прийняття стратегічних управлінських рішень
Тема 7. Моделі і методи прийняття рішень у прогнозуванні розвитку підприємства.

2.2.1. Розподіл часу за модулями і змістовими модулями та форми навчальної роботи студента

Модулі (семестри) та змістові модулі	Всього (кількість кредитів / годин)	Форми навчальної роботи			
		Лекції	Семінари, практика	Лабораторні	СРС
Модуль всього	4 / 144 год.	24	36		84
ЗМ 1.1	72	10	19		43
ЗМ 1.2	72	14	17		41

2.2.2. Лекційний курс

№	Зміст	Розподіл часу
1	2	3
Змістовий модуль 1. ТЕОРЕТИЧНІ І МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ		
1	Тема 1. Сутність, принципи і вимоги до управлінських рішень 1. Закони і закономірності управління, що впливають на прийняття управлінських рішень. 2. Сутність, задачі, предмет, функції та об'єкти управлінських рішень. 3. Управлінське рішення в циклі управління. 4. Класифікація управлінських рішень і вимоги до них.	1
2	Тема 2. Системний аналіз управлінських проблем 1. Системний підхід до управління. 2. Основні напрямки застосування ідей та принципів системного аналізу для рішення управлінських проблем. 3. Системний аналіз ієрархії та змісту цілей організації. 4. Класифікація моделей та методів системного аналізу.	1

1	2	3
3	<p>Тема 3. Методична основа підготовки проектів управлінських рішень</p> <p>1. Сутність і актуальність методів обґрунтування і прийняття управлінських рішень, їх класифікація.</p> <p>2. Евристичні методи в прийнятті управлінських рішень.</p> <p>3. Аналітичні методи обґрунтування управлінських рішень в економічній сфері:</p> <p>4. Моделі і моделювання.</p>	1
4	<p>Тема 4. Аналіз варіантів і підготовка проектів управлінських рішень</p> <p>1. Дії з вибору і підготовки варіантів рішення. Розробка моделі аналітичної роботи.</p> <p>2. Особливості прийняття УР в умовах недостатньої інформації і вигідності, інфляції, довготривалих УР.</p> <p>3. Оптимальні УР при розміщенні інвестицій. Рангування альтернативних проектів.</p>	2
5	<p>Тема 5. Моделі аналізу вигод і витрат</p> <p>1. Сутність аналізу вигод і витрат, його значення і застосування в межах України і за рубежом.</p> <p>2. Значення часу для проведення аналізу.</p> <p>3. Аналіз вигод і витрат в маркетингових дослідженнях і інвестиційній діяльності.</p> <p>4. Основні моделі аналізу вигід – витрат.</p>	1
6	<p>Тема 6. Методи ситуаційного аналізу в прийнятті проектів управлінських рішень</p> <p>1. Сутність і інформаційно-організаційна модель виконання ситуаційного аналізу.</p> <p>2. Методи ситуаційного аналізу в умовах визначеності, ризику, невизначеності, конфлікту.</p> <p>3. Застосування ситуаційного аналізу суб'єктами господарювання.</p>	3
7	<p>Тема 7. Програмно-цільове управління та управлінські рішення</p> <p>1. Види і характеристика програм.</p> <p>2. Формування комплексних програм.</p> <p>3. Ефективність програм (економічна, соціальна, екологічна).</p> <p>4. Сутність, завдання, умови розвитку цільового підходу до прийняття управлінських рішень на сучасному етапі.</p>	1

1	2	3
Змістовий модуль 2. МОДЕЛІ І МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У СТРАТЕГІЧНОМУ І ТАКТИЧНОМУ УПРАВЛІННІ		
8	<i>Тема 8.</i> Моделі розв'язання проблем беззбиткової діяльності 1.Методологічні засади формування у бухгалтерському обліку інформації про витрати, доходи і фінансові результати. 2.Визначення постійних і перемінних витрат. 3.Аналітичні моделі визначення беззбиткового виробництва продукції та запасу фінансової міцності. 4.Підготовка проектів управлінських рішень про досягнення розміру прибутку, про обсяг виробництва для одержання встановленого прибутку, про збільшення прибутку від реклами, про зниження ціни для розширення ніші ринку	4
9	<i>Тема 9.</i> Моделі управління запасами 1.Політика управління запасами суб'єкту господарювання. 2.Моделі аналізу запасів. 3. Оптимізація розміру запасів. Модель ЕОЗ. 4. Вплив знижки на щорічну вартість замовлення і запасів продукції.	2
10	<i>Тема 10.</i> Моделі фінансового управління 1. Балансова модель як основна модель фінансового управління. 2.Дескриптивні, предикативні і нормативні моделі фінансового управління. 3.Моделі керування прибутком. 4.Моделі керування грошовими потоками. 5.Моделі ефективності використання майна, власного капіталу. 6.Модель Дюпона. 7.Моделі прогнозування фінансового стану підприємства 8.Модель Баумоля, модель Міллера-Ора в визначенні суми грошових коштів.	2
11	<i>Тема 11.</i> Моделі інвестицій в основні фонди 1.Сутність понять: інвестиції, інвестиційна і інноваційна діяльність та специфіка інвестування в основні фонди підприємства. 2.Критерії прийняття рішень щодо інвестування коштів в основні фонди. 3.Методи при визначенні доцільності і привабливості інвестиційного проекту. 4.Особливості застосування методів і моделей інвестування в основні фонди при оцінці ефективності проектів. 5.Ризик в впровадженні інвестиційних проектів.	2

Продовження табл.

1	2	3
12	<p><i>Тема 12.</i> Методи і моделі фінансових інвестицій</p> <p>1.Сутність і види фінансових інвестицій.</p> <p>2.Критерії прийняття управлінських рішень щодо фінансових інвестицій.</p> <p>3.Методи і моделі оцінки ефективності окремих фінансових інструментів інвестування.</p> <p>4.Формування портфелю фінансових інвестицій і оцінка його структури.</p> <p>5.Деякі сучасні моделі управління фінансовими інвестиціями</p>	2
13	<p><i>Тема 13.</i> Методи прийняття стратегічних управлінських рішень</p> <p>1.Економічна стратегія як сукупність господарських і аналітичних дій.</p> <p>2. Сутність і особливості стратегічних управлінських рішень.</p> <p>3.Методи стратегічного аналізу середовища підприємства і побудови стратегій.</p>	1
14	<p><i>Тема 14.</i> Моделі і методи прийняття рішень у прогнозуванні розвитку підприємства.</p> <p>1.Сутність і роль прогнозування діяльності підприємства. Вимоги до прогнозних рішень.</p> <p>2.Стратегічні і поточні прогнози. 3.Методи, що застосовуються в прогнозуванні і їх характеристика.</p> <p>4.Моделі прогнозної фінансової звітності.</p> <p>5.Прогнозування складових елементів бізнесу.</p>	1
	РАЗОМ	24

2.2.3. Практичні заняття

№	Зміст	Розподіл часу
1	2	3
Змістовий модуль 1. ТЕОРЕТИЧНІ І МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ		
1	<p>Тема 1. Сутність, принципи і вимоги до управлінських рішень</p> <p>Обговорення питань щодо сутності, принципів і вимог до управлінських рішень та системного аналізу управлінських проблем</p>	2
2	<p>Тема 2. Системний аналіз управлінських проблем</p> <p>Обговорення питань щодо сутності, принципів і вимог до управлінських рішень та системного аналізу управлінських проблем</p>	2

1	2	3
3	Тема 3. Методична основа підготовки проектів управлінських рішень 1.Вирішення ситуацій з використанням евристичних і аналітичних методів в обґрунтуванні і прийнятті УР. 2.Розгляд питань щодо моделей в системі управлінських рішень. 3.Моделі фінансового аналізу, використовувані для прийняття УР	4
4	Тема 4. Аналіз варіантів і підготовка проектів управлінських рішень 1.Розгляд ситуацій щодо виробничо-фінансової діяльності підприємства та оцінка альтернатив за вибором критеріїв. 2.Обговорення лекційного матеріалу 3.Рішення задач.	4
5	Тема 5. Моделі аналізу вигод і витрат 1. Вирішення завдань і ситуацій з використанням критеріїв оцінки вигод і витрат без врахування і з врахуванням вартості грошей 2.Вирішення задач на порівняння різноманітних проектів УР щодо ефективності витрат 3.Перевірка виконання самостійних робіт	2
6	Тема 6. Методи ситуаційного аналізу в прийнятті проектів управлінських рішень 1. Аналіз ситуацій щодо виробничо-фінансової діяльності підприємства з використанням різних методів. 2.Проведення сценарного аналізу 3.Обговорення лекційного матеріалу	2
7	Тема 7. Програмно-цільове управління та управлінські рішення 1.Розгляд питань щодо розвитку цільового підходу у прийнятті УР. 2.Аналіз комплексних програм, що діють в Україні, їх значення для розвитку суспільства. 3.Презентація рефератів та РГЗ	3
Змістовий модуль 2. МОДЕЛІ І МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У ТАКТИЧНОМУ І СТРАТЕГІЧНОМУ УПРАВЛІННІ		
8	Тема 8. Моделі розв'язання проблем безбитковості діяльності 1.Освоєння методики диференціювання витрат на постійні та змінні 2. Розгляд ситуацій з застосуванням гнучкого планування накладних витрат і собівартості продукції з метою одержання оптимального результату. 3.Визначення параметрів безбитковості графічним методом. 4.Обговорення лекційного матеріалу.	2

1	2	3
9	Тема 9. Моделі управління запасами 1. Аналітична оцінка ефективності використання запасів і розгляд ситуацій, що відображають вплив методів обліку на величину запасів 2. Вирішення завдань і ситуацій з використанням моделі стану постачання запасів, моделі ЕОЗ і ін. 3. Аналіз утрат у виробництві через використання неякісних ТМЦ.	2
10	Тема 10. Моделі фінансового управління 1. Рішення практичних завдань з метою визначення ефективності діяльності підприємства, його фінансових результатів і фінансового стану. 2. Розгляд фінансових ситуацій (за фінансовою звітністю), що склались на підприємствах, де студенти проходили виробничу практику, обговорення шляхів їх поліпшення. 3. Ознайомлення з умовами виконання завдання фінансової оцінки підприємства на матеріалах фактичної фінансової звітності. 4. Обговорення результатів роботи з використанням ПЕОМ і рішення завдань і ситуацій для самостійної роботи	4
11	Тема 11. Моделі інвестицій в основні фонди 1. Моделювання інвестиційного процесу доцільності вкладень в основні фонди (реальних інвестицій). 2. Аналіз ефективності інвестиційних проектів в умовах інфляції, з використанням методів дисконтування реальних інвестиційних проектів. 3. Рішення задач, розгляд ситуацій.	2
12	Тема 12. Методи і моделі фінансових інвестицій 1. Розгляд кейс-ситуацій і вирішення завдань з використанням методики зміни вартості грошей у часі. 2. Аналіз зв'язку у дескриптивних моделях процентної і дисконтної ставок. 3. Розгляд ситуацій з використанням МОКА для оцінки акцій	2
13	Тема 13. Методи прийняття стратегічних управлінських рішень 1. Розгляд ситуацій і задач з використанням моделей та методів розробки ресурсних стратегій. 2. Рішення ситуацій з використанням методів оцінки грошових потоків в стратегічному аналізі. 3. Презентація рефератів та РГЗ.	2
14	Тема 14. Моделі і методи прийняття рішень у прогнозуванні діяльності підприємства. 1. Вирішення задач і кейс-ситуацій з використанням методів і моделей прогнозування показників фінансового стану. 2. Презентація рефератів та РГЗ.	3
	РАЗОМ	32

2.2.4. Індивідуальні завдання

В процесі вивчення дисципліни навчальним планом не передбачено виконання курсової роботи і розрахунково-графічного завдання.

2.2.5. Самостійна навчальна робота студента

Самостійна робота студента є основним засобом оволодіння матеріалом дисципліни, засвоєння необхідних умінь і навичок у час, вільний від обов'язкових навчальних занять. Під час такої роботи використовується навчальна, спеціальна література, а також тексти лекцій. Специфічною формою самостійної роботи є виконання індивідуальних завдань у вигляді розв'язування задач, аналізу ситуацій, написання рефератів, аналітичних оглядів.

Студенти виконують самостійні індивідуальні завдання на тему „Ситуаційний аналіз беззбитковості виробництва силікатної цегли”. *Мета завдання:* Придбання практичних навичок моделювання точки беззбитковості і планування прибутку від операційної діяльності та проведення ситуаційного аналізу беззбитковості з метою більш ефективного вибору варіанту проекту модернізації виробництв з застосуванням комп'ютерних програм (моделювання беззбитковості з використанням можливостей Excel по ситуаційному аналізу).

Розподіл часу самостійної роботи

№	Тема	Індивідуальні завдання	годин
1	2	3	4
1	Сутність, принципи і вимоги до управлінських рішень	Опрацювання лекційного матеріалу та науково - літературних джерел, вибір теми рефератів.	3
2	Системний аналіз управлінських проблем	Опрацювання лекційного матеріалу та науково - літературних джерел.	4
3	Методична основа підготовки проектів управлінських рішень	Опрацювання лекційного матеріалу та науково - літературних джерел	8
4	Аналіз варіантів і підготовка проектів управлінських рішень	Опрацювання лекційного матеріалу та науково - літературних джерел, конспектування навчальної літератури, виконання самостійних завдань.	8
5	Методи ситуаційного аналізу в прийнятті управлінських рішень	Опрацювання лекційного матеріалу та науково - літературних джерел, конспектування навчальної літератури, рішення завдань.	7

Продовження табл.

1	2	3	4
6	Моделі аналізу вигод і витрат	Опрацювання лекційного матеріалу та науково - літературних джерел, конспектування навчальної літератури, виконання самостійних завдань.	8
7	Програмно-цільове управління та управлінські рішення	Опрацювання лекційного матеріалу та науково - літературних джерел, виконання самостійних завдань. Презентація рефератів.	5
8	Моделі розв'язання проблем безбитковості діяльності	Опрацювання лекційного матеріалу та науково - літературних джерел, конспектування навчальної літератури, виконання самостійних завдань.	8
9	Моделі управління запасами	Опрацювання лекційного матеріалу та науково - літературних джерел, конспектування навчальної літератури, виконання самостійних завдань.	3
10	Моделі інвестицій в основні фонди	Опрацювання лекційного матеріалу та науково - літературних джерел, конспектування навчальної літератури, виконання самостійних завдань.	6
11	Методи і моделі фінансових інвестицій	Опрацювання лекційного матеріалу та науково - літературних джерел, конспектування навчальної літератури, виконання самостійних завдань.	6
12	Моделі фінансового управління	Опрацювання лекційного матеріалу та науково - літературних джерел, конспектування навчальної літератури, виконання самостійних завдань.	6
13	Моделі і методи прийняття рішень у прогнозуванні розвитку підприємства.	Опрацювання лекційного матеріалу та науково - літературних джерел, виконання самостійних завдань. Презентація рефератів	6
14	Методи прийняття стратегічних управлінських рішень	Опрацювання лекційного матеріалу та науково - літературних джерел, виконання самостійних завдань. Презентація рефератів.	6
РАЗОМ			84

2.3. Засоби контролю та структура залікового кредиту

	Види та засоби контролю	Розподіл балів, %
	Поточний контроль зі змістових модулів	
ЗМ 1.	Тестовий контроль №1.	20
ЗМ 2.	Тестовий контроль №2	20
	Самостійна робота	20
	Підсумковий контроль з МОДУЛЮ	
Екзамен		40
	Всього за модулем	100%

Критерії підсумкової оцінки на підставі поточного контролю

Кількість балів	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS
більше 90-100 включно	Відмінно	A
більше 80-90 включно	Добре	B
більше 70-80 включно		C
більше 60-70 включно		D
більше 50-60 включно	Задовільно	E
більше 25-50 включно		FX
від 0 до 25 включно	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	F

2.4. Інформаційно-методичне забезпечення

Бібліографічні описи, Інтернет адреси	ЗМ, де застосовується
1	2
1. Рекомендована основна навчальна література (підручники, навчальні посібники, інші видання)	
1. Закон України "Про бухгалтерський облік, фінансову звітність в Україні" № 996-XIV від 16.07.1999 р. з змінами і доповненнями.	ЗМ 1 – 1.4, Т.1-14
2. Закон України «Про інвестиційну діяльність» від 18.09.91. (з наступними змінами та доповненнями).	ЗМ 2. Т.10,11
3. Закон України «Про цінні папери та фондову біржу» від 18.07.91. (з наступними змінами та доповненнями).	ЗМ 2. Т.10,11
4. Аналіз вигід і витрат. Практич. посіб. /Секретаріат Ради Скарбниці Канади, пер.з англ.. С. Соколик; Наук.ред.пер. О.Кілієвич.-К.: Основи, 2000 -175с.	ЗМ 1. Т.5

1	2
5. Белошапка В.А., Загорий Г.В. Стратегическое управление – К.: Абсолют _ В, 1998.	ЗМ 2. Т.12,13,14
6. Бланк И.А. Финансовый менеджмент. Уч.курс. К.: Ника - центр, 2004.	ЗМ 2. Т.7,8,9
7. Василенко В.О. Теорія і практика розробки управлінських рішень. Навч.посібник.- Київ: ЦУЛ, 2003 - 420с.	ЗМ 1. Т.1 - 4
8. Голов С.Ф. Управлінський облік. Підручник. – Лібра, 2003, -704.	ЗМ 1 – 2,. Т.1 - 14
9. Головка Т.В., Сагова С.В. Стратегічний аналіз: Навч.метод. посібник для самост. вивч. дисципліни. – К.: КНЕУ, 2002.-198 с.	ЗМ 2. Т.12,13,14
10.Ковалев В.В. Методы оценки инвестиционных проектов. – М.: Финансы и статистика, 1999 –144 с.	ЗМ 2,. Т.8,9
11.Кігель В.Р. Методи і моделі прийняття рішень в ринковій економіці: Монографія. – К.: ЦНЛ, 2003. – 202 с.	
12.Колпаков В.М. Теория и практика принятия управленческих решений.- К. МАУП, 2000.	ЗМ 1, Т.1 -4
13.Костіна Н.І. і ін. Фінансове прогнозування: методи і моделі. Навчальний посібник. Товариство „Знання”, – К. КОО, 1997. -183с.	ЗМ 2,. Т.12 -14
14.Кузин Б., Юрьев В., Шахдинаров Г. Методы и модели управления фирмой. – Спб. Питер, -2001 – 432с.	ЗМ 1 – 2,. Т.1 - 14
15.Миддлтон Д. Бухгалтерский учет и принятие финансовых решений. /Пер. с англ. — Москва: Аудит, ЮНИТИ, 1997. — 408с.	ЗМ 2,. Т.7 -14
16.Моделі і методи прийняття рішень в аналізі та аудиті / За ред..Ф.Ф.Бутинця. – Житомир: ЖІТІ, 2004 – 358 с.	ЗМ 1 – 2,. Т.1 -14
17.Мочаліна З.М. Навчально – методичний посібник для самостійного вивчення дисципліни „Моделі та методи прийняття рішень в аналізі та аудиті” ХНАМГ, 2005р.	ЗМ 1.1 – 1.4,. Т.1 -14
18.Попов В.М., Ляпунов С.И., Филиппов В.В. и др. Ситуационный анализ бизнеса и практика принятия решений: Учебное пособие. – М.: КНОРУС, 2001. – 348с.	ЗМ 1,. Т.5 -8
19.Савчук В.П., Прилипко С.И. Анализ и разработка инвестиционных проектов. – К.: Абсолют -В. 1999.	ЗМ 2,. Т.9-11
20.Смоленюк П.С. Бухгалтерський облік і прийняття рішень: Навч.посібник. – Хмельницький, 2001. – 380 с.	ЗМ 1 – 2,. Т.1 - 14
21.Финансовый менеджмент: теория и практика: Учебник / под ред. Стояновой Е.С. 5-е изд., перераб.и допол. – М. Перспектива, 2004. –656 с.	ЗМ 1 – 2,. Т.1 - 14

1	2
22. Чумаченко М. Лекції з курсу „Моделі та методи прийняття рішень в аналізі та аудиті” .- К., КНЕУ, 1999р.	ЗМ 1, Т.1-7
2. Додаткові джерела— (довідники, нормативні видання, сайти Інтернет тощо)	
1. Ефремов В.С. Стратегия бизнеса: концепции и методы планирования: Уч.пособие. М: Динпресс, 1998.	Т.12,13
2. Земков О.О., Толстопятенко А.В. Математические методы в экономике. –М.: Дис. 1998.	Т.2-5
3. Єріна А.М. Статистичне моделювання та прогнозування: Навч. посібник. – К.: КНЕУ, 2001. – 170 с	ЗМ 1 – 2
4. Бухгалтерський фінансовий облік. Підручник/ За ред Бутинця Ф.Ф. –Житомир: ЖІТІ, 2002. –672с.	Т. 7-11
5. Вітлінський В.В., Макаренко Р.О. Модель вибору інвестиційного проекту. Фінанси України №4, 2002 р.	Т.9,10
6. Галасюк В.В. Об основных процедурах принятия управленческих решений.// Фондовый рынок № 24, 2000г.	Т.1-5
7. Бухгалтерський учёт и аудит. Журнал. 2001 -2005 р.р.	Т. 8-12
8. Gibbs John and McGee Robert W. Financial Decision – Making in Business. Planning and Control Techniques to Increase your Profits. – Englewood Cliffs, N.J.: Prentice-Hall, 1995. – 244p.	Т.6-12
9. McGee Robert W. Fundamentals of Accounting and Finance: Making Intelligent Decisions in an Unpredictable Economy. – Englewood Cliffs, N.J.: Prentice-Hall, 1993. – 208p.	Т 6-12
3. Методичне забезпечення (реєстр методичних інструкцій до лабораторних робіт, планів семінарських занять, комп’ютерних програм, відео-аудіо-матеріалів, плакатів тощо)	
1. Мочаліна З.М. Навчально – методичний посібник для самостійного вивчення дисципліни „Моделі та методи прийняття рішень в аналізі та аудиті” ХНАМГ, 2005р.	ЗМ 1 – 2, Т.1 -14
2. .Моделі и методы принятия решений в анализе и аудите (модульный вариант). – Уч.-метод. Пособие для студентов заочного отделения специальности 7.050106 “Учет и аудит”. / Сост. Мочалина З.Н., Гавриличенко Е.В. – Харьков: ХНАМГ, 2007	
3. Модели и методы принятия решений в анализе и аудите. Практикум – Уч.-метод. пособие для студентов заочного отделения специальности 7.050106 “Учет и аудит”. /Мочалина З.Н., Гавриличенко Е.В. Шекшуев И.А. - Харьков: ХНАМГ, 2007	

НАВЧАЛЬНЕ ВИДАННЯ

Програма навчальної дисципліни та робоча програма навчальної дисципліни
„Моделі і методи прийняття рішень в аналізі та аудиті ” для студентів 5 курсу
денної форми навчання спеціальності 7.050106 – „Облік і аудит”.

Укладач: Зоя Миколаївна Мочаліна

План 2009, поз. 539 Р

Підп. до друку 16.06.2009	Формат 60х84 1/16	Папір офісний
Друк на ризографі.	Умовн.-друк. арк.1,4	Обл.-вид. арк.1,7
Замовл. № 4824	Тираж 10 прим.	
61002, Харків, ХНАМГ, вул. Революції, 12		
Сектор оперативної поліграфії ЦНІТ ХНАМГ 61002, Харків, ХНАМГ, вул. Революції, 12		